

# VÝROČNÍ ZPRÁVA

2023



**VFN PRAHA**

VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ  
NEMOCNICE

# OBSAH

<b>OBSAH</b>	3
<b>ÚVODNÍ SLOVO ŘEDITELE</b>	5
<b>PŘEDSTAVENÍ VFN</b>	7
<b><sup>1</sup> ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE</b>	18
<b><sup>2</sup> ÚSEK PRO NELÉKAŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ</b>	26
<b><sup>3</sup> ODBOR KVALITY</b>	36
<b><sup>4</sup> ETICKÁ KOMISE</b>	40
<b><sup>5</sup> NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA</b>	46
<b><sup>6</sup> EKONOMICKÝ ÚSEK</b>	50
<b><sup>7</sup> OBCHODNÍ ÚSEK</b>	66
<b><sup>8</sup> ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A VÝUKU</b>	72
<b><sup>9</sup> TECHNICKO-PROVOZNÍ ÚSEK</b>	86
<b><sup>10</sup> ÚSEK INVESTIC A ROZVOJE</b>	102
<b><sup>11</sup> ÚSEK LIDSKÝCH ZDROJŮ</b>	104
<b><sup>12</sup> LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ ODBOR</b>	110
<b><sup>13</sup> ÚSEK INFORMATIKY A DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE</b>	114
<b><sup>14</sup> ODBOR VNITŘNÍHO AUDITU A KONTROLY</b>	120

# ÚVODNÍ SLOVO

Vážení přátelé,

Už je marné vyhlížet normální rok. Rok bez zvláštních událostí, bez turbulencí, bez mimořádných situací. Po pandemii čínského viru a migrační vlně z Ukrajiny jsme si vloni na konci roku prošli protestem, který začal jako vzpoura mladých lékařů proti přesčasovým hodinám a skončil plošným přidáním peněz všem zdravotníkům, především těm starším. Dopady této absurdní akce sklízíme v roce letošním a plně na celý systém dopadnou v roce příštím, kdy už začnou docházet peníze zdravotním pojišťovně. A protože rok příští je rokem parlamentních voleb, pravděpodobně se nějaké snahy o systémové změny můžeme dočkat nejdříve v roce přespříštím, tedy 2026. Rád bych se ve své chmurné prognóze mýlil, ale moc tomu nevěřím.

Rok loňský se touto optikou vlastně jeví být rokem celkem klidným a každopádně velmi úspěšným. Naše nemocnice jej zvládla s vysoce pozitivními ekonomickými výsledky, je personálně stabilní, a navíc realizovala doslova investiční tsunami, převážně z fondů EU. Radikální modernizace za téměř miliardu Kč se dotkla většiny pracovišť, pořídili jsme robotický operační systém, špičkový přístroj PET/CT, mamograf, vybavili jsme pracoviště intenzivní péče novými technologiemi, výrazně jsme pokročili v zavádění nových informačních technologií, které povedou k redukci papírové dokumentace. Dokončili jsme moderní jednotku intenzivní metabolické péče s vybavením pro extrémně obézní pacienty, zcela nové porodní centrum a mnoho dalšího. Můžeme být právem hrdi na to, jak rychle doháníme obrovský investiční deficit VFN. V tuto chvíli můžeme již směle říci, že nemocnice je sice podinvestovaná „zvenčí“, ale již velmi dobře vybavená „zevnitř“. Radikální oprava zchátralých areálů je další velkou výzvou a prioritou do dalších let.

V oblasti vědy a výzkumu hrajeme tradičně první ligu a nejinak tomu bylo vloni. V hodnocení výzkumných organizací jsme získali nejvyšší známku a obhájili velmi slušný rozpočet na vědecko-výzkumnou činnost. Snažíme se k vědě motivovat mladé zdravotníky a docela dobře se nám to daří. Každoroční soutěž Talent VFN pro výzkumníky do 35 let je přehlídkou vynikajících mladých kolegů, kteří jsou pracovití, motivovaní a dávají nám naději, že budoucnost VFN jako špičkové medicínsko-vědecké instituce je zajištěna.

Jako každý rok i letos s radostí zmiňuji spolupráci s naším druhým já, sesterskou lékařskou fakultou Univerzity Karlovy. Máme společné zaměstnance, společné areály, a především společnou strategii a společné cíle. Mluvíme jedním jazykem, nemáme spory, pomáháme si navzájem. Taková synergie je v dnešní době výjimečná a není chvíle, kdy bych si jí nevážil a nesnažil se ji udržet a kultivovat.

Všem, kteří nám přejí úspěch, děkuji za podporu. Letošní rok bude testem našich schopností práce s lidmi, testem naší finanční disciplíny, testem vůle reorganizovat, restrukturalizovat, tvořit nemocnici efektivní, produktivní, udržitelnou.

Držme si palce.

**prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA**  
**ředitel Všeobecné fakultní nemocnice v Praze**

## O VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICI V PRAZE

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN)  
U Nemocnice 499/2  
128 08 Praha 2  
tel.: 224 961 111

IČO: 00064165  
DIČ: CZ00064165  
e-mail: vfn@vfn.cz  
www: www.vfn.cz

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze (VFN) je významný poskytovatel zdravotních služeb, který patří mezi největší nemocnice v České republice. VFN má ve vazbě na 1. lékařskou fakultu Univerzity Karlovy (1. LF UK) nezastupitelné místo v systému poskytování zdravotní péče, výuky a výzkumu. Úzce spolupracuje nejen s 1. lékařskou fakultou Univerzity Karlovy, ale také s dalšími fakultami vysokých škol, a vytváří tak velkou základnu vědy a výzkumu.

### STATUT

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze je samostatnou příspěvkovou organizací v přímé řídicí působnosti Ministerstva zdravotnictví České republiky (MZ ČR).

je největším výzkumným medicínským pracovištěm u nás.

VFN tvoří 43 zdravotnických pracovišť (klinik, ústavů a samostatných oddělení), která jsou z organizačních a řídicích důvodů rozdělena do tří oblastí:

### HLAVNÍ ČINNOST VFN

VFN je vybraným zdravotnickým, vzdělávacím a výzkumným zařízením určeným MZ ČR. VFN poskytuje základní, specializovanou a zvláště specializovanou diagnostickou, léčebnou a ošetrovatelskou péči dětem i dospělým ve všech základních oborech v rámci ambulantních provozů i lůžkových oddělení. Zajišťuje také komplexní lékárenskou péči, včetně technologicky náročných příprav cytostatik nebo sterilních léčivých přípravků. Kromě poskytování zdravotní péče je VFN hlavní výukovou základnou 1. lékařské fakulty Univerzity Karlovy v Praze a současně jedním z nejvýznamnějších vědeckých pracovišť v oblasti diagnostických a léčebných metod v České republice. Nemocnice má nejdelší tradici akademické medicíny v ČR a od svého založení do současnosti

- operační obory,
- neoperační obory,
- komplement.

Odborná pracoviště VFN jsou výukovými základnami lékařských, farmaceutických, popřípadě jiných fakult a výukovými základnami pro další vzdělávání lékařů, farmaceutů, nelékařských zdravotnických pracovníků a dalších odborných pracovníků ve zdravotnictví.

VFN umožňuje odborné praktické vyučování žáků středních a vyšších škol, může provádět kvalifikační kurzy pro získání způsobilosti k výkonu povolání nižších a pomocných zdravotnických pracovníků. VFN provádí základní a klinický výzkum, zavádění a ověřování nových metod, podílí se

na klinickém hodnocení léčiv a ověřování zdravotnických prostředků s cílem prokázat jejich účinnost, bezpečnost a jakost. Je oprávněna poskytovat komplexní lékárenskou péči (distribuce léčiv, diagnostik, zdravotnických prostředků a rehabilitačních pomůcek) jak v rámci VFN, tak i veřejnosti, zajišťovat transfúzní službu a zpracovávat jiný biologický materiál.

**V roce 2023 byla ve VFN provozována tato centra:**

#### Centra specializované péče MZ ČR

- Komplexní kardiovaskulární centrum
- Komplexní onkologické centrum
- Hematoonkologické centrum
- Iktové centrum
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v onkogynekologii
- Centrum vysoce specializované zdravotní péče v perinatologii
- Centrum vysoce specializované péče pro roztroušenou sklerózu a neuromyelitis optica
- Centrum vysoce specializované onkourologické péče
- Centrum asistované reprodukce
- Centrum vysoce specializované péče o pacienty s dědičnými metabolickými poruchami
- Centrum vysoce specializované péče o dětské pacienty s trvalou poruchou sluchu – pedaudiologické centrum
- Koordinační centrum novorozeneckého screeningu

#### VFN zajišťuje činnost:

- ekonomickou,
- provozní,
- technickou,
- investiční včetně projekční,
- administrativní,
- činnost svých pomocných a obslužných provozů v rozsahu potřebném pro naplnění účelu svého zařízení.

#### Centra vysoce specializované péče o pacienty se vzácným onemocněním

- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná endokrinní onemocnění (Endo-ERN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná neurologická onemocnění (ERN-RND)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná urogenitální onemocnění (ERN eUROGEN)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná oční onemocnění (ERN EYE)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná respirační onemocnění (ERN LUNG)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná autoimunní a imunodeficientní onemocnění (ERN RITA)
- Centrum vysoce specializované péče pro vzácná dědičná metabolická onemocnění (MetabERN)

## POUČENÝ PACIENT

V roce 2023 byl ve VFN spuštěn nový, ojedinělý projekt, který má za úkol poskytovat informace pro pacienty a jejich osoby blízké. Edukační materiály, poučení pro pacienty a písemné informované souhlasy s výkonem jsou dostupné na webu [www.poucenypacient.cz](http://www.poucenypacient.cz)

Tato platforma umožňuje pacientům a jejich osobám blízkým přístup k informacím nepřetržitě a je dostupná i na mobilních zařízeních. Platforma zjednodušuje pacientům a osobám blízkým získávání potřebných informací.

Cílem je, aby pacient a jeho blízcí byli optimálně informováni, mohli se dotazovat svého ošetřujícího lékaře a následně se kvalifikovaně rozhodnout o postupech diagnostické a léčebné péče společně se svým ošetřujícím lékařem. V následujících letech bude platforma dále rozvíjena.



## VEDENÍ VŠEOBECNÉ FAKULTNÍ NEMOCNICE V PRAZE

<b>Ředitel VFN</b>	prof. MUDr. David Feltl, Ph.D., MBA
<b>Náměstek pro léčebnou péči – zástupce ředitele</b>	MUDr. Ivan Pavlík, MBA, MHA
<b>Náměstek pro vědu, výzkum a vzdělávání</b>	prof. MUDr. Pavel Michálek, Ph.D., D.E.S.A., MSc., FEAMS, MBA
<b>Náměstek pro nelékařská zdravotnická povolání</b>	Mgr. Dita Svobodová, Ph.D., MHA
<b>Náměstek pro ekonomiku</b>	Ing. Pavel Nesnídal, MBA
<b>Náměstek pro obchod</b>	Ing. Martina Podešťová, MHA
<b>Technicko-provozní náměstek</b>	Jiří Pala
<b>Náměstek pro informatiku a digitální transformaci</b>	Ing. Michal Jelínek
<b>Náměstek pro lidské zdroje</b>	Mgr. Ivana Smetáková
<b>Náměstek pro investice a rozvoj</b>	Ing. Václav Javůrek (do 18. 10. 2023) Jiří Pala (pověřen vedením od 19. 10. 2023)
<b>Vedoucí lékárník</b>	PharmDr. Michal Janů, Ph.D., MHA
<b>Vedoucí Legislativně právního odboru</b>	Mgr. Ivo Kartus (do 31. 10. 2023) Mgr. Jana Schejbalová (od 1. 11. 2023)
<b>Vedoucí Odboru vnitřního auditu a kontroly</b>	Ing. Šárka Nováková, MBA
<b>Vedoucí Odboru kvality</b>	Mgr. Lucie Mlatečková

## PŘEHLED PRACOVIŠŤ A JEJICH VEDENÍ

<b>Centrum primární péče</b>	primář	MUDr. Milena Mrnková
	vrchní sestra	Martina Kováčsová
<b>Denní sanatorium Horní Palata</b>	primář	MUDr. Hynek Forman
	vrchní sestra	Bc. Gabriela Přepechalová, DiS.
<b>Dermatovenerologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Jiří Štork, CSc.
	primář	MUDr. Ivana Krajsová, MBA
	vrchní sestra	Mgr. Petra Gregorová
<b>Fakultní transfúzní oddělení</b>	primář	MUDr. Daniela Dušková, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Drdová
<b>Foniatrická klinika</b>	přednosta	doc. PaedDr. Karel Neubauer, Ph.D.
	primář	MUDr. Miroslava Hrbková
	vrchní sestra	Hana Svobodová
<b>Geriatrická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Eva Topinková, CSc.
	primář	MUDr. Tomáš Richter, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Dana Květoňová
<b>I. chirurgická klinika – břišní, hrudní a úrazové chirurgie</b>	přednosta	prof. MUDr. Zdeněk Krška, DrSc.
	primář	doc. MUDr. David Hoskovec, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Camprová

<b>I. interní klinika – klinika hematologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Marek Trněný, CSc.
	primář	MUDr. Jan Kořen
	vrchní sestra	Mgr. Darja Hrabánková Navrátilová
<b>I. klinika tuberkulózy a respiračních nemocí</b>	přednosta	doc. MUDr. Jiří Votruba, Ph.D.
	primář	MUDr. Michal Šotola
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Lípová
<b>II. chirurgická klinika – klinika kardiovaskulární chirurgie</b>	přednosta	prof. MUDr. Jaroslav Lindner, CSc. (do 30. 9. 2023) prof. MUDr. Tomáš Grus, Ph.D. (od 1. 10. 2023)
	primář	doc. MUDr. Tomáš Grus, Ph.D. (do 30. 9. 2023) doc. MUDr. Miroslav Špaček, Ph.D. (od 1. 10. 2023)
	vrchní sestra	Bc. Klára Maternová
<b>II. interní klinika – klinika kardiologie a angiologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Aleš Linhart, DrSc.
	primář	prof. MUDr. Jan Bělohávek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Ilona Lálová
<b>III. interní klinika – klinika endokrinologie a metabolismu</b>	přednosta	prof. MUDr. Michal Kršek, CSc., MBA
	primář	doc. MUDr. Tomáš Štulc, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Světlá Krutská
<b>IV. interní klinika – klinika gastroenterologie a hepatologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Radan Brůha, CSc.
	primář	MUDr. Jaroslav Macášek, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Petra Králová

<b>Klinika adiktologie</b>	přednosta	prof. PhDr. Michal Miovský, Ph.D.
	primář	MUDr. Petr Popov, MHA (do 31. 10. 2023) MUDr. Jakub Minařík (od 1. 11. 2023)
	vrchní sestra	Mgr. Martina Pavlíčková, MBA
<b>Klinika anesteziologie, resuscitace a intenzivní medicíny</b>	přednosta	doc. MUDr. Jan Bláha, Ph.D., MHA
	primář	MUDr. Michal Lipš, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Lenka Kramářová
<b>Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie</b>	přednosta	prof. MUDr. David Cibula, CSc.
	Gynekologie a porodnictví: primář	MUDr. Andrej Černý, Ph.D.
	vrchní sestra	PhDr. Daniela Šimonová, MHA
	Neonatologie: primář	prof. MUDr. Richard Plavka, CSc.
	vrchní sestra	Bc. Michaela Kolářová, MBA
<b>Klinika nefrologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Vladimír Tesař, DrSc., MBA
	primář	MUDr. Doubravka Frausová
	vrchní sestra	Martina Kočová
<b>Klinika paliativní medicíny</b>	přednosta	doc. MUDr. MgA. Kateřina Rusinová, Ph.D.
	primář	MUDr. Ondřej Kopecký, MHA
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Kadlecová

<b>Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu</b>	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Honzík, Ph.D.
	primář klinické části	MUDr. Petr Kotátko
	vrchní sestra	Mgr. Jana Drábková
	primář laboratorní části	Ing. Karolína Pešková
	vedoucí laborant	Ing. Jakub Hodík
<b>Klinika pracovního lékařství</b>	přednosta	prof. MUDr. Sergej Zacharov, Ph.D.
	primář	MUDr. Jiří Lešovský
	vrchní sestra	Ilona Kadeřábková
<b>Klinika rehabilitačního lékařství</b>	přednosta	doc. MUDr. Yvona Angerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Natálie Šebková
	vrchní sestra	Mgr. Petra Nováková
<b>Neurologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Robert Jech, Ph.D.
	primář	MUDr. Michal Miler (do 4. 1. 2023) MUDr. Petra Reková, Ph.D. (od 5. 1. 2023)
	vrchní sestra	Bc. Jaroslava Herinková (do 30. 6. 2023) Mgr. Markéta Fialová (od 1. 7. 2023)
<b>Oční klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Jarmila Heissigerová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Pavel Diblík, MBA
	vrchní sestra	Bc. Hana Králová (do 31. 8. 2023) Ivana Weissgärberová (od 1. 9. 2023)
<b>Oddělení otorinolaryngologie</b>	primář	MUDr. Radim Kaňa, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Kateřina Řezáčová

<b>Onkologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Luboš Petruželka, CSc.
	primář	MUDr. Martina Zimovjanová, Ph.D.
	vrchní sestra	Zdeňka Dlouhá
<b>Psychiatrická klinika</b>	přednosta	doc. MUDr. Martin Anders, Ph.D.
	primář	MUDr. Eva Kitzlerová, Ph.D.
	vrchní sestra	Bc. Zuzana Fišarová
<b>Radiodiagnostická klinika</b>	přednosta	doc. MUDr. Andrea Burgetová, Ph.D., MBA
	primář	MUDr. Adam Pudlač, MBA
	vedoucí radiologický asistent	Lucie Šimáková
<b>Společný příjem interně nemocných</b>	primář	MUDr. Jan Krupička, Ph.D.
	vrchní sestra	Petra Hejná
<b>Stomatologická klinika – chirurgie</b>	přednosta	prof. MUDr. René Foltán, Ph.D., FEBOMFS
	primář	MUDr. et MUDr. Jiří Holakovský
	vrchní sestra	Mgr. Dobromila Faktorová, DiS.
<b>Stomatologická klinika – ambulance</b>	primář	MDDr. et MUDr. Jaroslav Valach, Ph.D.
	vrchní sestra	Mgr. Jana Holubová, MBA
<b>Urologická klinika</b>	přednosta	prof. MUDr. Viktor Soukup, Ph.D., FEBU
	primář	MUDr. Libor Zámečník, Ph.D., FEBU, FECSM, MBA
	vrchní sestra	Bc. Jana Roubíčková



<b>Ústav biologie a lékařské genetiky</b>	přednosta	prof. MUDr. Ondřej Šeda, Ph.D.
	primář ambulancí	MUDr. Antonín Šípek, Ph.D.
	primář laboratoří	MUDr. Romana Mihalová
	vedoucí laborant	Bc. Lenka Malinová
<b>Ústav imunologie a mikrobiologie</b>	přednosta	prof. RNDr. Libuše Kolářová, CSc.
	primář	MUDr. Zuzana Humlová, Ph.D.
	staniční sestra	Vladimíra Buchlová
<b>Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky</b>	přednosta	prof. MUDr. Tomáš Zima, DrSc., MBA
	primář – biochemie a cytogenetika	RNDr. Hana Benáková, MBA
	vedoucí laborant	Mgr. Veronika Hauerová
	primář – klinická mikrobiologie a ATB centra	MUDr. Václava Adámková, Ph.D.
	vedoucí laborant	Julie Zemanová
	primář – klinická imunologie a alergologie	MUDr. Helena Posová, CSc.
	vedoucí laborant	Radka Musilová
	primář centrální hematologické laboratoře	MUDr. Martin Špaček, Ph.D.
	vedoucí laborant	Bc. Kristýna Kmentová
	vedoucí lékař – trombotické centrum	doc. MUDr. Tomáš Kvasnička, CSc.
	úsekový zdravotní laborant	Bc. Petra Linhartová

<b>Ústav nukleární medicíny</b>	přednosta	doc. MUDr. David Zogala, Ph.D.
	primář	MUDr. Václav Ptáčník
	vedoucí radiologický asistent	Mgr. Bc. Markéta Novotná
<b>Ústav patologie</b>	přednosta	prof. MUDr. Pavel Dundr, Ph.D.
	primář	MUDr. Radek Jakša, Ph.D.
	vedoucí laborant	Blanka Véghová
<b>Ústav soudního lékařství a toxikologie</b>	přednosta	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	primář – soudní lékařství	MUDr. Klára Neureutterová, MBA (do 30. 9. 2023) MUDr. Pavel Toupalík, Ph.D. (od 1. 10. 2023)
	vedoucí laborant – soudní lékařství	Dana Klinderová
	primář – toxikologie	doc. RNDr. Radomír Čabala, Dr.
	vedoucí laborant – toxikologie	Ing. Petra Růžičková
<b>Ústav tělovýchovného lékařství</b>	přednosta	doc. MUDr. Zdeněk Vilikus, CSc.
	primář	MUDr. Denisa Haluzíková
	vrchní sestra	Eva Vomáčková

1

# ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE

Úsek léčebné péče se ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze skládá z těchto oddělení:



**ODDĚLENÍ  
NEMOCNIČNÍ HYGIENY**



**ŠKOLKA VFN  
V PRAZE**



## V ROCE 2023 SE POD ÚSEKEM LP PODAŘILO ZREALIZOVAT NEBO ROZPRACOVAT TYTO PROJEKTY:

V rámci přípravy na reakreditaci jsme zrevidovali většinu řídicí dokumentace, která se týká léčebné péče. V průběhu roku 2023 byla provedena kompletní revize všech informovaných souhlasů s výkony a ve spolupráci s ostatními úseky došlo k jejich zveřejnění na novém webu pro pacienty – <http://www.poucenypacient.cz>.

I nadále zůstala v platnosti povinnost vést evidenci hospitalizovaných pacientů pozitivních na onemocnění covid-19. Vedení evidence na celostátní úrovni probíhá formou hlášení pozitivních hospitalizovaných pacientů do Informačního systému infekčních nemocí (ISIN). Sledován je každodenní stav pacientů a jejich léčba dle definovaných parametrů Ústavu zdravotnických informací a statistiky (ÚZIS).

### Péče o ukrajinské pacienty

Pokračující konflikt na Ukrajině se i nadále promítal do vyššího počtu ukrajinských pacientů. Pokračoval proto provoz specializovaných ambulancí tzv. UA pointů, a to jak v rámci pediatrické péče, tak péče o dospělé pacienty. Důraz byl kladen na překonání jazykové bariéry a vysvětlení rozdílů v systémech zdravotní péče ČR a Ukrajiny.

V roce 2023 byla v rámci UA pointů poskytnuta péče 53 896 dětem a 9 455 dospělým pacientům. Válečná situace měla vliv i na strukturu pacientů. U dětí byl poměr vyrovnaný jako v běžné populaci, tj. 48 % dívek a 52 % chlapců, ale u dospělé populace byl již poměr 78 % žen a pouze 32 % mužů.

Do poloviny roku 2023 pokračoval program spolupráce s UNICEF na podporu UA pointů. Tato spolupráce byla zaměřena na péči o děti a celkově o ohrožené osoby, tedy o válečné uprchlíky. Díky financování z UNICEF jsme podpořili dvě ambulance specializované na ukrajinské uprchlíky: jednu ambulanci pro dospělé v rámci Centra primární péče a jednu ambulanci pro děti v rámci Kliniky pediatrie a dědičných poruch metabolismu.

Pro další podporu péče o uprchlíky došlo k navázání spolupráce se Světovou zdravotnickou organizací (WHO). Zde se jedná o zlepšení dostupnosti primární péče jak pro děti, tak pro dospělé pacienty. Finanční podpora je zaměřena na zajištění lepšího vybavení ambulancí a spotřebního zdravotnického i nezdravotnického materiálu.

## V ROCE 2023 ÚSEK LÉČEBNÉ PÉČE SPOLUPRACOVAL:

- na aktualizaci ambulancí na intranetu VFN,
- na tvorbě dokumentace pro Centra vysoce specializované péče dle Věstníků MZ ČR – splnění všech požadavků na centra,
- na tvorbě formulářů pro indikátory kvality Center vysoce specializované péče dle požadavků Věstníků MZ ČR,
- na povinné sledování indikátorů kvality Center vysoce specializované péče,
- při plnění požadavků ze strany Magistrátu hl. města Prahy vyplývajících z „Rozhodnutí o změně oprávnění k poskytování zdravotních služeb“ a činností poskytovaných mimo zdravotnické zařízení včetně povinností vyplývajících z požadavků Hygienické stanice hl. města Prahy,
- **při kontrole Odboru zdravotnictví Magistrátu hl. města Prahy:**

Dle ustanovení § 107 odst. 1 zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, ve znění pozdějších předpisů a v souladu se zákonem č. 255/2012 Sb., o kontrole, ve znění pozdějších předpisů (1.CHK).

Výkonu přenesené působnosti na úseku pohřebnictví podle zákona č. 256/2001 Sb., o pohřebnictví a o změně některých zákonů, ve znění pozdějších předpisů (KGPN).

- **při kontrolách se Státním ústavem pro kontrolu léčiv:**

V souladu s ustanovením § 13 odst. 2 písm. g) zákona č. 378/2007 Sb., o léčivech a o změnách některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů, ustanovením § 34 odst.1 písm. a) bod 2 zákona č. 167/1998 Sb., o návykových látkách a o změně některých dalších zákonů, ve znění pozdějších předpisů, ustanovením § 50 zákona č. 272/2013 Sb., o prekursorech drog, ustanovením §7 písm. b) zákona č. 40/1995 Sb., o regulaci reklamy a o změně a doplnění zákona č. 468/1991 Sb., o provozování rozhlasového a televizního vysílání, ve znění pozdějších předpisů a ustanovením § 107 odst. 1 písm. d) zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách a podmínkách jejich poskytování, ve znění pozdějších předpisů a ustanovením § 32 odst. 5 zákona č. 48/1997 Sb., o veřejném zdravotním pojištění a o změně a doplnění některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (Nemocniční lékárna 04.2023).

V souladu s ustanovením § 13 odst. 2 písm. g) zákona č. 378/2007 Sb., o léčivech a o změnách některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (Ústav nukleární medicíny – příprava radiofarmak 03.2023).

V souladu s ustanovením § 13 odst. 2 písm. g) a § 101 odst. 4 zákona č. 378/2007 Sb., o léčivech a o změnách některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (kontrolní laboratoř FTO 05.2023).

V souladu s ustanovením § 21 zákona č. 296/2008 Sb., o zajištění jakosti a bezpečnosti lidských tkání a buněk určených k použití u člověka a o změně souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (KGPN CAR 06.2023).

V souladu s ustanovením § 13 odst. 2 písm. g) zákona č. 378/2007 Sb., o léčivech a o změnách některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (ÚNM 08.2023).

V souladu s ustanovením § 13 odst. 2 písm. g) a § 101 odst. 3 a 4 zákona č. 378/2007 Sb., o léčivech a o změnách některých souvisejících zákonů, ve znění pozdějších předpisů (FTO 12.2023).

- na dokumentaci ke změně odpovědných osob KGPN CAR,
- při povinném hlášení změn používaných kritických materiálů KGPN CAR.



## ODDĚLENÍ NEMOCNIČNÍ HYGIENY (ONH)

V r. 2023 Oddělení nemocniční hygieny (dále jen „ONH“) ve spolupráci s vedoucími pracovníky zdravotnických pracovišť aktualizovalo nebo nově zpracovalo celkem **22 provozních řádů**, a to dle povinností stanovených v zákoně č. 258/2000 Sb. a v jeho prováděcích předpisech. Z toho **17 provozních řádů** bylo k **31. 12. 2023 schváleno** rozhodnutím orgánu ochrany veřejného zdraví a **5** zůstalo ke stejnému datu ve stavu rozpracovaných. Nejčastějším důvodem aktualizace provozního řádu byly změny v provozu a struktuře zdravotnického pracoviště (např. změny adres, rozšíření nebo zrušení některých pracovišť), změny v důsledku rozšíření oborů poskytované péče a v související úpravě hygienických a protiepidemických opatření k předcházení vzniku infekcí spojených se zdravotní péčí a dále změny formální stránky dokumentu, a to v návaznosti na platnou legislativu a řídicí dokumentaci VFN.

Každé zdravotnické pracoviště má povinnost podle místních podmínek na pracovišti (prostorových, podle technického a věcného vybavení), podle charakteru provozu (provoz pracoviště 8 hodin, nepřetržitý atd.), podle umístění pracoviště, podle typu pracoviště a charakteru uklízených prostor (pracoviště intenzivní péče, operační sály atd.) zpracovat rozsah konkrétních úklidových prací a jejich frekvenci do Harmonogramu úklidu pracoviště. Pomocí vedoucím pracovníkům pro jeho zpracování jsou standardy pro jednotlivé typy prostor a pravidla pro provádění úklidu, stanovená v interním pracovním postupu, a celkem 3 šablony, připravené ONH, které zohledňují povinnosti personálu VFN i povinnosti pracovníků externí úklidové služby. V roce 2023 se povinnost mít zpracovaný harmonogram úklidu týkala celkem 52 pracovišť VFN. ONH v daném roce konzultovalo a v souladu s pracovním postupem schválilo celkem **9 harmonogramů úklidu**. Další **4** harmonogramy zůstaly k 31. 12. 2023 ve stavu rozpracovaných.

ONH se podílelo na prosazování základních hygienických požadavků pro provoz zdravotnického zařízení v rámci

**preventivní dohledu při výstavbě a rekonstrukcích**, kdy posuzovalo dodržení hygienických požadavků na pracovní a životní prostředí ve zdravotnickém zařízení, a to tak, aby byly zajištěny bezpečné pracovní podmínky nejen pro personál, ale aby byly zajištěny i bezpečné provozní podmínky a aby nedocházelo ke křížení prostor a činností, které by v konečném důsledku představovalo riziko přenosu mikroorganismů a ohrožení zdraví pacientů. ONH při této činnosti vycházelo z legislativních požadavků, zejména z vyhlášky č. 92/2012 Sb., která stanoví minimální technické a věcné vybavení zdravotnických pracovišť, definuje prostory, jejich velikost, uspořádání, dále z nařízení vlády č. 361/2007 Sb., které je zásadním dokumentem v oblasti podmínek pracovního prostředí, a v neposlední řadě z vyhlášky č. 306/2012 Sb., která stanoví základní hygienické požadavky na provoz zdravotnických zařízení. V roce 2023 ONH konzultovalo nebo se vyjadřovalo k celkem **57 případům**. V **9** případech se jednalo o stanovisko k předložené projektové dokumentaci, ve **36** případech se jednalo o konzultace plánovaných rozsáhlejších a významných prostorových změn nebo změn provozních podmínek ve fázi příprav projektu, a ve



**12** případech se jednalo o stanovisko k provozu pracoviště a k provozním řádům.

ONH v období od 30. 05. do 07. 11. 2023 vykonalo celkem **8 interních auditů**. Hodnoceno bylo celkem 14 základních oblastí hygienických požadavků na provoz zdravotnických zařízení daných legislativou a zpracovaných jako 45 kritérií do strukturovaného auditního listu. Znalost oblastí, ve kterých jsou zjišťovány nedostatky nejčastěji (dezinfekce a manipulace s dezinfekčními přípravky, úklid, hygiena rukou), jsou pro ONH důležitým ukazatelem, který pomáhá stanovovat priority pro cílenou, zejména edukační činnost. Dále bylo provedeno celkem **23 kontrol úklidu** a kontrol manipulace s dezinfekčními přípravky, zajišťovanými externím dodavatelem úklidových prací. Kontroly byly prováděny dle strukturovaného kontrolního listu se 14 ukazateli.

K 31. 12. 2023 ONH **kontrolovalo účinnost celkem 86 sterilizátorů**. Ke kontrole byly použity biologické indikátory, dodávané vždy na jednotlivá čtvrtletí roku ZÚ v Ústí nad Labem. Frekvence testování byla prováděna v souladu s vyhláškou č. 306/2012 Sb., tj. u sterilizátorů, které jsou umístěny na odděleních sterilizačních center a operačních sálech – 1krát za měsíc (28 sterilizátorů), u sterilizátorů starších 10 let nejpozději po 100 sterilizačních cyklech, nejméně však 1krát za půl roku (47 sterilizátorů) a u sterilizátorů mladších 10 let nejpozději po 200 sterilizačních cyklech, nejméně však 1krát za rok (11 sterilizátorů). V průběhu roku ONH provedlo celkem **443 kontrol** sterilizátorů biologickými indikátory.

V rámci další kontrolní činnosti ONH kontrolovalo účinnost celkem **27 mycích a dezinfekčních zařízení mis na lidské výměšky** (dále jen „MDZ“). Pracovníci ONH prováděli čtvrtletní testování všech těchto zařízení v souladu s interními pracovními postupy a v souladu s vyhláškou č. 306/2012 Sb., příloha č. 4, část II. I. Způsoby dezinfekce, oddíl 2., Chemická dezinfekce, která stanoví, že průběžná kontrola parametrů a ověřování účinnosti mycího a dezinfekčního procesu v mycích a dezinfekčních zařízeních se provádí a dokladuje průběžně, nejméně jednou za 3 měsíce, pomocí záznamu ze zařízení nebo fyzikálních nebo chemických indikátorů

nebo bioindikátorů. Celkem ONH provedlo **111 testování** mycího, popř. dezinfekčního procesu, z toho ve **2** případech se jednalo o opakovanou kontrolu po předchozím nevyhovujícím výsledku mycího procesu, v **1** případě se jednalo o mimořádné testování po technické opravě MDZ.

V roce 2023 pokračovalo sledování výskytu **epidemiologicky významných mikroorganismů**, zejména u hospitalizovaných pacientů, za účelem zavedení odpovídajících protiepidemických opatření a za účelem omezení šíření mikroorganismů v nemocničním prostředí. Pozornost při sledování byla zaměřena zejména na pozitivní nálezy MRSA (Methicilin rezistentní Staphylococcus aureus), pozitivní nálezy VRE (Vankomycin rezistentní Enterococcus faecium), multirezistentní kmeny (dále jen „MDR“) enterobakterií, pseudomonád a acinetobacterů, včetně kmenů citlivých již pouze ke kolistinu, či dokonce panrezistentních, a na toxigenní kmeny Clostridioides difficile. Sledování probíhalo na podkladě předávání informací z laboratoří a z klinických pracovišť s tím, že k následné analýze MDR kmenů diagnostikovaných Oddělením klinické mikrobiologie byla použita data evidovaná v laboratorním informačním systému jako tzv. „první výskyt“. V roce 2023 se nezměnila situace v počtu případů meticilin rezistentních kmenů Staphylococcus aureus („**MRSA**“ r. 2023 – 52 př., r. 2022 – 51 př.), pozitivních nálezů **MDR kmenů** v hemokulturách (r. 2023 – 68 př., r. 2022 – 67 př.) a prvzáchytů multirezistentních kmenů enterobakterií, pseudomonád a acinetobacterů s označením římská I (jedná se o závažný fenotyp rezistence, kdy je snížena citlivost ke karbapenémům) (r. 2023 – 126 př., r. 2022 – 119 př.). K nárůstu došlo naopak u výskytu vankomycin rezistentních Enterococcus faecium („**VRE**“ r. 2023 – 203 př., r. 2022 – 148 př.), k poklesu došlo u toxigenních kmenů Clostridioides difficile („**CDI**“) na **54 případů** (r. 2022 – 72 případů).

Z hlediska výskytu infekčních onemocnění podléhajících **povinnému hlášení OOVZ** bylo na ONH v r. 2023 hlášeno **144 případů** onemocnění **virovou gastroenteritidou**, z toho se ve 125 případech jednalo o hospitalizované pacienty a v 19 případech o onemocnění diagnostikované u pacientů ambulantních. Nejvyšší počet hospitalizovaných pacientů

byl evidován u dětských pacientů (110 př.). Podle etiologie převažoval výskyt rotavirů – 43 případů a adenovirů – 30 případů. Rotavirová infekce je nejčastějším původcem posledních 5 let, nicméně oproti roku 2022 lze pozorovat strmý pokles. V r. 2023 byla v 1 případě zjištěna smíšená etiologie. Z dalších infekčních onemocnění bylo v r. 2023 hlášeno mykobakteriologickou laboratoří celkem **14 případů** onemocnění **tuberkulózou**, z toho se v 7 případech jednalo o pacienty hospitalizované ve VFN, 4 případy tuberkulózy byly zjištěny u zemřelého pacienta a 3 případy byly diagnostikovány u ambulantního pacienta. Ve všech případech se jednalo o plicní formu tuberkulózy s průkazem Mycobacterium tuberculosis v biologickém materiálu získaném při bronchoskopii (výplach, BAL), nebo ve sputu. Mezi hospitalizovanými jednoznačně převažoval výskyt onemocnění u mužů v poměru 5 : 2.

Nejčastějším infekčním onemocněním bylo i v r. 2023 onemocnění **COVID-19**, když do 31. 12. 2023 ONH evidovalo celkem **755 případů**, z toho 651 případů tvořili hospitalizovaní a ambulantní pacienti a 104 případů připadalo na onemocnění u personálu VFN. Nejvíce pacientů s koronavirovou infekcí bylo zaznamenáno v měsíci prosinec (173 př.). Tomuto stavu odpovídala i epidemiologická situace v Praze, šíření onemocnění covidem-19 mělo komunitní charakter. Nejvíce případů covidu-19 u personálu VFN bylo zaznamenáno ve stejném měsíci, tj. též v prosinci (36 př.).

V r. 2023 ONH šetřilo celkem **8 mimořádných epidemiologických událostí**, tj. událostí, které se nevyskytují standardně a jsou svojí povahou mimořádné z pohledu etiologického agens, z pohledu počtu případů, jejich závažnosti či z pohledu rozsahu opatření.

Pracovníci ONH v souladu s RD-VFN–14, Hygienickým řádem prováděli šetření a evidovali případy poranění zdravotnického nebo jiného odborného pracovníka, které vzniklo při manipulaci s ostrým kontaminovaným předmětem nebo nástrojem použitým k provádění zdravotních výkonů během poskytování zdravotní péče, v jejichž důsledku by mohlo dojít ke vzniku infekčního onemocnění přenosného

krví. Tyto případy hlásilo ONH v souladu s platnou legislativou příslušnému OOVZ, který rozhodl o nařízení lékařského dohledu nad poraněným pracovníkem. ONH v roce 2023 šetřilo celkem **84 případů poranění** ostrým kontaminovaným předmětem / potřísnění biologickým materiálem, které podléhaly povinnému hlášení orgánu ochrany veřejného zdraví. V **72** případech (85,5 %) byl znám možný zdroj, tj. pacient, jehož biologickému materiálu byl personál exponován, ale pouze v **70** případech byl možný zdroj i současně vyšetřen. Ve všech případech byla zajištěna protiepidemická opatření, tj. vyšetření lékařem pracovnílékařské služby, a dle rozhodnutí OOVZ byl nařízen **lékařský dohled** celkem **24** (28,6 %) zdravotnickým pracovníkům VFN.

V roce 2023 se ONH podílelo na metodické činnosti a prakticky edukovalo personál ve správných postupech v hygienicko-epidemiologické oblasti. Celkem bylo provedeno **23 praktických školení v hygieně rukou**, kde cílovou skupinou byli dobrovolníci pracující ve VFN nebo personál VFN. Součástí školení bylo nejen několik videí mapujících cesty přenosu původců onemocnění, ale též praktický nácvik hygieny rukou s možností kontroly pod UV lampou.



## ŠKOLKA VFN V PRAZE

Školka ve VFN je nepostradatelným pilířem podpory rodičů v pracovním procesu a harmonizace jejich osobního a profesního života. Slouží rodinám, kde alespoň jedna osoba je zaměstnancem Všeobecné fakultní nemocnice v Praze.

Památkově chráněná budova, v níž Školka ve VFN sídlí, disponuje vlastní 1500 m<sup>2</sup> velkou zahradou. Výchovu a vzdělávání dětí poskytuje pět pracovníků kvalifikovaných v oborech předškolní pedagogiky, asistent pedagoga a chůvy, čímž je zajištěn individuální přístup k potřebám dětí. Ředitelka zařízení má mj. kvalifikaci v oboru podnikového managementu, řízení škol a školských zařízení podle zák. č. 561/2004 Sb., školský zákon.

S denní kapacitou 24 dětí a péčí o děti ve věku od dvou let do zahájení povinné školní docházky je toto zařízení důležitým prvkem návratu zaměstnanců nemocnice do pracovního procesu. Zápis a zahájení docházky jsou možné v průběhu celého roku. Provozní doba zařízení je celoroční, včetně letních měsíců. Přihlášky zájemci podávají obvykle s předstihem osmnácti až čtyřiceti měsíců, případně jsou evidováni v pořadníku. Stejně jako v předchozích letech i v roce 2023 výrazně převyšovala poptávka po místech kapacitní možnosti zařízení.

Základní filozofií Školky ve VFN je vést děti k osvojování morálních hodnot, k akceptaci rozdílů ve společnosti a zejména k vědomí vlastní sebehodnoty a jedinečnosti. Všechny děti jsou vzdělávány již od útlého věku přiměřeně jejich momentálním psychomotorickým a sociálním schopnostem. Zatímco u nejmenších dětí je jedním z prvních cílů nácvik sebeobsluhy a hygienických návyků, s nejstaršími dětmi s povinností předškolní docházky jsou v rámci každodenního programu realizovány činnosti, které je připravují k úspěšnému zahájení povinné školní docházky.

Výchovně-vzdělávací program obsahuje aktivity zaměřené na předškolní přípravu, na rozvoj zrakového a sluchového

vnímání či hrubé a jemné motoriky. Důraz klademe na tělesnou, hudební a výtvarnou výchovu, estetickou výchovu, etickou výchovu a preventivně-logopedické činnosti. Všechny aktivity probíhají vždy s přihlédnutím ke schopnostem a momentálnímu rozpoložení dětí. Program je vyvážený a během dne se střídá volná hra, řízené aktivity a odpočinek. Součástí programu je rovněž řada mimoškolních aktivit – návštěvy divadel, muzeí a galerií, výlety a exkurze a plavecké kurzy. Od roku 2017 pořádá Školka ve VFN také letní příměstské tábory.

Školka ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze je důkazem důležitosti a úspěchu projektů, které podporují soulad pracovního a rodinného života. Za bezmála dvanáct let její existence prošlo jejími branami více než 600 dětí.



2

# ÚSEK PRO NELEKÁŘSKÁ ZDRAVOTNICKÁ POVOLÁNÍ

## OŠETŘOVATELSKÁ PÉČE

### VÝSKYT DEKUBITŮ ZA ROK 2023 VE VFN

Dekubity vnímáme jako významný ošetřovatelský problém, který prodlužuje pacientovi pobyt v nemocnici a zvyšuje náklady na péči. V této problematice jsme v roce 2023 pracovali na:

- dodržování ošetřovatelského postupu jednotné hygienické péče o pacienty se sníženou soběstačností k prevenci poškození kůže a vzniku dekubitů,
- dodržování ošetřovatelského postupu při prevenci a ošetřování dekubitu,
- pravidelném školení středního managementu v oblastech hojení ran,
- pravidelném školení pro všeobecné sestry, ošetřovatele a sanitáře v oblasti hygienické péče,
- prevenci poškození kůže v souvislosti s pronační polohou,
- rozšíření portfolia antidekubitních pomůcek a profylaktických materiálů.



**817**

OŠETŘOVALI JSME  
817 DEKUBITŮ

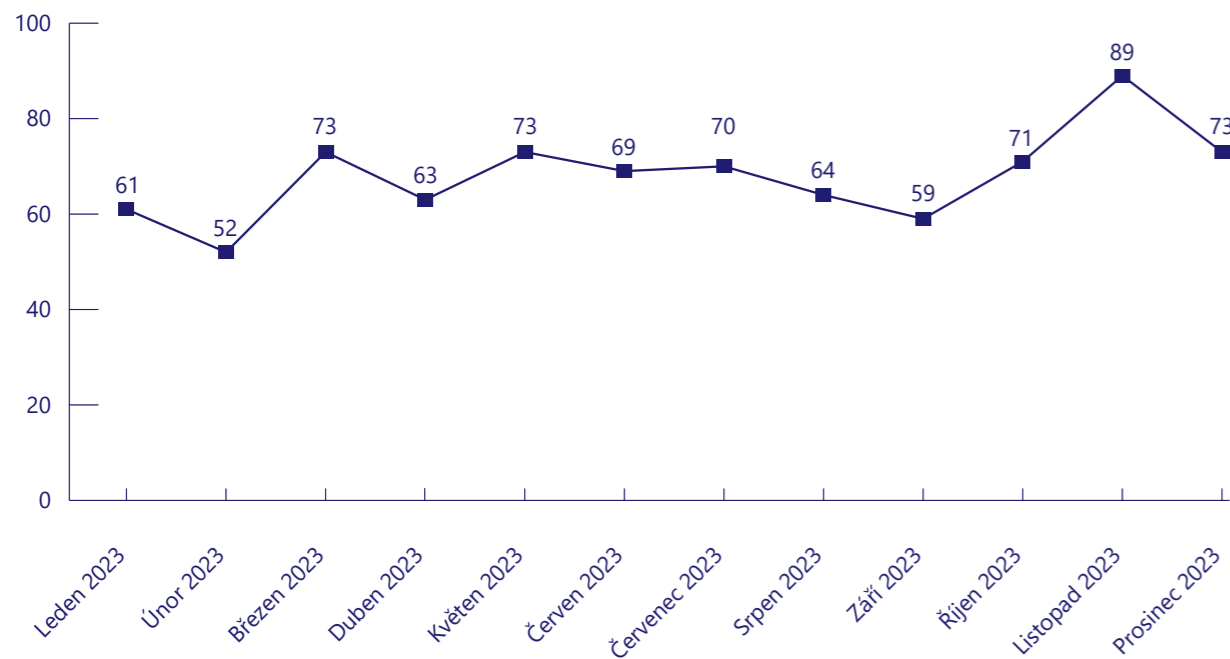
**352**

352 PACIENTŮ JSME  
S DEKUBITEM DO VFN PŘIJALI

**2**

NEJČASTĚJŠÍ JE VÝSKYT  
DEKUBITŮ II. STUPNĚ

## POČET ZÁZNAMŮ O DEKUBITECH V ČASE



## TÝM KONZULTANTEK PRO CHRONICKÉ HOJENÍ RAN

Tým vyškolených konzultantek pro chronické hojení ran tvoří: vedoucí konzultantka, 23 všeobecných sester a lékařka. Podílejí se na vytváření ošetrovatelských postupů a poskytují odbornou péči o komplikované pacienty s poškozením kůže.

V oblasti hojení ran se tým zaměřoval na:

- prevenci poškození kůže a léčbu inkontinenční dermatitidy u hospitalizovaných pacientů,
- školení středního managementu na prevenci a léčbu dekubitů / inkontinenční dermatitidy,
- vytvoření jednotné hygienické péče s doporučenými produkty o dospělé pacienty se sníženou soběstačností,
- školení pro sestry, ošetrovatele a sanitáře na nové postupy hygienické péče v prevenci poškození kůže.

## VÝSKYT PÁDŮ ZA ROK 2023 VE VFN

Pády považujeme za jeden ze základních indikátorů kvality péče. Z hlediska bezpečnosti využíváme mnoho opatření, která minimalizují riziko pádů a chrání pacienty před zraněním.

V průběhu roku jsme implementovali opatření, jejichž cílem je postupně snižovat výskyt pádů. Např. hodnotíme riziko pádu u každého hospitalizovaného pacienta, monitorujeme pacienty s vysokým rizikem, poskytujeme vhodné asistenční prostředky (např. postranní zábrany, protiskluzné povrchy atd.), edukovali jsme pacienty a školili personál.

## MÍSTO NEJČASTĚJŠÍCH PÁDŮ

	Počet pádů	Výskyt v %
Pokoj pacienta	244	71,14 %
Toaleta	28	8,16 %
Chodba	29	8,45 %
Koupelna	22	6,41 %
Ambulance	6	1,75 %
RTG	1	0,29 %
Schody	2	0,58 %
Vnitřní areál VFN	4	1,17 %
Jiné	7	2,04 %
<b>Celkem</b>	<b>343</b>	<b>100 %</b>

## VÝSKYT PÁDŮ VE VFN

	Počet pádů	Výskyt v %	Výskyt v %
Bez zranění	202	234	111 %
Se zraněním	110	109	90 %
<b>Celkem</b>	<b>312</b>	<b>343</b>	<b>110 %</b>

## PŘÍČINY VZNIKU PÁDŮ

Situace pádu	Počet pádů	Výskyt v %
Vstávání z lůžka	105	30,61 %
Nestabilita při chůzi	66	19,24 %
Pád z lůžka	51	14,87 %
Zakopnutí, uklouznutí	39	11,37 %
Vstávání z křesla	14	4,08 %
Opření o nestabilní oporu	10	2,92 %
Nevhodná obuv	6	1,75 %
Nesprávné použití lokomočních pomůček	2	10,58 %
Jiné	50	14,58 %
<b>Celkem</b>	<b>343</b>	<b>100 %</b>

## ODDĚLENÍ NUTRIČNÍCH TERAPEUTŮ

### ČINNOSTI NT NA KLINICKÝCH PRACOVÍŠTÍCH

Při příjmu pacienta jsou pomocí nutričního screeningu MUST indikováni pacienti s rizikem malnutrice. Nutriční screening provádí sestra u všech pacientů, výjimkou jsou pouze pacienti s předpokladem krátkodobé hospitalizace, těhotné ženy a pacienti na JIP, kde lékař hodnotí společně s NT nutriční stav individuálně. U pacientů v riziku malnutrice připravuje NT nutriční plán s návrhem řešení. NT je povinen kontrolovat, zda se nutriční plán naplňuje, popř. hledá jiné řešení. NT edukuje pacienty o dietních omezeních a předává jim edukační materiály. NT informuje pacienty o způsobu užívání sippingu, navrhuje množství a typ přípravku dle nutričních potřeb i preferencí pacienta.



Infračinný materiál o nových dietách na Porodnici

## NUTRIČNÍ PÉČE U HOSPITALIZOVANÝCH PACIENTŮ

- U pacientů s poruchami polykání proběhla úspěšná implementace diety při poruchách polykání. Došlo k navýšení nutričně sledovaných pacientů z důvodu velmi dobré spolupráce s klinickými logopedy.
- Významně se rozšířila spolupráce s pacienty se stomií, kde je velké množství pacientů v malnutrici. V rámci zefektivnění a zrychlení procesu při propouštění pacienta se začalo využívat možnosti preskripce sippingu lékařem chirurgem, recept na sipping se nemusí řešit přes nutriční ambulanci 4. interní kliniky.
- Od ledna 2023 je na ranní vizitě Kliniky gynekologie, porodnictví a neonatologie – odděleních JIP přítomna nutriční terapeutka, která domlouvá s vedoucím lékařem postup výživy dle Fast track (rychlá realimentace). Od října 2023 mají ženy na porodnici obohacenou snídani o mléčný výrobek, máslo a celozrnné pečivo. Vybírají si ze dvou typů diet:

### 1. Pro těhotné ženy a matky po porodu

Jde o tradiční typ stravy pro ženy upřednostňující nenadýmavé pokrmy. Dieta je vhodná především při onemocnění trávicího traktu nebo při zažívacích obtížích.

### 2. Pro těhotné ženy a matky po porodu FIT

Dieta splňuje zásady zdravé stravy dle WHO a vychází z nejnovějších doporučení pro těhotné a kojící ženy, které jsou bez onemocnění na gastrointestinálním traktu a bez zažívacích obtíží. Je indikována v prevenci tzv. civilizačních onemocnění.

Na nadstandardním oddělení šestinedělí jsou k dispozici pro ženy přídavky, které jsou pro pacientky k dispozici po celý den.



Infračinný materiál na ambulanci: Boříme mýty kolem stravy kojících žen



Výčet přídavků s označením, zda jde o potraviny bezlepkovou, bezlaktózovou, s vyšším obsahem bílkovin nebo energie.



Průvodce výživou dětí



## NUTRIČNÍ PÉČE V AMBULANCI

Ambulance nutričního terapeuta jsou provozovány na Klinice pediatrie a dědičných metabolických poruch, Klinice gynekologie, porodnictví a neonatologie, Neurologické klinice, Nefrologické klinice, Geriatrické klinice.

### Klinika pediatrie a dědičných metabolických poruch (každý všední den)

Nejčastější diagnózy: obezita, neprospívání organické i neorganické příčiny, děti s obtížným krmením, nespecifické střevní záněty, potravinové intolerance a alergie, DM 1. typu, vzácné syndromy a poruchy (sy Prader-Willi, sy fragilního x, sy Noonanové, Williams-Beurenův sy, m.Menkes, apod.). Stále trvá vysoký zájem o ambulanci. Přibylo pacientů z Ukrajiny, s kterými se komunikuje pomocí překladatele, podařilo se pro ně také vytvořit edukační materiály v ukrajinštině. Mgr. Edita Weidenthalerová vytvořila brožuru k zavádění příkrmů u kojenců, která je již v předtiskové fázi a bude sloužit i ambulantním pacientům kliniky včetně ukrajinských. Nutriční terapeutky z KPDMP absolvovaly certifikovaný kurz pro nutriční terapeutky České diabetologické společnosti ČLS JEP.

### Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie (každá středa)

V ambulanci jsou pacientky s onkologickým onemocněním indikované k operačnímu výkonu s rizikem malnutrice. Jsou zde i pacientky s dg. endometrióza pro redukci hmotnosti nebo celkové zlepšení nutričního stavu, pacientky v léčbě při neplodnosti. Ženy s poruchami příjmu potravy mají nastavený režim stravy ve spolupráci s klinickým psychologem. Na stacionáři se edukují pacientky převážně při problémech výživy při chemoterapii (nevolnost, nechutenství, zvracení, nechtěný úbytek hmotnosti). Další novinkou v ambulanci je předoperační nutriční péče, která pacientky dostatečně připravuje na rozsáhlé operační výkony.

### Nefrologická klinika

Součástí vyšetření pacientů je i složení těla (tuk, voda) pomocí bioimpedančního přístroje. Pro efektivnější práci s pacienty Bc. Monika Kohoutová absolvovala dlouhodobý výcvik v motivačních rozhovorech a certifikovaný kurz „Nutriční péče u nefrologických pacientů“.

### Neurologická klinika

Pro zajištění komplexní péče byla navázána spolupráce s klinickými logopedy, klinickou nutriční terapeutkou, doc. Klempířem, RS a EXPY centrem, iTEMPO a spánkovým oddělením. V ambulanci se využívá bioimpedanční váha, ruční dynamometr. V červnu 2023 byly odprezentovány na konferenci SKVIMP 3 přednášky, které byly zaměřeny na výživu při Huntingtonovy nemoci, výskyt sarkopenie u Huntingtonovy nemoci a chod nutriční ambulance ve zdravotnickém zařízení.

### Geriatrická klinika

V ambulanci jsou geriatrickí pacienti s malnutricí, obézní s plicními diagnózami, onkologičtí, dále pacienti z ambulance hojení ran. V ambulanci se využívá dynamometr a bioimpedance k vyšetření složení těla.

### II. interní klinika

V ambulanci jsou pacienti obézní, s hypercholesterolemíí, malnutriční po selhání srdce a po koronárním bypassu.

Za rok 2023 bylo v ambulancích nutričních terapeutů vykázáno celkem 1 759 795 bodů v hodnotě 1 460 630 Kč (1 bod = 0,83 Kč).

## STRAVOVACÍ PROVOZ

- V Dietním systému je přidána nová dieta „Dieta při poruchách polykání“, dle mezinárodní stupnice IDDSI stupeň 4 – husté pyré. Konzistence stravy nevyžaduje žvýkání a drží kompaktní tvar. „Dieta MIX-tekutý“ je převážena v jednorázovém nádobí, aby se zabránilo vylévání stravy během převozu.
- V srpnu 2023 byl aktualizován PP-VFN-062 „Zajištění stravy a nutriční péče“. Objednávání stravy provádí službu konající nelékařský zdravotnický personál příslušného pracoviště. Pouze na 1CHK a 3IK objednávají stravu během své pracovní doby nutriční terapeuti. Množství objednané stravy musí odpovídat počtu hospitalizovaných pacientů.
- Kvalita patientské stravy po chuťové stránce je hodnocena známkou 1 a 2 u 79 % pacientů. 77 % pacientů hodnotilo i pestrost stravy známkou 1 a 2. Mezi nejčastější připomínky pacientů patří rozlité jídlo v tabletu nebo nedostatečný sortiment mléčných výrobků. Sortiment potravin závisí na dodavateli a cenách potravin. Pacienti chválí celkově chutné jídlo, možnost výběru z jídelníčku.

V listopadu 2023 se konal mezinárodní **NutritionDay** – jednodenní průřezový audit nutriční péče na jednotlivých odděleních s vyhodnocením výsledků, kterého se naše nemocnice účastnila znovu po dvou letech. NutritionDay představuje jedinečnou příležitost sledovat a porovnávat nutriční péči institucí na mezinárodní úrovni – viz <https://www.nutritionday.org>. Letošní ročník NutritionDay 2023 v ČR se konal pod záštitou ministra zdravotnictví V. Válka, záštitu nad NutritionDay ve VFN převzal ředitel VFN D. Feltl.

Organizaci a většinu práce zastal tým nutričních terapeutů, ústavní dietolog a studenti 2. ročníku oboru Nutriční terapeut z 1. LF UK.



# ZDRAVOTNĚ SOCIÁLNÍ ODDĚLENÍ

Zdravotně sociální oddělení je organizačně začleněno pod Úsek pro nelékařská zdravotnická povolání a je aktuálně tvořeno 6 zdravotně sociálními pracovníky (5,5 úvazku) a 2 sociálními pracovníky (2,0 úvazky).

## Pracovnice Zdravotně sociálního oddělení:

- monitorují a vyhodnocují potřeby pacienta na základě zjištěných údajů,
- provádí sociálně-právní poradenství pacientovi a členům rodiny,
- jedná v zájmu pacientů se správními orgány, soudy a dalšími státními i nestátními institucemi a zastupitelskými úřady,
- provádí zdravotně sociální screening u ohrožených skupin (senioři, děti),
- zajišťují propouštěným pacientům služby sociální péče – terénní, ambulantní, pobytové (pečovatelskou službu, ošetrovatelská centra, domácí péči, domovy pro seniory, domovy se zvláštním režimem, azylové domy aj.), služby následné zdravotní péče (LDN, hospic, rehabilitační ústavy), nebo jiné pobytové péče (dětská centra), dále terénní služby následné zdravotní péče (HOME CARE, mobilní hospicové služby...),
- aktivně i pasivně se účastní seminářů a konferencí,
- prezentují práci oddělení na odborných kurzech či na odborných akcích,
- věnují se lektorské činnosti,
- jsou součástí pracovní skupiny MZ ČR,
- vyvíjejí aktivity v rámci České asociace sester,
- účastní se vzdělávacích programů,
- věnují se studentkám sociální péče v rámci praxe a vizitace oddělení,
- provádějí vizitace zařízení pobytových služeb, aby bylo možné předávat aktuální informace seniorům,
- navazují aktivní spolupráci s dalšími subjekty,

- věnují se tvorbě letáků, např. Praktické informace pro maminky (GPK) a Informační leták pro hospitalizované,
- v průběhu celého roku zajišťují ošacení pro osoby bez přístřeší a spolupracují při zajištění Zimních opatření pro bezdomovce,
- pomáhají i zaměstnancům nemocnice řešit jejich problematické situace.

Ve srovnání s loňským rokem došlo ke zvýšení počtu pacientů v péči Zdravotně sociálního oddělení. Pracovnicemi oddělení bylo zabezpečeno celkem 1653 pacientů.

Pracovnice se čím dál tím častěji setkávají se skupinou hůře umístitelných pacientů (např. senioři bez finančních prostředků; zdravotně indisponovaní lidé bez zdrojů podpory nedosahující věkové hranice pro umístění do zařízení pro seniory; imobilní lidé s obezitou vyžadující vyšší nároky na péči).

Jako každoročně byla zrealizována pomoc Centra sociálních služeb Praha „Zimní humanitární opatření“, ve kterých jsou přehledně zpracovány informace, týkající se hospitalizovaných či ošetřených osob bez přístřeší v naší nemocnici (místa

k přespaní, hygiena, strava, materiální pomoc a další dle aktuální potřeby). Informace jsou k dispozici na stránkách Úseku pro nelékařská povolání. Osoby bez přístřeší jsou vybavovány oblečením ze sociálního šatníku Zdravotně sociálního oddělení nebo jsou směřovány do šatníků k tomu zřízených (Armáda spásy, Naděje, Charita apod.).

V loňském roce se povedlo realizovat spolupráci v perinatální péči s Klinikou gynekologie, porodnictví a neonatologie absolvováním dalšího vzdělávání v perinatální péči a zapojení do týmu kliniky. Probíhají i přednášky studentkám porodnictví týkající se sociální práce na porodnici. Také byla velmi dobře hodnocena kontrola Magistrátu hl. m. Prahy týkající se dodržování ustanovení zákona o pohřebnictví (zajištění sociálních pohřbů u mrtvě narozených dětí).

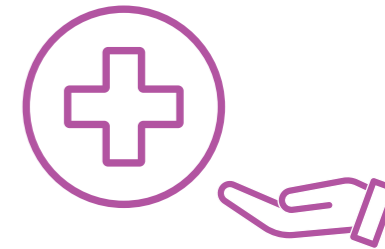
## SLEDOVANÉ INDIKÁTORY ZDRAVOTNĚ SOCIÁLNÍ PÉČE ZA ROK 2023

	Rok 2022	Rok 2023	Nárůst v %	Pokles v %
Počet pacientů převzatých do péče	1560	1653	6,0 %	
Počet propuštěných (včetně úmrtí)	1140	1320	13,6 %	
Sociální poradenství	1539	1611	4,7 %	
Terénní služby sociální péče	160	180	12,5 %	
Pobytové služby sociální péče	43	37		14,0 %
Pobytové služby zdravotní péče	1097	1208	10,1 %	
Domácí zdravotní péče	760	810	6,6 %	
Služby sociální prevence	125	140	12,0 %	
Úřady (dávky, hmotná nouze, PNP)	650	710	9,2 %	
Sociálně právní ochrana dětí	95	91		7,1 %
Sociální pohřby	63	58		7,9 %

3

# ODBOR KVALITY

Náplní Odboru kvality je především zajišťování centrálního řízení QMS (Quality Management System) za účelem kontinuálního zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb ve VFN.



## NAPLNĚNÍ TOHOTO POSLÁNÍ JE DOSAHUJEME POMOCÍ NÁSLEDUJÍCÍCH ČINNOSTÍ:

- participace na stanovování a koordinaci procesů z oblasti kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb v souladu s právními předpisy ČR v platném znění, rezortními bezpečnostními cíli MZ ČR a národními standardy a normami ve spolupráci s garanty (náměstký ředitele VFN),
- tvorba, aktualizace, správa a řízení vnitřních řídicích dokumentů,
- realizace interních auditů systémů řízení kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, a to plánovaných i neplánovaných (procesních, cílených interních auditů) s následnou analýzou výsledků a/nebo výstupů,
- sledování a analýza hlášených nežádoucích událostí ve VFN,
- realizace konzultačních návštěv na pracovištích VFN,
- poskytování metodické podpory laboratořím a pracovištím VFN akreditovaným podle norem ISO 15189, 17025 a 9001,
- koordinace šetření průzkumu a sledování spokojenosti hospitalizovaných a ambulantních pacientů a zaměstnanců VFN,
- koordinace činností externích subjektů v rámci zajištění požární ochrany budov (tato činnost pod Odborem kvality zajišťována do září 2023),
- koordinace a zajištění průběhu vybraných externích kontrolních orgánů.

## ÚSPĚŠNĚ OBHÁJENÉ CERTIFIKACE/AKREDITACE PRACOVIŠŤ VFN

V roce 2023 se na vybraných pracovištích VFN uskutečnily externí akreditační, certifikační a dozorové návštěvy v souladu s požadavky norem ISO 9001, ISO 15189, ISO 17025.

1. Dozorový audit CQS na FTO (leden 2023)
2. Reakreditační audit ČIA na STOM Zkušební laboratoři pro dentální materiály (únor 2023)
3. Audit/Evaluace ERN (únor až duben 2023) – 2. IK, KPDPM, NEFRO (ERN LUNG, MetabERN, ERN RITA)
4. Dozorový audit ČIA na ÚLBLD (červen 2023)
5. Konzultační návštěva SAK ve VFN k reakreditaci nemocnice (září 2023)
6. Dozorový audit ČIA na PAT (říjen 2023)
7. Dozorový audit CQS na NL (říjen 2023)
8. Dozorový audit ČIA na METROL (listopad 2023)
9. Dozorový audit ČIA na ÚBLG (prosinec 2023)

## NEMOCNICE ČR 2023

Stejně jako v uplynulých letech VFN získala velmi pěkné umístění na žebříčku nejlépe hodnocených nemocnic České republiky ve sledování bezpečnosti a spokojenosti pacientů v rámci celostátního projektu „NEMOCNICE ČR 2023“, organizovaném HealthCare Institutem, o. p. s.

V hodnotícím průzkumu, který se skládá z několika částí, VFN obdržela následující ocenění v hlavních kategoriích:

- 4. místo mezi fakultními nemocnicemi v oblasti bezpečnosti a spokojenosti hospitalizovaných pacientů,
- 3. místo mezi fakultními nemocnicemi v oblasti bezpečnosti a spokojenosti pacientů ambulantní péče,
- 3. místo v oblasti spokojenosti zaměstnanců jak mezi fakultními nemocnicemi, tak mezi poskytovateli v Praze.



Celkově bylo ve VFN vyplněno přes 8000 dotazníků pacienty, tj. o 20 % dotazníků více než v roce předchozím.

Umístění potvrzuje, že Všeobecná fakultní nemocnice v Praze poskytuje jedinečnou, komplexní, kvalitní a bezpečnou péči na vysoké úrovni a je pozitivně vnímána a hodnocena očima pacientů.

## INTERNÍ AUDITY KVALITY

Interní audity kvality jsou realizovány v souladu s právními předpisy ČR v platném znění, rezortními bezpečnostními cíli MZ ČR a národními akreditačními standardy, a to například v oblasti vedení zdravotnické dokumentace, medikace a podávání léčiv, bezpečí prostředí, kybernetické bezpečnosti, hygienicko-epidemiologického režimu a v dalších oblastech spojených s kvalitou a bezpečím poskytovaných zdravotních služeb.

V roce 2023 bylo uskutečněno více než 100 interních auditů kvality s cílem navštívit vytipovaná pracoviště VFN (zdravotnická i nezdravotnická) s ohledem na aktuální potřeby poskytovatele zdravotních služeb.

Na vybraných pracovištích byly dle identifikovaných potřeb VFN provedeny také audity cílené a konzultační v rámci přípravy VFN na akreditaci nastaveného a zavedeného systému řízení kvality a bezpečí.

Celkové výsledky a výstupy z interních auditů, resp. kvalita a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb, mají kontinuálně rostoucí trend.



## SPRÁVA VNITŘNÍ ŘÍDICÍ DOKUMENTACE

Za rok 2023 bylo vydáno 99 nových či aktualizovaných vnitřních řídicích s celonemocniční platností a několik desítek dalších řízených dokumentů a formulářů úseků/klinik/ústavů/samostatných oddělení/útvárů.

## SPRÁVA NEŽÁDOUCÍCH UDÁLOSTÍ

Odbor kvality má v gesci správu elektronické evidence hlášení nežádoucích událostí a námětů ke zlepšení, v níž jsou sledovány, analyzovány a následně řešeny všechny nepředvídané, případně nežádoucí příhody vyskytující se v souvislosti s provozem nemocnice.

V roce 2023 bylo v elektronické aplikaci evidováno přes 2600 hlášení.

Sledování, řešení a systematické vyhodnocování jednotlivých událostí je jedním z nástrojů řízení a zvyšování kvality a bezpečí poskytovaných zdravotních služeb.

4

# ETICKÁ KOMISE

Podle plánu v roce 2023 proběhlo **12 plánovaných** pravidelných zasedání EK VFN a dále byla realizována **4 mimořádná** zasedání EK VFN k posouzení grantových projektů GAČR a GIP:



**16. 3. 2023**

**PROJEDNÁNO  
24 PROJEKTŮ**

(z toho 15 GIP a 9 GAČR)

**18. 5. 2023**

**AZV VES 2023  
PROJEDNÁNO  
20 PROJEKTŮ**

(19 z VFN a 1 z 1. LF UK)

**15. 6. 2023**

**AZV VES 2023  
PROJEDNÁNO  
21 PROJEKTŮ**

(10 z 1. LF UK a 11 z VFN)

**19. 10. 2023**

**PROJEDNÁNO  
9 PROJEKTŮ**

(9 GAUK 1. LF UK)

Proběhly dále desítky e-mailových komunikací mezi členy EK VFN k řešení připomínek projednávaných studií (zvl. u studií se závěrem „po opravě a naší kontrole lze vydat souhlasné stanovisko bez zasedání“).

## NÁPLŇ PRÁCE EK VFN:

EK VFN fungovala v roce 2023 bez omezení a **přijala k projednávání:**

- **4** multicentrické lékové klinické studie (z toho 0 studií z předchozího roku) byly projednávány celkem **7krát**, neboť jednání u jedné z nich bylo pozastaveno k úpravám, a to opakovaně;
- **20** multicentrických lékových klinických studií prostřednictvím portálu CTIS, bylo projednáváno celkem **40krát**, neboť jednání u většiny z nich byla pozastavena k úpravám;
- **52** lékových studií posuzovaných pouze lokálně (z toho 3 studie z předchozího roku) bylo projednáváno celkem **110krát**, neboť jednání u **40** z nich byla pozastavena k úpravám, a to i opakovaně;
- **7** projektů zkoušky zdravotnického prostředku, z toho **6** projektů **IVDR**, projednávání **3** projektů bylo pozastaveno k úpravám, a to opakovaně;
- **105** různorodých studií individuálního výzkumu ve VFN, včetně dotazníkových studií u pacientů, projednávány celkem **205krát**, neboť jednání u **79** z nich byla pozastavena k úpravám, a to opakovaně;
- **23** grantových projektů (GIP, MŠMT a jiné) v rámci běžného zasedání, projednávány celkem **37krát**, neboť jednání u **14** z nich byla pozastavena k úpravám.

## EK VFN DÁLE POSUZOVALA ETICKÉ ASPEKTY:

- **74 grantových projektů** (projednáváno **114krát**), neboť **40** bylo připomínkováno;
- **451 dodatků k běžícím studiím**;
- **1036 dokumentů s inovovanými verzemi Informovaných souhlasů**;
- EK VFN na vědomí vzala **1643 zpráv** o zahájených či ukončených studiích, zpráv o průběhu studií, nových verzí brožur badatele, pojistných smluv, běžné korespondence ke studiím a dávek dokumentů o nežádoucích účincích (SUSAR, DSUR, ASR) testovaných léčiv nebo zdravotnických prostředků a **900** různorodých dotazníků a materiálů pro pacienty;
- proběhla řada telefonických, e-mailových, a i několik osobních konzultací výzkumníků nebo zástupců smluvních výzkumných organizací v kanceláři EK VFN k předkládaným projektům;
- Nesouhlasná stanoviska byla vydána k **5** studiím a 2 dokumentům studie.

## DALŠÍ VYBRANÁ ČINNOST EK VFN

Členové EK VFN se v roce 2023 účastnili několika vzdělávacích akcí včetně seminářů pořádaných Státním ústavem pro kontrolu léčiv na téma elektronického EU portálu pro předkládání klinických hodnocení – Clinical Trials Information System, European Medicines Agency (CTIS).

V roce 2023 bylo uzavřeno **6 nových jednorázových smluv** o působnosti EK VFN pro cizí centra bez vlastní lokální etické komise.

EK VFN vypracovala a zaslala **návrh ceníku kompenzací pro subjekty klinického hodnocení** na základě přijatého závěru a výzvy všem MEK, přijatého na Fóru českých etických komisí v dubnu 2022. Ceník byl následně projednáván do definitivní podoby na jednání MEK+EK-SÚKL+SÚKL+zástupců ACRO-CZ a AIFP dne 29. 5. 2023 na SÚKL. Z jednání vzešla společná podoba ceníku kompenzací týkající se však pouze aplikace

injekce do oka, biopsie kůže, jater či ledvin a ostatních, a lumbální punkce. Ostatní ceny týkající se náhrad za nepohodlí, ztrátu času apod. stále zůstávají na individuálním posouzení jednotlivých etických komisí.

EK VFN pokračuje v úzké spolupráci s Úsekem informatiky a digitálních technologií, Odborem vývoje a správy SW a s Oddělením business analýz, na **elektronické Aplikaci etické komise** sloužící k zadávání projektů odborných pracovníků VFN (neintervenční studie, vedení registru/dat, klinických studií /kromě klinického hodnocení léčiv/, různých

typů prací /bakalářské, disertační apod./). Aplikace EK VFN (AP EK VFN) byla spuštěna v dubnu 2023 a od 1. 6. 2023 jsou uvedené projekty a studie pracovníků VFN podávány výhradně elektronicky přes uvedenou aplikaci. AP EK VFN je dostupná z intranetu ze záložky Aplikace – Provozní aplikace – Etická komise-pilotní provoz aplikace.

Systém AP EK VFN prochází dynamickým vývojem. Předseda EK VFN, a především pracovnice sekretariátu (SEK) EK VFN stále sledují případné problémy v Aplikaci a předávají je k řešení příslušným odpovědným pracovníkům Odboru vývoje a správy SW. Dále předávají podněty, návrhy a náměty na vylepšení a usnadnění práce a celé Aplikace.

**Projekty a studie klinických hodnocení léčiv** jsou od 31. 1. 2023 předkládány výhradně **prostřednictvím evropského portálu CTIS** v souladu s požadavky nařízení Evropského parlamentu a Rady č. 536/2014 o klinických hodnoceních humánních léčivých přípravků a o zrušení směrnice 2001/20/ES. EK VFN se jako etická komise pro posuzování studií klinických hodnocení léčiv podaných přes evropský portál CTIS připojila od 21. 2. 2023. Agendu týkající se CTIS vykonává Sekretariát EK VFN ve spolupráci se SÚKL.

Od 1. 3. 2023 je účinný Příkaz ředitele PR-VFN 01/2023 a následně od 18. 9. 2023 PR-VFN 04/2023 „Náhrady nákladů vynaložených etickou komisí VFN na posouzení výzkumných klinických projektů a za dohled nad jejich průběhem“. Příkazy nahradily předchozí PR-VFN 01/2022. Náhrady nákladů zohledňují změnu odměňování při posuzování projektů a studií klinických hodnocení léčiv předkládaných prostřednictvím EU portálu CTIS a ceník byl upraven v souladu s ceníkem SÚKL. Další změny se týkaly např. podmínek osvobození od úhrady prvotního posouzení EK VFN, navýšení úhrady za projednání klinické zkoušky zdravotnického prostředku, za svolání mimořádného zasedání EK VFN, zpoplatnění posouzení jakékoliv změny (nikoliv jen podstatné) v dokumentu; zpoplatnění vyhotovení opravných stanovisek EK VFN na žádost zadavatele či předkladatele. V dalším Příkazu ředitele PR-VFN 04/2023 pak došlo ke změně podmínek úhrady projektů a studií při uvedení financování zadavateli –

právníky osobami, jako jsou odborné společnosti, nadace, nadační fondy, spolky apod. Projednávání a posouzení EK VFN tak podléhá minimální platbě za úkony spojené s administrací projektu.

Dlouhodobě neuhrazené faktury byly pracovníci SEK VFN na základě předložených upomínek od odboru financování Ekonomického úseku dále upomínkovány, řada z nich opakovaně, a díky tomu se podařilo vymoci celou částku.

**Termíny zasedání, požadovaná dokumentace** k žádostem o posouzení projektů klinického hodnocení léčiv, klinických zkoušek zdravotnických prostředků, grantů, individuálních výzkumů, neintervenčních nebo dotazníkových studií a náležitostí ke změnám protokolu nebo verzí informovaných souhlasů jsou dostupné na adrese: <https://www.vfn.cz/odbornici/eticka-komise/informace-o-eticke-komisi-vfn/>

Široce používaná je e-mailová adresa kanceláře EK VFN [eticka.komise@vfn.cz](mailto:eticka.komise@vfn.cz) a telefonní linka 224 964 131 k neustálým dotazům a informacím.



## URČENÍ EK VFN

Rozhodnutím Ministerstva zdravotnictví ČR, bylo prodlouženo určení EK VFN jako etické komise vydávající stanoviska k multicentrickým KH v ČR a to do 31. 1. 2025 (čj. MZDR 31218/2022-1/OLZP).

Všeobecná fakultní nemocnice v Praze a jí ustavená nezávislá Etická komise je zařazena v databázi organizací a etických komisí, splňujících požadavky na ochranu lidských subjektů při výzkumu. Federální záruku s kódovým označením „FWA 00029052 - General University Hosp in Prague“, platnou do 14.12.2025, vydal Office for Human Research Protections při U.S. Department of Health and Human Services. EK VFN je registrována pod kódem IRB 00002705 s platností do prosince 2025 a VFN (General University Hospital in Prague) pod kódem IORG 0002175 s platností do 14. 12. 2025.

Multicentrická Etická komise VFN se účastní nové celoevropské procedury VHP+ (Voluntary Harmonisation Procedure Plus) pro povolování klinického hodnocení léčiv.

Stabilní Smlouva mezi VFN a Urocentrem s. r. o., Karlovo nám. 3, o poskytování služeb EK VFN jako místní EK i pro toto nestátní zdravotnické zařízení, je platná od října 2010.

V roce 2023 neproběhl v EK VFN žádný audit.

## PŘÍLOHA: ANALÝZA POČTU PROJEDNÁVANÝCH ŽÁDOSTÍ A ADMINISTRATIVY ETICKÉ KOMISE VFN (2011–2023):

	1./2.p 2011	1./2.p 2012	1./2.p 2013	1./2.p 2014	1./2.p 2015	1./2.p 2016	1./2.p 2017	1./2.p 2018	1./2.p 2019	1./2.p 2020	1./2.p 2021	1./2.p 2022	1./2.p 2023
<b>MEK studie</b>	31/17	24/21	28/13	16/11	12/7	10/12	15/10	17/17	17/11	10/17	16/14	16/12	11/13
<b>LEK studie</b>	73/44	62/60	76/60	81/59	83/42	49/48	62/57	76/60	58/43	51/50	42/55	49/54	34/18
<b>Individ. výzkum</b>	40/37	48/47	46/37	57/47	54/39	59/43	55/60	63/62	57/42	60/51	81/56	40/63	51/54
<b>Opak. jednání</b>	136/56	94/53	138/70	141/90	199/74	130/ 135	168/91	120/ 103	82/95	95/104	79/82	93/103	92/51
<b>Granty</b>	113/31	93/31	31/29	75/94	109/37	96/32	73/33	74/19	83/36	94/24	82/36	62/17	80/17
<b>Amendment, verze IS</b>	269/ 296	408/ 340	454/ 408	439/ 354	432/ 355	370/ 350	350/ 397	490/ 420	456/ 354	456/ 534	703/ 811	794/ 834	803/ 569
<b>IB,NÚ + dopisy</b>	962/ 913	1337/ 1016	1134/ 1121	1410/ 1102	1186/ 809	1138/ 969	970/ 934	1077/ 936	1122/ 1034	1210/ 1525	1357/ 1507	1469/ 1475	1374/ 1169
<b>Σ</b>	<b>1624/ 1394</b>	<b>2066/ 1568</b>	<b>1907/ 1738</b>	<b>2219/ 1757</b>	<b>2075/ 1363</b>	<b>1852/ 1589</b>	<b>1693/ 1582</b>	<b>1917/ 1617</b>	<b>1875/ 1615</b>	<b>1976/ 2305</b>	<b>2360/ 2561</b>	<b>2457/ 2541</b>	<b>2445/ 1894</b>



5

# NEMOCNIČNÍ LÉKÁRNA

Nemocniční lékárna je specializovaným úsekem VFN. Spadá do útvarů přímo řízených ředitelem VFN, je metodicky vedena LP náměstkem a obchodní náměstkyní. Její odborná oddělení zajišťují zásobování klinik, odborných pracovišť a zdravotnických zařízení léčivými přípravky, informační a konzultační servis. Zcela unikátní je zásobování širokým spektrem tzv. centrových léčivých přípravků, příprava sterilních technologicky náročných léčivých přípravků, laboratorních chemikálií a léčebného konopí, výdej a příprava medikace pro zhruba 200 klinických hodnocení léčiv (KHL) probíhajících ve VFN.



Nemocniční lékárna VFN je rozsahem i objemem svých činností suverénně největší lékárnou v České republice a zároveň i lídrem v řadě činností. Specializované činnosti lékárny vykonává 140 zaměstnanců; 48 farmaceutů (z toho 36 se specializovanou způsobilostí), 53 farmaceutických asistentů (z toho 25 se specializovanou způsobilostí), sanitáři a administrativní pracovníci.

Komplexní lékárenskou nemocniční péči zajišťuje 9 oddělení, která pokrývají potřebný rozsah činností. V roce 2023 bylo vydáno a připraveno 2,98 milionu balení léčiv v celkové hodnotě 4,91 mld. Kč v nákupních cenách bez DPH.

## ODDĚLENÍ VÝDEJE PRO VEŘEJNOST (OVV)

Výdej pro pacienty probíhá ve čtyřech výdejních na 11 expedičních místech pro recepty a na 5 místech pro volný prodej a zdravotní pomůcky. Každá z výdejen se specializuje svým portfoliem na požadavky spádových ambulancí. Výdejny zajišťují objednání a výdej neregistrovaných léčivých přípravků dle § 16, výběr dodavatele se řídí podle nejnížší cenové nabídky a nejrychlejšího dodání do lékárny. Rozšiřuje se výdej na základě elektronické objednávky, byl zaznamenán meziročně dvojnásobný růst. Toto období bylo velmi specifické množstvím výpadků, především v oblasti antibiotik, což poměrně komplikovalo procesy nákupu.

Lékárna OVV I disponuje šesti výdejními místy s již osvědčeným vyvolávacím systémem. Vydává omamné látky

pro kliniky spodního areálu VFN, poskytuje konzultace pro pacienty ve vybraných dnech a časech, případně i telefonicky. Ve spolupráci se IV. interní klinikou a KPDPM realizuje výdej přípravků pro ambulantní pacienty odkázané na domácí parenterální výživu a na enterální výživu.

Lékárna OVV II disponuje jedním výdejním místem pro recepty, které je dle potřeby posilováno druhým výdejním místem. Třetí výdejní místo je vyhrazeno pro volný prodej. OVV II spolupracuje s klinikami, které se nachází v horním areálu nemocnice. Specialitou oddělení jsou preparáty pro pacienty s dědičnými metabolickými poruchami a substituční enzymová terapie. V květnu a červnu 2023 byla výdejna z důvodů velké rekonstrukce na Urologické klinice uzavřena. Díky pomoci



ostatních oddělení se podařilo zachovat servis jak pro kliniky, tak pro pacienty.

Lékárna OVV III disponuje celkem pěti výdejními místy určenými pro výdej na recept a dvěma výdejními místy pro volný prodej. Výdej je umístěn ve dvou výdejních v areálu polikliniky, aby byly dostatečně pokryty požadavky na

komplexní péči o pacienty, kteří na oddělení přicházejí z vysoce specializovaných ambulančí. Součástí pracovní náplně oddělení je také skladování a následný výdej léčiv kategorie ZULP pro jednotlivé ambulance. Nově je zaveden výdej na základě elektronické recepturní objednávky, a to včetně magistraliter připravovaných léčiv.

## ODDĚLENÍ HROMADNĚ VYRÁBĚNÝCH LÉČIVÝCH PŘÍPRAVKŮ (OHVLP) A LÉKOVÉ INFORMAČNÍ CENTRUM (LIC)

Oddělení HVLP se zabývá výdejem léků na žádanky pro kliniky, specializovaná pracoviště VFN i pro jiná zdravotnická zařízení. Přes neustálé výpadky v dodávkách léčiv se většinou dařilo sehnat náhradu, tak aby nebyla ohrožena léčba pacienta. Ve sledovaném období se výrazně rozšířily procesy v oblasti KHL, došlo k revizi všech aktivních a ukončených studií, podstatně aktivněji je řešena platební morálka zadavatelů.

Lékové informační centrum poskytuje informační servis pro kliniky o nedostatkových lécích, možnostech objednání neregistrovaných léčiv na mimořádný dovoz a náhradách za nedostupná léčiva.

## ODDĚLENÍ KONTROLY A PŘÍPRAVY DIAGNOSTIK (OKPD)

Toto oddělení zajišťuje více činností.

Kontrolní činnost je zajišťována pro oddělení sterilních (OPSL) či nesterilních (OPL) příprav nemocniční lékárny a zahrnuje především stanovení obsahu léčivých látek v meziproduktech a finálních produktech individuálně připravovaných léčivých přípravků. Spolupracuje s Ústavem lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky VFN při stanovení sterility připravených léčivých přípravků. V uplynulém roce získalo oddělení přístroj k provádění potenciometrických titrací, využívaný zejména pro stanovení obsahu metadonu v roztoku, který připravuje Oddělení přípravy léčiv pro kliniku adiktologie v rámci metadonového programu.

Dalším okruhem činnosti oddělení je příprava laboratorních diagnostik pro potřeby VFN. Ta jsou připravována podle

technologických předpisů v souladu se zákonem 350/2011 Sb. o chemických látkách. Hlavními odběrateli diagnostických roztoků jsou Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky, Ústav patologie, Ústav soudního lékařství a toxikologie a další laboratoře a kliniky. Dále také zajišťuje přípravu a kontrolu kvality čištěné vody především pro potřeby nemocniční lékárny, ale také pro potřeby některých klinik a laboratoří VFN.

Vedoucí oddělení se podílí na kontrole uložení návykových látek na jednotlivých klinických odděleních VFN. Je představitelem vedení pro jakost, řídí procesy a aktualizuje veškerou dokumentaci systému jakosti.

## ODDĚLENÍ PŘÍPRAVY LÉČIV (OPL)

Oddělení přípravy léčiv zajišťuje přípravu léčivých přípravků, u kterých není požadována sterilita. Přípravky jsou určené pro hospitalizované i ambulantní pacienty.

Nejčastěji oddělení připravuje tobolky, čípky, roztoky a topické polotuhé přípravky. V roce 2023 bylo připraveno např. 370 000 tobolek (z toho 38 000 tobolek s konopím pro léčebné účely) a 15 000 čípků.

Pro substituční centra bylo připraveno 1550 l roztoku metadonu. Koncem roku 2023 došlo ke změně v přípravě roztoku metadonu pro Kliniku adiktologie VFN. Roztok je nyní rozplňován přímo do konečných obalů, ve kterých je přípravek na klinice vydáván pacientům. Pro tuto činnost bylo OPL vybaveno peristaltickým dávkovacím čerpadlem.

Pracovníci OPL zajišťují kontrolu medicijního vzduchu připravovaného ve VFN.

## ODDĚLENÍ PŘÍPRAVY STERILNÍCH LÉČIV (OPSL)

Na Oddělení přípravy sterilních léčiv jsou připravovány léčivé přípravky vyžadující sterilitu, příp. i apyrogenitu konečného produktu. Probíhá zde příprava parenterální výživy typu all-in-one, injekcí, infuzí, očních kapek, očních mastí, roztoků k inhalačnímu podání a dalších sterilních léčivých přípravků.

V roce 2023 proběhlo 874 individuálních a hromadných příprav, bylo přijato 1 615 žádank s požadavky na přípravu, bylo připraveno 16 797 jednotlivých balení léčivých přípravků a 120 přípravků studijní medicíny pro klinická hodnocení léčiv. Dále bylo na oddělení připraveno celkem 13 637 vaků parenterální výživy pro lůžková oddělení i pro pacienty v domácí péči, z toho 10 760 pro dospělé a 2 877 pro dětské pacienty.

## ODDĚLENÍ PŘÍPRAVY CYTOSTATIK (OPC)

Oddělení přípravy cytostatik, které je umístěno v 6. patře Fakultní polikliniky VFN, připravuje léčivé přípravky s obsahem cytotoxických látek a podílí se též na přípravě medikací pro klinické hodnocení léků (KHL).

Příprava cytotoxických léčivých přípravků (jejich ředění do infuzních vaků nebo stříkaček pro jednotlivé pacienty individuálně dle rozpisu lékaře) probíhá v bezpečnostním boxu, tzv. izolátoru, který je umístěn ve speciálním prostoru s kontrolovaným a definovaným stupněm čistoty. Klíčovým požadavkem je přísně aseptická příprava za validovaných podmínek s maximálně možnou ochranou zdraví personálu. Oddělení zajišťuje přípravu nejen pro kliniky VFN, ale i pro externí odběratele. Celkový počet příprav překračuje 61 tisíc, z toho více než 4 tisíce jsou přípravy medicíny pro KHL.

Lékárna obhájila akreditaci v oboru nemocniční lékárenství, veřejné lékárenství a farmaceutická technologie pro zájemce o specializační atestační vzdělávání. Nadále probíhají odborné stáže pro apobanty, studenty vyšších odborných a zdravotnických středních škol, farmaceutické fakulty a atestanty.

Nemocniční lékárna je certifikována podle ČSN ISO 9001 od roku 2001.

# EKONOMICKÝ ÚSEK

## EKONOMIKA 2023

V roce 2023 naplnila VFN produkční parametry dané úhradovou vyhláškou a dosáhla vyrovnaného hospodaření.



### VÝVOJ HOSPODÁŘSKÝCH VÝSLEDKŮ ZA POSLEDNÍCH 5 LET

	2019	2020	2021	2022	2023
<b>NÁKLADY</b>	9 886 106	11 382 310	12 105 596	12 453 276	13 024 656
<b>VÝNOSY</b>	9 886 592	11 971 649	12 157 300	12 462 045	13 048 965
<b>HV</b>	<b>486</b>	<b>589 339</b>	<b>51 703</b>	<b>8 769</b>	<b>24 310</b>

Tab. 1 – Celkový přehled hospodaření (v tis. Kč)

### VÝVOJ NÁKLADŮ A VÝNOSŮ

V oblasti nákladů představují nejvýznamnější položky spotřeba materiálu a osobní náklady. Spotřeba materiálu představuje 45,7 % celkových nákladů a je především ovlivněna náklady na léčivé přípravky (běžné i centrové). Oproti loňskému roku došlo k nárůstu materiálových nákladů o 378 mil. Kč (o 6,8 %), z toho náklady na centrové léky stouply o 322 mil. Kč, v kategorii běžných léků a ZULPů došlo k meziročnímu poklesu ve výši 28 mil. Kč, další významnou kategorií materiálových nákladů je SZM, kde došlo k meziročnímu nárůstu nákladů o 65 mil. Kč.

Osobní náklady jsou s 38,3% podílem na celkové sumě nákladů druhou největší položkou. Nárůst mzdových nákladů je způsoben 5% zvýšením ekvivalentu tarifních platů u zdravotních pracovníků, meziroční nárůst v osobních nákladech představuje 287 mil. Kč (o 6,16 % meziročně).

Odpisy dlouhodobého majetku vzrostly meziročně o 4 %, díky realizovanému investičnímu rozvoji.

Náklady na opravy vykazují meziročně nárůst o 21 % (32,5 mil. Kč), díky realizaci rozsáhlých stavebních úprav spojených s rekonstrukčními projekty v areálu nemocnice.

Z hlediska nákladů na ostatní služby došlo k meziročnímu navýšení o 3 % (11,6 mil. Kč), zejména v nákladech ostrahy areálu a systémového prádla.

Na straně výnosů došlo k nárůstu výnosů z prodeje služeb, tedy za zdravotní péči. Tato položka zahrnuje zejména paušální platby od pojišťoven, včetně plateb za léčiva předepisovaná ve specializovaných centrech, meziroční nárůst zde představuje 745 mil. Kč (o 6,6 %).

**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY 2022 X 2023 (V TIS. KČ)**

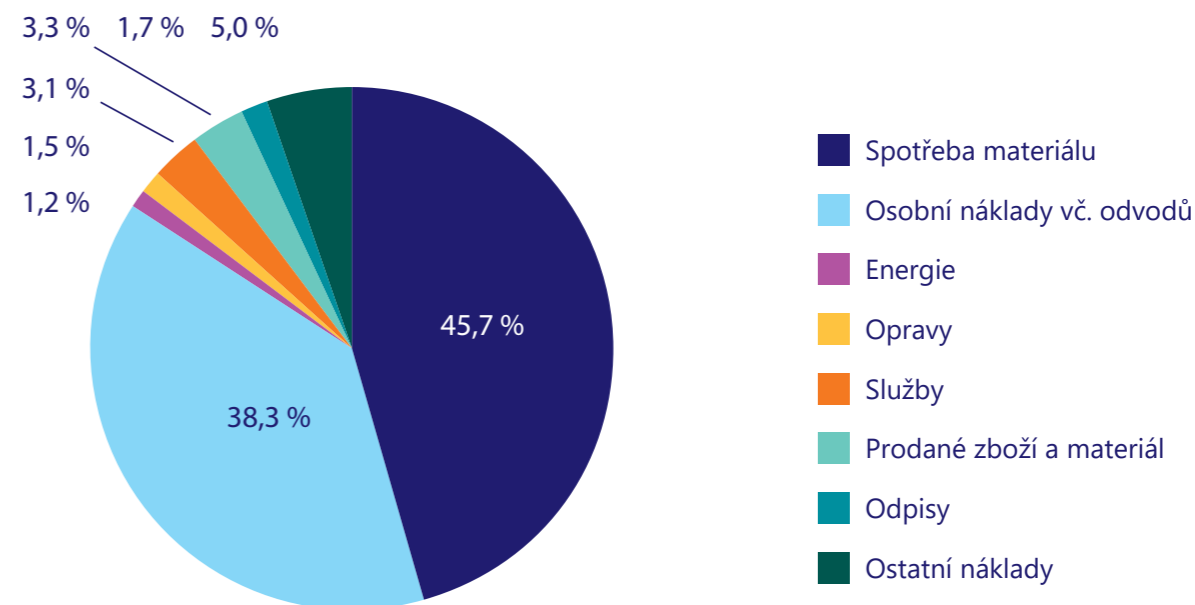
Číslo účtu	Název ukazatele	Rok 2022	Rok 2023	Meziroční index
	<b>NÁKLADY CELKEM</b>	<b>12 365 982</b>	<b>12 947 914</b>	<b>1,05</b>
	<b>Náklady z činnosti</b>	<b>12 365 276</b>	<b>12 947 246</b>	<b>1,05</b>
501	Spotřeba materiálu	5 544 161	5 922 255	1,07
	z toho léky	4 126 471	4 423 637	1,07
	z toho SZM	801 284	871 035	1,09
502	Spotřeba energie	161 993	159 889	0,99
503	Spotřeba jiných neskl. dodávek	0	0	
504	Prodané zboží	616 795	432 691	0,70
506	Aktivace dlouhodobého majetku	0	0	
507	Aktivace oběžného majetku	-108 897	-113 201	1,04
511	Opravy a udržování	157 653	190 195	1,21
512	Cestovné	5 761	6 443	1,12
513	Náklady na reprezentaci	1 132	901	0,80
516	Aktivace vnitroorganizačních služeb	-83	-230	2,78
518	Ostatní služby	392 334	404 029	1,03
521	Mzdové náklady	3 457 641	3 673 613	1,06
524	Zákonné sociální pojištění	1 145 838	1 212 583	1,06
525	Jiné sociální pojištění	0	0	
527	Zákonné sociální náklady	71 806	76 689	1,07
528	Jiné sociální náklady	0	0	
531	Daň silniční	0	0	
538	Jiné daně a poplatky	3	608	226,94
541	Smluvní pokuty a úroky z prodlení	0	3 715	7 437,14
542	Jiné pokuty a penále	4 565	2 474	0,54
543	Dary	0	0	
544	Prodaný materiál	39 340	38 346	0,97

547	Manka a škody	577	740	1,28
548	Tvorba fondů	0	0	
551	Odpisy dlouhodobého majetku	215 212	223 762	1,04
552	Prodaný dlouhodobý nehmotný majetek	0	0	
553	Prodaný dlouhodobý hmotný majetek	0	0	
554	Prodané pozemky	0	0	
555	Tvorba a zúčtování rezerv	109 391	141 138	1,29
556	Tvorba a zúčtování opravných položek	4 976	3 244	0,65
557	Náklady z vyřazených pohledávek	4 642	3 655	0,79
558	Náklady z drobného dlouhodobého majetku	44 909	53 942	1,20
549	Ostatní náklady z činnosti	495 526	509 767	1,03
	<b>Finanční náklady</b>	<b>707</b>	<b>669</b>	<b>0,95</b>
561	Prodané cenné papíry a podíly	0	0	
562	Úroky	0	21	
563	Kurzové ztráty	707	648	0,92
564	Náklady z přecenění reálnou hodnotou	0	0	
569	Ostatní finanční náklady	0	0	
	<b>Náklady na transfery</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	
571	Náklady vybraných ústředních vládních institucí na transfery	0	0	
572	Náklady vybraných místních vládních institucí na transfery	0	0	
	<b>VÝNOSY CELKEM</b>	<b>12 462 045</b>	<b>13 048 965</b>	<b>1,05</b>
	<b>Výnosy z činnosti</b>	<b>12 074 487</b>	<b>12 645 583</b>	<b>1,05</b>
601	Výnosy z prodeje vlastních výrobků	0	0	
602	Výnosy z prodeje služeb	11 264 408	12 009 658	1,07
603	Výnosy z pronájmu	18 304	21 877	1,20
604	Výnosy z prodaného zboží	683 625	515 995	0,75
609	Jiné výnosy z vlastních výkonů	0	0	

641	Smluvní úroky a pokuty z prodlení	1 397	2 738	1,96
642	Jiné pokuty a penále	303	62	0,20
643	Výnosy z vyřazených pohledávek	24	74	3,08
644	Výnosy z prodeje materiálu	54 106	53 163	0,98
645	Výnosy z prodeje DNHM	0	0	
646	Výnosy z prodeje DHM kromě pozemků	0	0	
647	Výnosy z prodeje pozemků	0	0	
648	Čerpání fondů	16 740	19 593	1,17
649	Ostatní výnosy z činnosti	35 581	22 424	0,63
	<b>Finanční výnosy</b>	<b>140 258</b>	<b>148 343</b>	<b>1,06</b>
661	Výnosy z prodeje cenných papírů a podílů	0	0	
662	Úroky	0	0	
663	Kurzové zisky	162	562	3,47
664	Výnosy z přecenění reálnou hodnotou	0	0	
669	Ostatní finanční výnosy	140 096	147 781	1,05
	<b>Výnosy z transferů</b>	<b>247 300</b>	<b>255 040</b>	<b>1,03</b>
671	Výnosy vybraných ústředních vládních institucí z transferů	247 300	255 040	1,03
672	Výnosy vybraných místních vládních institucí z transferů	0	0	
	<b>VÝSLEDEK HOSPODAŘENÍ</b>	<b>8 769</b>	<b>24 310</b>	<b>2,77</b>
591	Daň z příjmů	15 192	67 286	
595	Dodatečné odvody daně z příjmu	72 101	9 455	

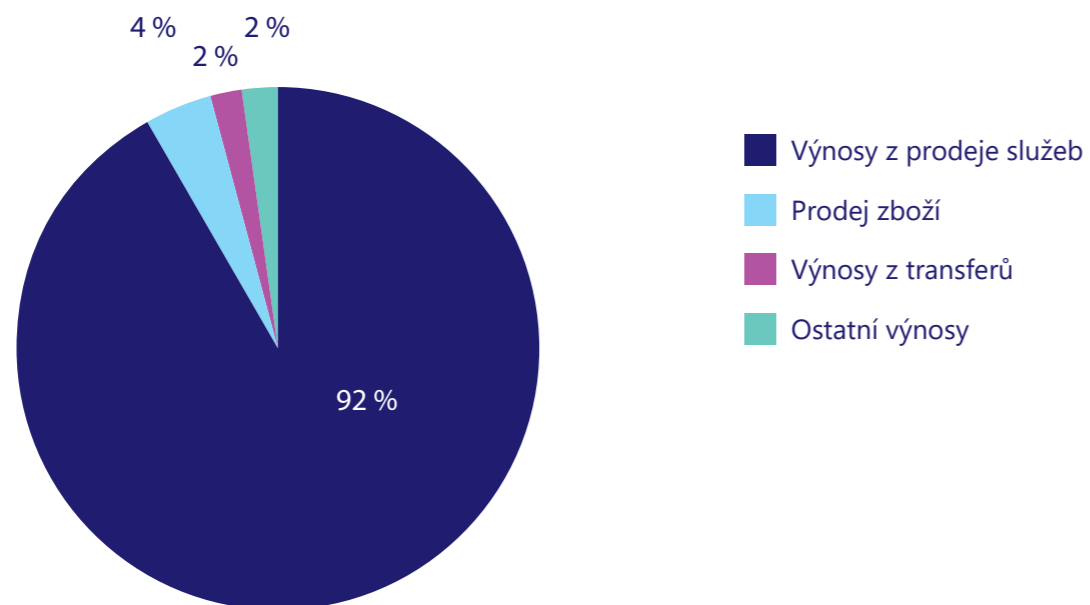
Tab. 2 – Výkaz zisku a ztráty (v tis. Kč)

Následující grafy znázorňují strukturu celkových nákladů a výnosů Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Nejvýraznější položkou nákladů je spotřeba materiálu (45,7 %). Tato položka je nejvíce ovlivněna spotřebou léků, zejména těch centrových. Druhou největší položkou jsou osobní náklady (38,3 %).



Graf 1 – Struktura nákladů v roce 2023

Nejvýznamnější položku výnosů představují výnosy z prodeje služeb (92 %), tj. výnosy od zdravotních pojišťoven, dále výnosy za ne zdravotní služby a tržby za zdravotnické výkony poskytnuté samoplátcům. Další významnou položku výnosů představují výnosy za prodej zboží (4 %), výnosy z transferů (2 %) a ostatní výnosy (2 %).



Graf 2 – Struktura výnosů v roce 2023

## INFORMACE O VÝVOJI MAJETKU A JEHO ZDROJŮ KRYTÍ

ZKRÁCENÁ ROZVAHA ZA ROKY 2022 A 2023.

		stav k 31. 12. 2022	stav k 31. 12. 2023
	<b>AKTIVA CELKEM</b>	<b>6 041 097</b>	<b>7 005 372</b>
A.	Stálá aktiva	3 080 738	3 704 502
I.	Dlouhodobý nehmotný majetek	18 386	91 607
II.	Dlouhodobý hmotný majetek	3 062 352	3 612 895
III.	Dlouhodobý finanční majetek	0	0
IV.	Dlouhodobé pohledávky	0	0
B.	Oběžná aktiva	2 960 358	3 300 870
I.	Zásoby	274 015	299 153
II.	Krátkodobé pohledávky	1 693 328	1 368 570
IV.	Krátkodobý finanční majetek	993 015	1 633 147
	<b>PASIVA CELKEM</b>	<b>6 041 097</b>	<b>7 005 372</b>
C.	Vlastní kapitál	3 629 950	4 595 932
I.	Jmění účetní jednotky a upravující položky	2 724 035	3 697 816
II.	Fondy účetní jednotky	1 353 824	1 321 715
III.	Výsledek hospodaření	-447 909	-423 599
D.	Cizí zdroje	2 411 147	2 409 440
II.	Rezervy	281 362	422 500
III.	Dlouhodobé závazky	3 564	7 259
IV.	Krátkodobé závazky	2 126 221	1 979 681

Tab. 3 – Rozvaha (v tis. Kč)

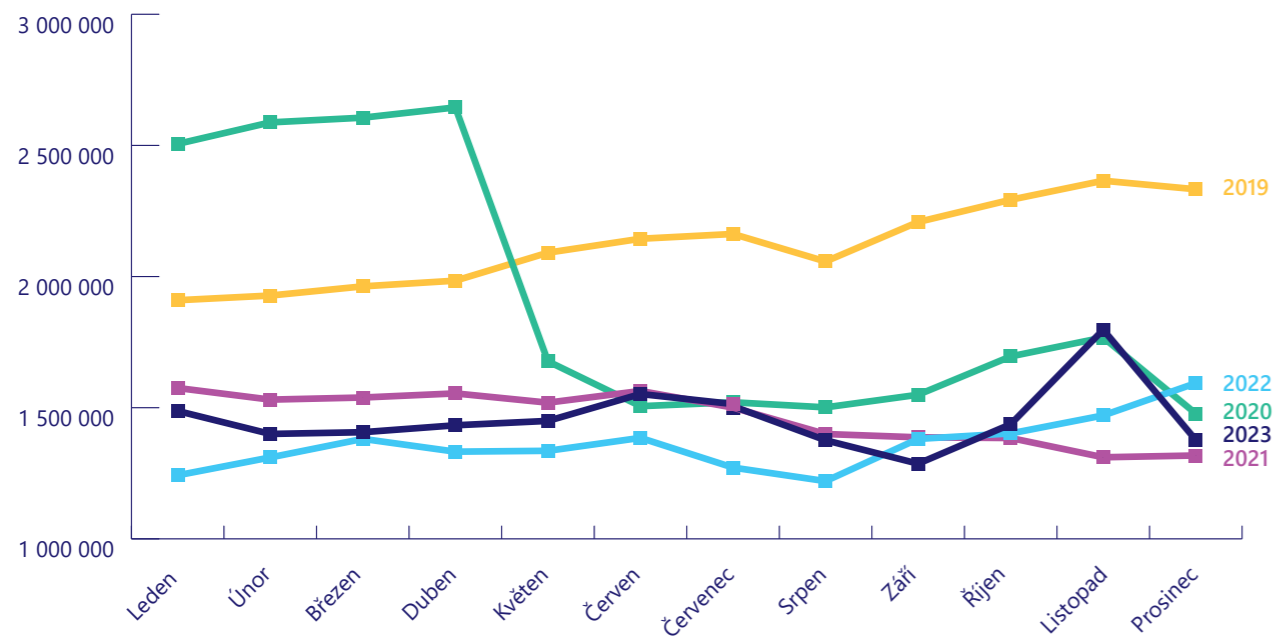
## ZÁVAZKY A POHLEDÁVKY

Následující tabulka ukazuje vývoj celkových závazků z obchodního styku v roce 2022 a 2023, meziročně došlo k 14% poklesu celkových závazků, úhrady závazků probíhají do lhůty splatnosti.

	2022	2023
<b>Celkové závazky z obch. styku</b>	1 593 654	1 376 992
Z toho – závazky po lhůtě splatnosti	0	0
Podíl závazků po lhůtě splatnosti	0 %	0 %
Maximální doba po splatnosti	0 dnů	0 dnů

Tab. 4 – Celkové závazky (v tis. Kč)

Měsíční kolísání závazků během let 2019–2023 je zachyceno na následujícím grafu. Výrazný pokles výše celkových závazků v roce 2020 představuje vládní dotace ve výši 1 352 mil. Kč.



Graf 3 – Vývoj celkových závazků (v tis. Kč)

U pohledávek z obchodního styku registrujeme meziroční 2,9% nárůst, největší podíl mezi pohledávkami zaujímají pohledávky za zdravotními pojišťovnami (88 %).

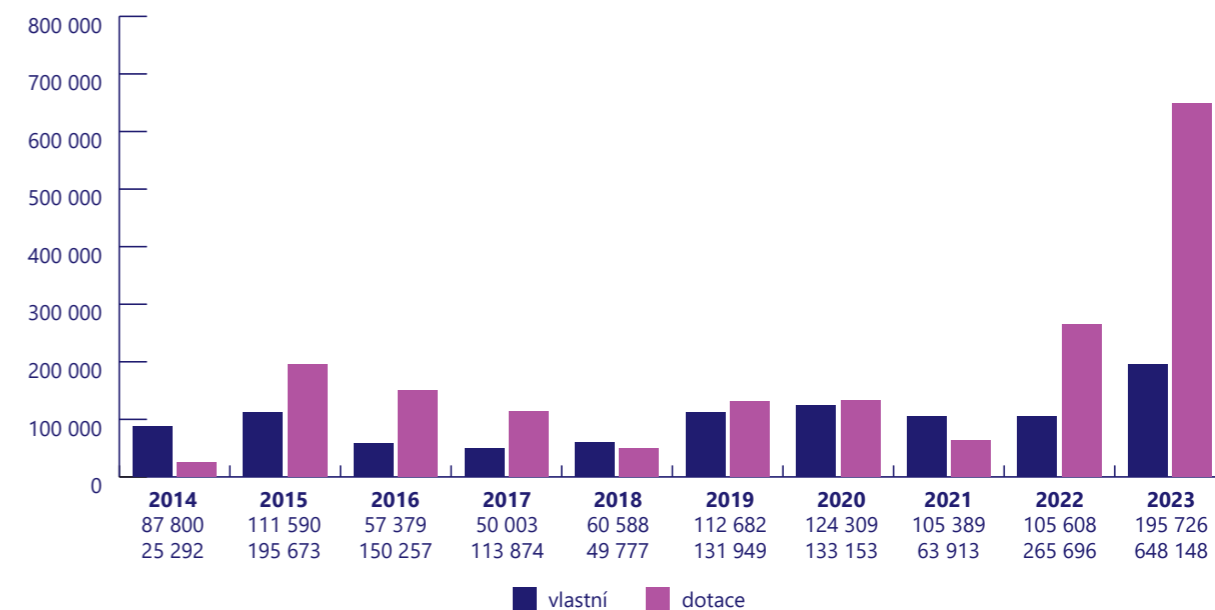
	2022	2023
<b>Celkové závazky z obch. styku</b>	1 087 419	1 119 241
Z toho – pohledávky ZP	944 906	983 667
Z toho – ostatní pohledávky	142 513	135 574

Tab. 5 – Celkové pohledávky (v tis. Kč)

## INVESTICE

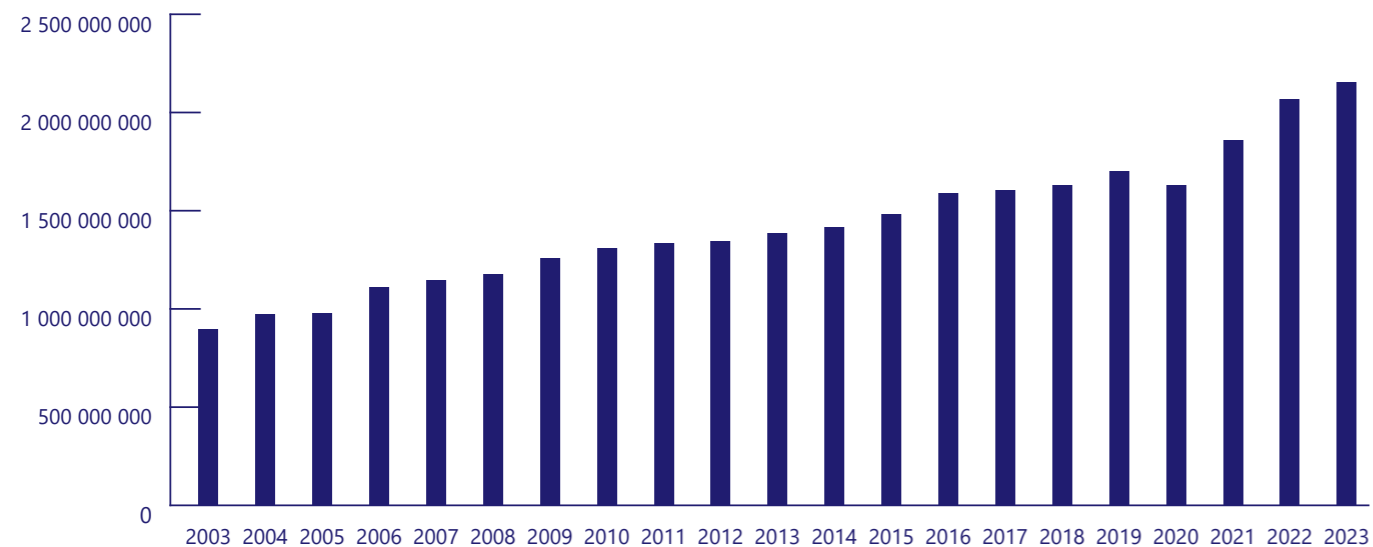
Z hlediska investičních nákladů dochází v roce 2023 k jejich mimořádnému nárůstu, ať již v podobě vlastních zdrojů, tak i dotačních titulů v podobě rozvojového programu REACT, byla pořízena nová zdravotní technika a realizovány rozsáhlé rekonstrukce stavebního charakteru.

Následující graf ukazuje vývoj investic v členění dle zdroje financování na investice z vlastních zdrojů a investice z dotací za období posledních deseti let.



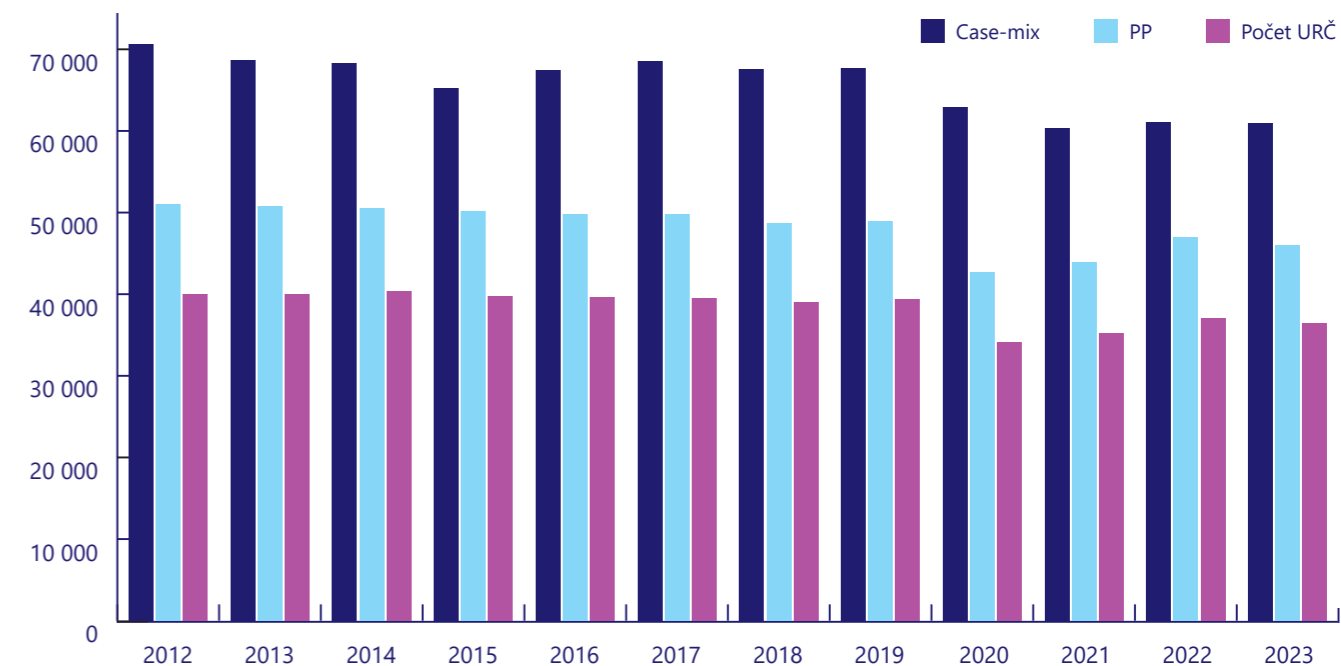
Graf 4 – Vývoj investic (v tis. Kč)

## POČTY AMBULANTNÍCH BODŮ VFN



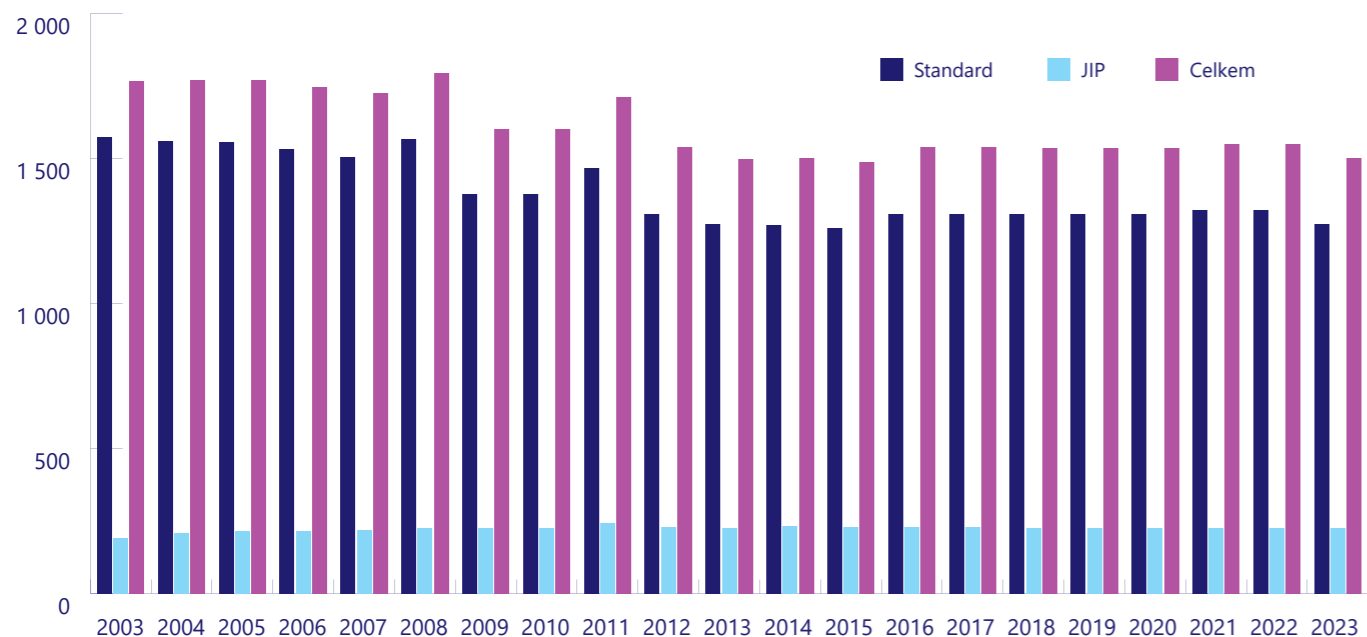
Rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Počet	898 578 026	971 655 993	976 931 217	1 108 654 362	1 148 929 620	1 177 783 335	1 260 908 896
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Počet	1 310 595 995	1 332 491 985	1 346 752 552	1 387 467 926	1 415 000 851	1 483 802 447	1 590 924 792
Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Počet	1 605 635 122	1 630 190 453	1 702 853 489	1 629 523 475	1 861 365 698	2 068 721 341	2 152 511 476

## POČTY HOSPITALIZACÍ VE VFN



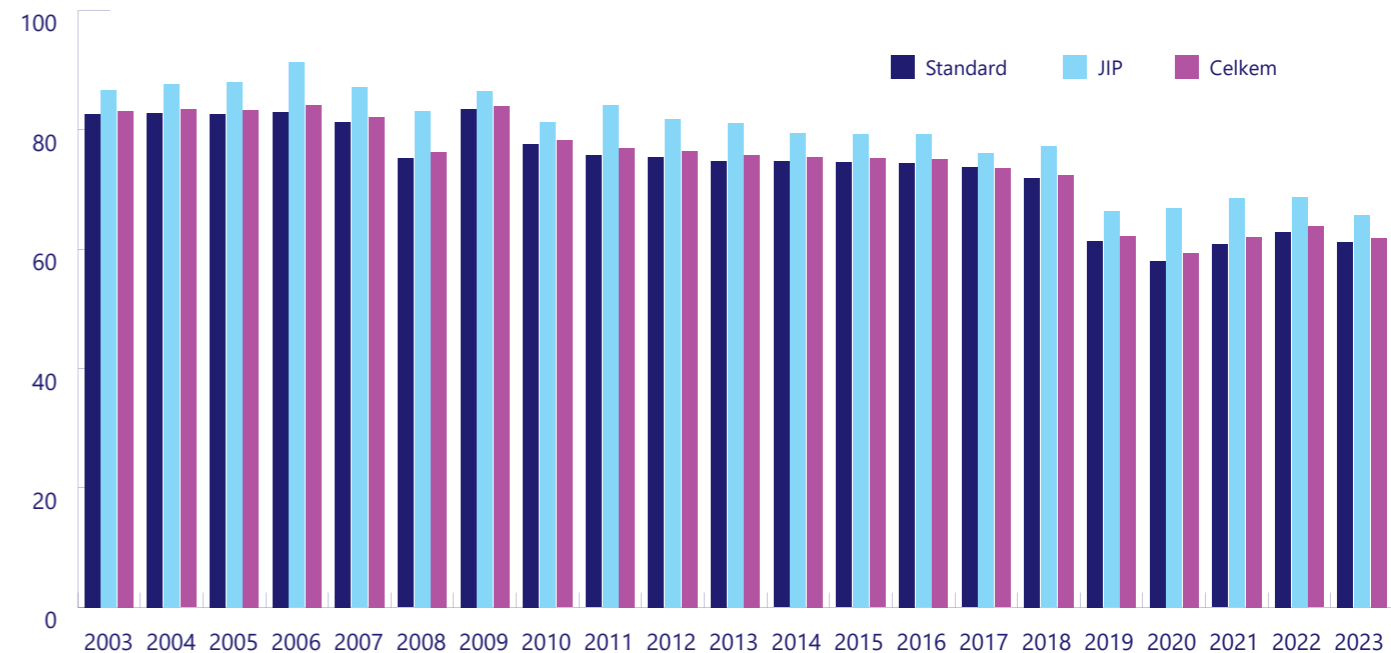
Rok	2012	2013	2014	2015	2016	2017
Case-mix	70 645	68 697	68 241	65 276	67 495	68 523
PP	50 981	50 780	50 502	50 147	49 770	49 845
Počet URČ	40 019	39 971	40 318	39 701	39 635	39 464
Rok	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Case-mix	67 594	67 683	62 888	60 369	61 089	60 926
PP	48 688	48 903	42 753	43 973	47 034	45 980
Počet URČ	39 003	39 344	34 164	35 174	37 072	36 492

## POČTY LŮŽEK VFN (PRŮMĚR)



Rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Standard	1 575	1 562	1 556	1 532	1 505	1 569	1 377
JIP	192	208	214	216	220	227	226
Celkem	1 767	1 770	1 770	1 748	1 725	1 796	1 603
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Standard	1 377	1 467	1 308	1 273	1 270	1 260	1 310
JIP	226	244	231	227	232	230	229
Celkem	1 603	1 711	1 539	1 500	1 502	1 490	1 539
Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Standard	1 310	1 310	1 310	1 310	1 324	1 324	1 274
JIP	229	227	227	227	227	227	227
Celkem	1 539	1 537	1 537	1 537	1 551	1 551	1 501

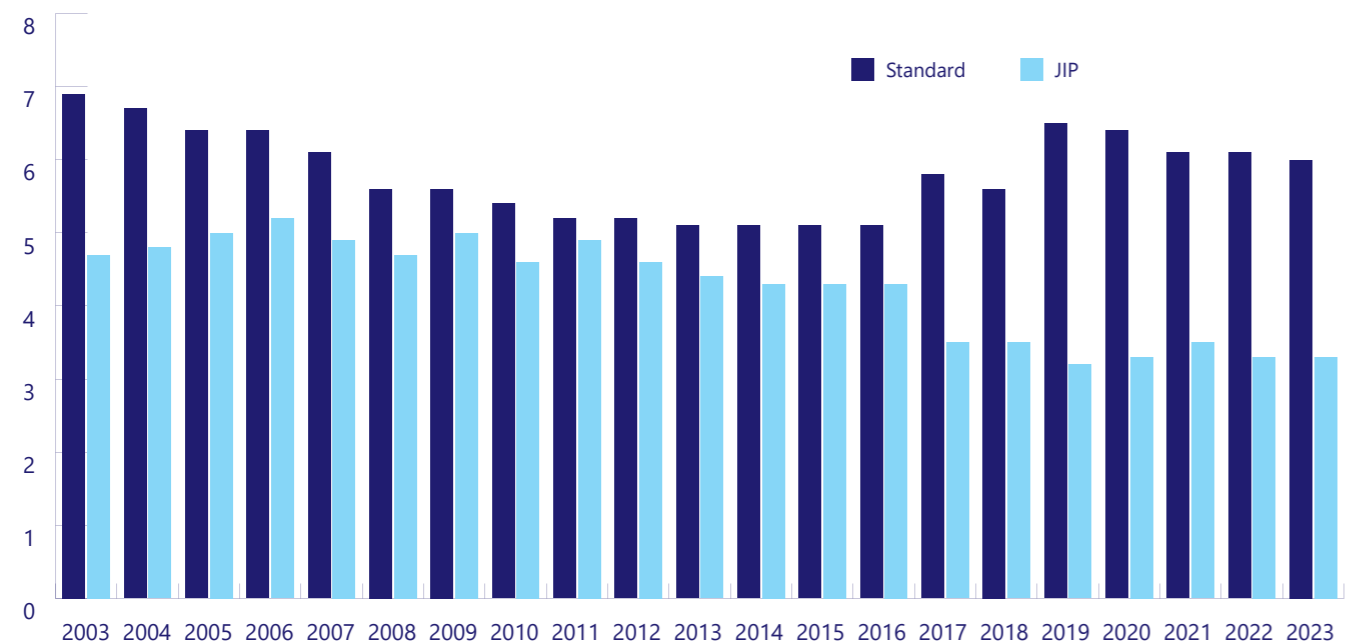
## VYUŽITÍ LŮŽEK VE VFN (PRŮMĚR)



Rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Standard	82,7	82,8	82,6	83,0	81,3	75,2	83,5
JIP	86,7	87,7	88,0	91,3	87,1	83,1	86,5
Celkem	83,2	83,4	83,3	84,1	82,1	76,3	84,0
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Standard	77,6	75,7	75,5	74,8	74,7	74,5	74,4
JIP	81,3	84,1	81,8	81,1	79,5	79,3	79,2
Celkem	78,2	77,0	76,5	75,8	75,4	75,2	75,1
Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Standard	73,7	71,9	61,4	58,0	60,8	62,9	61,2
JIP	76,1	77,2	66,3	66,9	68,5	68,8	65,7
Celkem	73,5	72,4	62,2	59,4	62,0	63,8	61,9

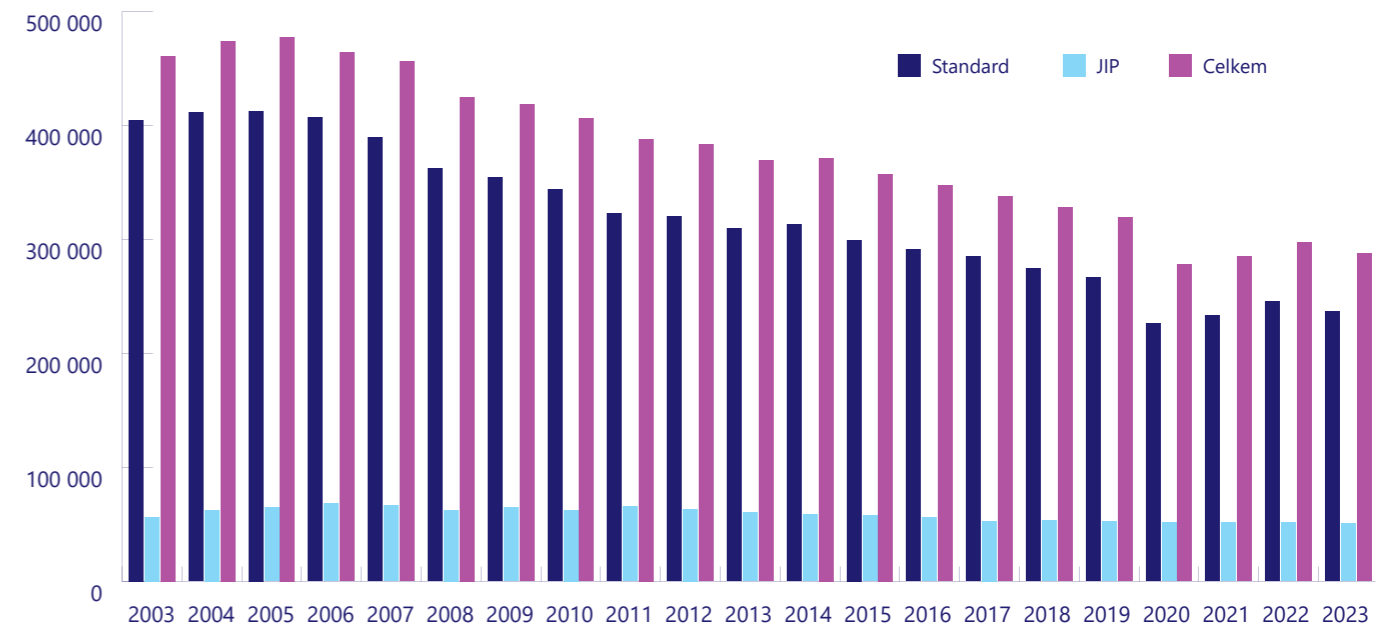


## PRŮMĚRNÁ OŠETŘOVACÍ DOBA VE VFN



Rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Standard	6,9	6,7	6,4	6,4	6,1	5,6	5,6
JIP	4,7	4,8	5,0	5,2	4,9	4,7	5,0
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Standard	5,4	5,2	5,2	5,1	5,1	5,1	5,1
JIP	4,6	4,9	4,6	4,4	4,3	4,3	4,3
Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Standard	5,8	5,6	6,5	6,4	6,1	6,1	6,0
JIP	3,5	3,5	3,2	3,3	3,5	3,3	3,3

## POČTY OŠETŘOVACÍCH DNŮ VE VFN



Rok	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009
Standard	404 533	411 450	412 476	407 074	389 472	362 345	353 839
JIP	56 158	62 394	64 909	67 878	66 237	62 323	64 364
Celkem	460 691	473 844	477 385	463 533	455 709	424 668	418 203
Rok	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
Standard	343 431	322 342	319 855	309 156	312 927	299 284	290 815
JIP	62 299	65 530	63 209	59 912	58 303	57 862	56 131
Celkem	405 730	387 872	383 064	369 068	371 230	357 246	346 946
Rok	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Standard	284 476	274 017	266 480	226 336	232 985	245 175	236 826
JIP	52 721	53 433	52 494	51 148	51 459	51 689	50 316
Celkem	337 197	327 450	318 974	277 484	284 444	296 864	287 142

7

# OBCHODNÍ ÚSEK

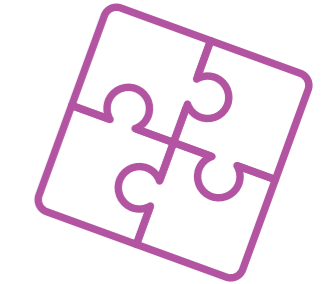
Obchodní úsek je rozdělen na Odbor veřejných zakázek, Odbor nákupu a Odbor zdravotnické techniky.



**ODBOR VEŘEJNÝCH  
ZAKÁZEK**



**ODBOR  
NÁKUPU**



**ODBOR ZDRAVOTNICKÉ  
TECHNIKY**

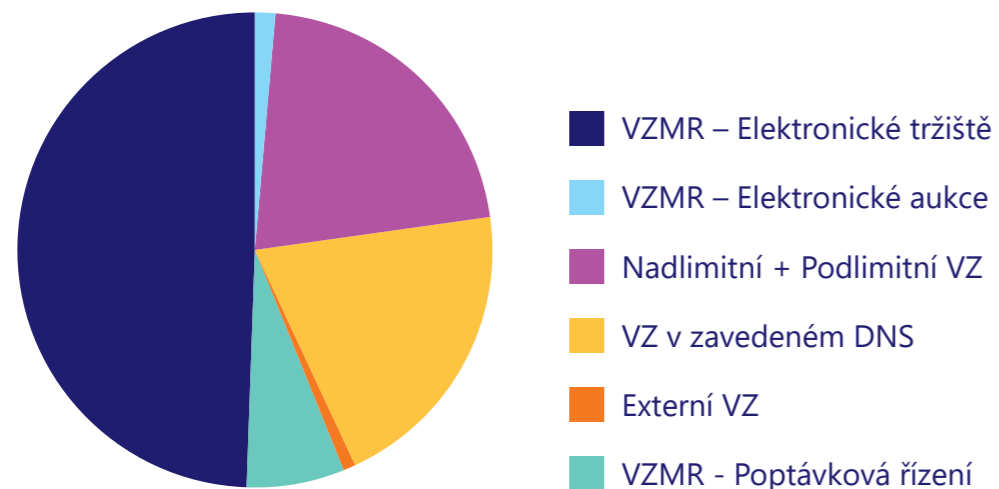
## ODBOR VEŘEJNÝCH ZAKÁZEK

Odbor veřejných zakázek má za úkol administraci všech zakázek za všechna objednávací místa VFN. V roce 2023 zrealizoval Odbor veřejných zakázek celkem 666 zakázek v celkovém objemu cca 3,8 mld. Kč.

### VEŘEJNÉ ZAKÁZKY

Druh veřejných zakázek	Počet	Objem
<b>Nadlimitní + Podlimitní VZ</b>	143	1 892 976 340 Kč
<b>VZ v zavedeném DNS</b>	134	1 820 398 804 Kč
<b>Externí VZ</b>	6	9 680 464 Kč
<b>VZMR – Poptávková řízení</b>	44	27 852 048 Kč
<b>VZMR – Elektronické tržiště</b>	329	52 773 981 Kč
<b>VZMR – Elektronické aukce</b>	10	4 288 360 Kč
<b>Celkem</b>	<b>666</b>	<b>3 807 969 997 Kč</b>

## POČET ZAKÁZEK DLE DRUHU ZADÁVACÍHO ŘÍZENÍ



## ODBOR NÁKUPU

Odbor je rozdělen na tři oddělení: Oddělení labochemikálií (LABO), Oddělení zdravotnických potřeb (SZM) a Oddělení materiálně technického zásobování (MTZ).

Odbor nákupu zajišťuje činnosti v oblasti nákupu a zásobování jednotlivých pracovišť VFN zdravotnickým i nezdravotnickým materiálem, včetně vedení předepsané agendy a zásady hospodárnosti nákupu. Zodpovídá za řádný provoz skladového hospodářství, včetně dodržování platných předpisů a norem pro uvedené činnosti. V rámci své činnosti zajišťuje maximální optimalizaci nákupů materiálů, jednání s dodavateli, domlouvání obchodních podmínek. Ve spolupráci

s Odborem veřejných zakázek připravuje podklady k veřejným zakázkám. Ve spolupráci s Úsekem léčebné péče, Úsekem pro nelékařská zdravotnická povolání a Nemocniční lékárnou se podílí na tvorbě pozitivních listů. U nežádoucích příhod týkajících se zdravotnických prostředků zajišťuje hlášení na SÚKL. Pravidelně aktualizuje třídy ZP, vede agendu plánu nákupů. Na stránkách OÚ vede platné verze návodu k použití a bezpečnostních listů.

## OBJEDNÁVKY

	Celkový počet objednávek	Náklady za vyfakturované objednávky v Kč bez DPH
<b>SZM</b>	22 378	903 623 750
<b>LABO</b>	6 265	406 073 456
<b>MTZ</b>	6 412	47 439 000
<b>CELKEM</b>	<b>35 055</b>	<b>1 357 136 206</b>

### POČET PŘÍJEMEK ZA ROK 2023

<b>SZM</b>	24 740
<b>LABO</b>	8 084
<b>MTZ</b>	4 523

### POČET ZPRACOVANÝCH ŽÁDANEK ZA ROK 2023

<b>SZM</b>	32 803
<b>LABO</b>	17 535
<b>MTZ</b>	24 459

## HLAVNÍ CÍLE PRO ROK 2024:

Pokračování v implementaci zákona č. 375/2022 Sb., o zdravotnických prostředcích a diagnostických zdravotnických prostředcích in vitro do nemocniční praxe a jeho dodržování.



## ODBOR ZDRAVOTNICKÉ TECHNIKY

Odbor zdravotnické techniky je rozdělen na tři oddělení: Oddělení nákupu ZT, Oddělení servisu a evidence ZT a Oddělení metrologie.

### ODDĚLENÍ NÁKUPU ZT

V roce 2023 připravilo dokumentaci ke 130 veřejným zakázkám v celkové hodnotě 670 000 000 Kč.

VFN pořídila v roce 2023 celou řadu nákladné zdravotnické techniky, Toto pořízení bylo financováno jednak z projektů a grantů, jednak z vlastních zdrojů.

V centru pozornosti jsou zejména dotační veřejné zakázky financované z EU v rámci finančního balíku Pomoc při oživení pro soudržnost a území Evropy, známého pod zkratkou REACT-EU (Recovery assistance for cohesion and the territories of Europe).

#### V rámci projektu REACT-EU bylo v roce 2023 pořízeno:

- přístroje nezbytné pro zajištění urgentní péče, jako je ventilační a anesteziologická technika, infuzní technika, manuální defibrilátory,
- pokročilé diagnostické a zobrazovací systémy, jako je SPECT, SPECT/CT, kardiologický angiografický systém a skiografické systémy,
- rozsáhlá revitalizace systémů pro monitoraci pacienta,
- lůžkové vybavení zejména na JIP a ARO,
- přístrojová technika pro operativu na nejvyšší úrovni – robotický operační systém,
- přístroje nezbytné pro udržení statutu a standardu péče poskytované ve VFN – např. mamograf pro screeningové centrum,
- ultrazvukové a echokardiografické přístroje,
- implementace Klinického informačního systému a upgrade stávajících SW,
- Obnova a rozšíření provozu centrálních sterilizací.

### ODDĚLENÍ SERVISU A EVIDENCE ZT

V roce 2023 se Oddělení servisu zdravotnické techniky rozrostlo o evidenci a nákup drobné techniky a náhradních dílů. Do nové agendy tak spadá zadávání nově pořízené techniky do evidence a její správa, dále nákupy zdravotnických přístrojů do 40 000 Kč včetně nákupu spotřebního materiálu a náhradních dílů. Oddělení také zajišťuje správu zdravotnické techniky na klinikách a ústavech, ať již napřímo svými zaměstnanci, nebo nepřímo formou metodického vedení zaměstnanců pracovišť.

V roce 2023 eviduje oddělení následující počty objednávek:

- **Pravidelná údržba – BTK, validace, kalibrace apod.:**  
3750 objednávek v celkově vyfakturované výši 21 570 096,48 Kč vč. DPH
- **Opravy a instruktáže:**  
2134 objednávek v celkově vyfakturované výši 29 184 332,27 Kč s DPH
- **Demontáže, likvidace:**  
12 objednávek v celkově vyfakturované výši 136 664,70 Kč s DPH
- **Nákupy drobné techniky do 40 000 Kč:**  
345 objednávek v celkově vyfakturované výši 8 356 247,09 Kč vč. DPH
- **Nákupy materiálu a náhradních dílů:**  
945 objednávek v celkově vyfakturované výši 24 967 823,18 Kč vč. DPH

V rámci evidence registrujeme 1912 nových položek.

### ODDĚLENÍ METROLOGIE

(respektive Metrologické středisko VFN) je autorizováno ÚNMZ k ověřování stanovených měřidel – tonometrů pro měření tlaku krve (K130) a je akreditováno dle mezinárodní normy ČSN EN ISO/IEC 17025:2005 pro obory hmotnost (kalibrace vah s neautomatickou činností), teplota (kalibrace teploměrů skleněných a digitálních) a objem (kalibrace pístových pipet a dávkovačů), KL 2323.

V roce 2023 byla obhájena akreditace dozorovým auditem ČIA, který proběhl stejně jako v předchozích letech bez neshody.

Počet evidovaných měřidel	Celkem ks
2023	8 573
2022	8 247
2021	7 643

8

# ÚSEK PRO VĚDU, VÝZKUM A VÝUKU

Úsek se zabývá řízením a zabezpečením vědy, výzkumu, výuky, evropských projektů a dotací ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze.



**Vědeckovýzkumná činnost** je jednou z hlavních činností Všeobecné fakultní nemocnice v Praze a v této oblasti je také snaha o zapojení nemocnice do velkých projektů mezinárodního výzkumu a ideálně i organizování takovýchto projektů. Realizace vědeckovýzkumné činnosti probíhá v těsné spolupráci s 1. lékařskou fakultou UK, resortními ústavami v okolí nemocnice, pracovišti AV ČR, ČVUT a dalších vysokých škol a průmyslových podniků. Efektem propojení činnosti VFN a 1. lékařské fakulty UK je nejvýznamnější seskupení pracovišť biomedicínského výzkumu v České republice. Vědeckovýzkumná činnost probíhá převážně za finanční podpory z evropských fondů, národních grantových agentur a Institucionální podpory Ministerstva zdravotnictví ČR.

V rámci poskytnuté Institucionální podpory organizace (IPO) je řešen tzv. dlouhodobý výzkumný záměr nemocnice (RVO) a interní střednědobé projekty vědy a výzkumu.

Hlavní část IPO je využívána na podporu činnosti 12 výzkumných skupin RVO, které řeší dlouhodobé koncepční projekty vědy a výzkumu.

Kromě podpory výzkumných skupin RVO bylo v roce 2023 z prostředků IPO řešeno nebo zahájeno celkem 40 interních projektů vědy a výzkumu. Tyto projekty jsou členěny na lékařské projekty s ročním objemem alokovaných prostředků max. 1 milion Kč, projekty pro mladé lékaře do 35 let věku – projekty pilotní a startovací a nelékařské projekty (v obou případech roční alokovaná částka na jeden projekt max. 300 tisíc Kč). I díky této podpoře se daří navyšovat publikační aktivitu podporovanou IPO.

Zúčastněná pracoviště interních projektů IPO (počet projektů):

Gynekologicko-porodnická klinika (9), 1. chirurgická klinika

(1), 3. Interní klinika (6), Ústav biologie a lékařské genetiky (1), Ústav lékařské biologie a lab. diagnostiky (3), 2. chirurgická klinika (2), Onkologická klinika (1), 2. interní klinika (1), Neurologická klinika (4), Radiodiagnostická klinika (2), 4. interní klinika (1), Farmakologický ústav (3), Klinika pediatrie dědičných poruch metabolismu (1), Foniatriká klinika (1), Klinika nefrologie (1), Stomatologická klinika (2), Klinika TRN (1).

Dále jsou řešeny projekty podpořené evropskými fondy a národními grantovými agenturami – např. HORIZON 2020, HORIZON EUROPE, podpora referenčních sítí ERN, Agentura pro zdravotnický výzkum ČR, Grantová a Technologická agentura České republiky. Přehled projektů vědy a výzkumu podpořených národními grantovými agenturami je uveden v samostatné podkapitole, stejně tak i přehled projektů podpořených evropskými fondy.

V rámci vědeckovýzkumné činnosti působilo v roce 2023 na pozicích výzkumných pracovníků celkem 304 osob, z toho bylo 165 žen. Bližší rozdělení dle sledovaných kritérií je uvedeno v samostatném přehledu genderového rozložení, jakožto základního kritéria pro hodnocení genderového aspektu a rovných příležitostí žen i mužů ve vědě a výzkumu.

VFN působí také úspěšně v oblasti provádění klinického hodnocení léčiv a zdravotnických prostředků. V roce 2023 bylo zahájeno 100 nových lékových klinických studií a 14 studií observačních. V oblasti akademického výzkumu bylo zahájeno 12 akademických projektů ve spolupráci s významnými zahraničními výzkumnými institucemi (University

College London, University Leipzig, European Society of Gynaecological Oncology, University Heart and Vascular Center Hamburg, University Medical Center of Johannes Gutenberg-University Mainz). V jednom výzkumném projektu působí v roli zadavatele přímo VFN. Řada výzkumných projektů probíhá také ve spolupráci s tuzemskými institucemi. Mezi nejvýznamnější patří Univerzita Karlova v Praze, Masarykova univerzita, Kooperativní lymfomová skupina, Fakultní nemocnice Brno, Fakultní nemocnice u sv. Anny, Masarykův onkologický ústav.

Ve VFN je nyní rozpracováno cca 650 projektů zahrnujících lékové studie i studie observační. Výzkumným činnostem dominuje hematologická klinika se zaměřením na mnohočetný myelom a Onkologická klinika, dále jsou silně zastoupeny studie na srdeční selhání, diagnózu ovariálního karcinomu, vysoké hladiny cholesterolu, nedostatek růstového hormonu, roztroušenou sklerózu a onemocnění ledvin.

Úspěšně pokračuje zapojení VFN do [infrastrukturní sítě CZECRIN](#), která podporuje zejména akademické výzkumníky, při realizaci vlastních klinických studií. CZECRIN tyto studie v Česku koordinuje, podává dokumentaci na SÚKL, EK,

případně poskytuje monitoring či zajišťuje farmakovigilanci. Na tento projekt poskytlo podporu MŠMT.

Vědeckovýzkumná činnost ani vzdělávání se neobejdou bez podpory **Ústavu vědeckých informací 1. LF UK a VFN**, který jako společné pracoviště pod vedením PhDr. Davida Horvátha, Ph.D., MBA.,LL.M., zabezpečuje knihovnické a rešeršní služby.

Úsek vědy a výzkumu se významně podílí i na ostatní [podpoře vědeckovýzkumné činnosti v rámci VFN](#). Spoluorganizuje soutěž Talent VFN pro vědce a vědkyně do 35 let. Alokuje prostředky pro podporu publikační činnosti v rámci „Open Access Fund“ VFN a také další prostředky na mimořádné investice spojené s vědou a výzkumem pomocí Fondu pro mimořádné investice. Ve dvou termínech bylo opět pro zaměstnance VFN zorganizováno školení správné klinické praxe s cílem zkvalitnění práce na klinických studiích.

[Publikační výstupy](#) pracovníků VFN jsou směřovány především do prestižních časopisů v prvním a druhém kvartilu podle oborů a všechny publikace v časopisech v prvním decilu jsou odměňovány. Úsek se také zaměřuje na podporu vzniku monografií a učebních textů pracovníků VFN.

## NEJVÝZNAMNĚJŠÍ PUBLIKAČNÍ VÝSTUPY ZA ROK 2023

(publikace článku v časopise s IF > 15, první nebo korespondující autor z VFN)

Balík M.\*, Malý M., Brožek T., Rulišek J., Pořízka M., Šachl R., Otáhal M., Brestovanský P., Svobodová E., Flaksa M., Stach Z., Horejsek J., Volný L., Juríšinová I., Novotný A., Trachta P., Kunstýř J., Kopecký P., Tencer T., Pažout J., Bělohávek J., Duška F., Krajčová A., Waldauf P. Propafenone versus amiodarone for supraventricular arrhythmias in septic shock: a randomised controlled trial. *Intensive Care Medicine*. 2023, 49(11), 1283-1292. ISSN 0342-4642.

<https://doi.org/10.1007/s00134-023-07208-3>  
UT WoS: 001066967300003  
IF = 38.900 (2022)

Bělohávek J\*, Yannopoulos D, Šmalcová J, Rob D, Bartos J, Huptych M, Kaválková P, Kalra R, Grunau B, Taccone FS, Aufderheide TP. Intraarrest transport, extracorporeal cardiopulmonary resuscitation, and early invasive management in refractory out-of-hospital cardiac arrest: an individual patient data pooled analysis of two randomised trials. *EClinicalMedicine*. 2023, 59(May), 101988. ISSN 2589-5370.

<https://doi.org/10.1016/j.eclinm.2023.101988>  
UT WoS: 001001871500001  
IF = 15.100 (2022)

Bielčíková Z\*, Štursa J, Křížová L, Dong L, Špaček J, Hloušek S, Vočka M, Rohlenová K, Bartošová O, Černý V, Padrta T, Pešta M, Michálek P, Štemberková-Hubáčková S, Kološtová K, Pospíšilová E, Bobek V, Klézl P, Zobalová R, Endaya BB, Rohlena J, Petruželka L, Werner L\*, Neužil J\*. Mitochondrially targeted tamoxifen in patients with metastatic solid tumours: an open-label, phase I/Ib single-centre trial. *EClinicalMedicine*. 2023, 57(March), 101873. ISSN 2589-5370.

<https://doi.org/10.1016/j.eclinm.2023.101873>  
UT WoS: 000996006800001  
IF = 15.100 (2022)

Trněný M, Avigdor A, McKinney MS, Paneesha S, Wahlin BE, Hrom JS, Cunningham D, Morley N, Canales M, Bastos-Oreiro M, Belada D, Devizzi L, Zheng F, DeMarini DJ, Jiang W, Jiang P, Lynch RC\*. Parsaclisib, a PI3K $\delta$  inhibitor, in relapsed and refractory follicular lymphoma (CITADEL-203): a phase 2 study. *EClinicalMedicine*. 2023, 63(AUG), 102130. ISSN 2589-5370.

<https://doi.org/10.1016/j.eclinm.2023.102130>  
UT WoS: 001063434300001  
IF = 15.100 (2022)

Vítek L\*, Tiribelli C\*. Gilbert's syndrome revisited. *Journal of Hepatology*. 2023, 79(4), 1049-1055. ISSN 0168-8278.

<https://doi.org/10.1016/j.jhep.2023.06.004>  
UT WoS: 001165242800001  
IF = 25.700 (2022)

## PROJEKTY VĚDY A VÝZKUMU ŘEŠENÉ VE VFN

### POČET ŘEŠENÝCH A UKONČENÝCH NÁRODNÍCH GRANTOVÝCH PROJEKTŮ

Grantové projekty lékařského výzkumu AZV MZ ČR	rok		
	2021	2022	2023
AZV MZ ČR počet řešených projektů (účelové)	66	76	75
Počet ukončených grantů	8*	19**	17***
z toho příjemce: v kategorii	V – vynikající	3	4
	U – úspěš	1	x
	O – nesplněno, bez sankcí	x	x
	S – nesplněno, sankce	1	x
MZ ČR počet řešených výzkumných projektů (IPO)	31	33	40

\*5 – VFN příjemce, 5 – VFN spolupříjemce

\*\*4 – VFN příjemce, 15 – VFN spolupříjemce

\*\*\*6 – VFN příjemce, 11 – VFN spolupříjemce

(k datu zpracování Výroční zprávy není hodnocení ukončených projektů k dispozici)

Jiné agentury	rok		
	2021	2022	2023
<b>Celkem</b>	<b>8</b>	<b>7</b>	<b>3</b>
z toho	GA ČR	2	2
	TA ČR	7	5
	MŠMT	0	0
	MPO	0	0
<b>Celkem počet řešených projektů</b>	<b>99</b>	<b>116</b>	<b>118</b>

## PROJEKTY PODPOŘENÉ Z EVROPSKÝCH PROSTŘEDKŮ V ROCE 2023

### 1) PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ EVROPSKÝM SOCIÁLNÍM FONDĚM



**a) Školka ve VFN** – projekt podpořený v rámci [34. výzvy Operačního programu Zaměstnanost plus](#), který navazuje na identický projekt Provoz dětské skupiny ve VFN II, ukončený v únoru 2022. V rámci projektu je podporován provoz zařízení péče o děti – podnikové dětské skupiny, která slouží rodinám, kde alespoň jedna osoba má vazbu na trh práce a je tedy

zaměstnancem VFN. Zajištěním služeb péče o děti v místě realizace zaměstnání rodičů tak VFN umožní maximálně sladit jejich soukromý a pracovní život. Díky projektu selepší podmínky pro zaměstnanost osob pečujících o děti a bude tím umožněno osobám dlouhodobě pečujícím o závislého člena rodiny jednodušší setrvávání na trhu práce.

Období realizace: 1. 1. 2023 – 31. 12. 2024

Rozpočet projektu: 4 539 381,18 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek léčebné péče VFN

### 2) PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ EVROPSKÝM FONDĚM PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ



**b) Zajištění celoplošné dostupnosti vybraných a zabezpečených zdravotnických dat z Všeobecné fakultní nemocnice oprávněným zdravotnickým subjektům i pacientům, spojené s technologickou připraveností vazby na další projekty eHealth** – projekt podpořený v rámci 26. výzvy [Integrovaného regionálního operačního programu](#). Realizace projektu představuje významný přínos v rámci elektronizace zdravotnického systému a celkové koncepce e-Health. Hlavními cíli projektu bylo zajištění snadného a integrovaného přístupu oprávněných osob ke komplexním

informacím o poskytnutých zdravotních službách, zajištění dostupnosti služeb jednoduchými nástroji elektronické komunikace, zlepšení sdílení dat a komunikace mezi poskytovateli zdravotnických služeb, zvýšení efektivity, kvality, dostupnosti a bezpečnosti systému a poskytované péče a zajištění a rozvoj infrastruktury pro sdílení a poskytování zdravotních služeb. Projekt umožní sjednocení pracovních procesů a přenosu informací v nemocnici i mimo ni, a tím i úspory nákladů. Zaručen bude bezpečný přenos dat a jejich kvalitní archivace.

Období realizace: 1. 2. 2018 – 31. 12. 2023

Rozpočet projektu: 99 999 999 Kč

Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

**c) VFN Praha – Obnova a rozvoj přístrojové techniky pro urgentní a intenzivní péči** – projekt podpořený z 98. výzvy [Integrovaného regionálního operačního programu](#), specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií covid-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Mezi hlavní cíle projektu patří rozvoj a modernizace pracovišť VFN v návaznosti na standardizovanou síť urgentního příjmu. Cílem projektu bylo zajištění a zlepšení dostupnosti, kvality a efektivity zdravotní péče o nemocné v kritických stavech vyžadujících urgentní

a intenzivní péči. Obnova přístrojové techniky umožní rozšíření spektra ošetřených pacientů ve vyšší kvalitě i kvantitě, posílí stávající unikátní programy urgentní a intenzivní péče a zefektivní péči bez zásadních dodatečných požadavků na lůžkový a personální fond. Pořízené přístrojové vybavení splňuje veškeré nároky související s poskytováním urgentní a návazné intenzivní péče a funkčně přesahuje i do dalších navazujících oborů tak, aby VFN mohla i nadále poskytovat komplexní zdravotnickou péči na nejvyšší úrovni.

Období realizace: 1. 4. 2021 – 31. 12. 2023  
Rozpočet projektu: 499 725 000 Kč  
Hlavní řešitelské pracoviště: II. interní klinika VFN

**d) VFN Praha – Rozvoj a modernizace přístrojového vybavení pro onkologické pacienty** – projekt podpořený z 99. výzvy [Integrovaného regionálního operačního programu](#), specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií covid-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Hlavním cílem projektu bylo zvýšení kvality vysoce specializované diagnostické a léčebné péče Komplexního onkologického centra jako spolupracujícího subjektu v rámci Komplexního onkologického centra FN Bulovka, VFN a Fakultní Thomayerovy nemocnice,

a to prostřednictvím modernizace a obnovy vybraného přístrojového vybavení onkologických pracovišť Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Hlavní aktivitou projektu bylo pořízení (obměna a rozšíření) přístrojového vybavení na pracoviště KOC VFN (Onkologickou kliniku a Ústav nukleární medicíny) pro diagnostiku a léčebnou péči onkologických pacientů.

Období realizace: 15. 4. 2021 – 15. 12. 2023  
Rozpočet projektu: 97 300 000 Kč  
Hlavní řešitelské pracoviště: Ústav nukleární medicíny

**e) VFN Praha – Rozvoj a modernizace laboratorního vybavení** – projekt podpořený ze 100. výzvy Integrovaného regionálního operačního programu, specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií covid-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Cílem projektu bylo prostřednictvím nového přístrojového vybavení zajistit a zlepšit dostupnost základních i specializovaných laboratorních vyšetření. Zároveň zvýšit jak kvantitativně, tak kvalitativně jejich úroveň a v neposlední řadě nabídnout možnost rozšíření jejich spektra o metody nové. Modernizace vybavení se týkala 6 oborů lékařské péče: klinická

biochemie, hematologie, lékařská mikrobiologie, lékařská genetika, imunologie a patologie. Přístrojové vybavení je určeno pro laboratorní pracoviště Kliniky pediatrie a dědičných poruch metabolismu, Ústavu lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky, Ústavu patologie a Ústavu biologie a lékařské genetiky.

Období realizace: 1. 5. 2021 – 30. 11. 2023  
Rozpočet projektu: 59 759 000 Kč  
Hlavní řešitelské pracoviště: Ústav lékařské biochemie a laboratorní diagnostiky

**f) VFN Praha – Bariatrické centrum** – projekt podpořený z 99. výzvy [Integrovaného regionálního operačního programu](#), specifického cíle 6.1 REACT-EU, investiční priority „Podpora zotavení z krize v souvislosti s pandemií covid-19 a jejími sociálními dopady a příprava zeleného, digitálního a odolného oživení hospodářství“. Cílem projektu je zřízení dostupného, unikátního a prestižního bariatrického pracoviště se zaměřením na léčbu pacientů se zvláště těžkou obezitou, které bude technologicky vybavené v souladu s nejmodernějšími

přístupy v medicíně. Centrum poskytne významné zvětšení spektra poskytované péče o zvláště ohrožené bariatrické pacienty, jejichž kvalita života a zdravotní stav byly v souvislosti s covid-19 negativně ovlivněny.

Období realizace: 1. 3. 2021 – 31. 3. 2024  
Rozpočet projektu: 100 000 000 Kč  
Hlavní řešitelské pracoviště: III. interní klinika VFN

### 3) PROJEKTY SPOLUFINANCOVANÉ FONDEM SOUDRŽNOSTI EVROPSKÉ UNIE

**g) Snížení energetické náročnosti veřejné budovy Interního oddělení Strahov Všeobecné fakultní nemocnice v Praze** – projekt podpořený z Operačního programu Životní prostředí, výzvy č. 100 – Prioritní osa 5: Energetické úspory, Specifický cíl: 5.1 – Snížit energetickou náročnost veřejných budov a zvýšit využití obnovitelných zdrojů energie. Současně bylo Ministerstvem životního prostředí schváleno navýšení vlastních zdrojů z programu Nová zelená úsporám – Budovy veřejného sektoru. Náplní projektu bylo snížení energetické náročnosti budovy na adrese Šermířská 1921/4, Praha 6. Důvodem realizace bylo řešení nevyhovujících tepelně

technických vlastností obálky budovy a havarijního stavu pláště a střechy budovy. Přínosem projektu je snížení konečné spotřeby energie při provozu budovy a tím snížení emisí látek znečišťujících ovzduší, a zároveň přispívání k naplnění cíle plnění imisních limitů stanovených národní i evropskou legislativou. Dojde ke snížení konečné spotřeby energie min. o 40 % oproti hodnotám roku 2018.

Období realizace: 1. 6. 2019 – 31. 3. 2023  
Rozpočet: 53 043 270,16 Kč (aktualizovaný rozpočet na základě uzavřených smluv vč. všech dodatků)  
Řešitelské pracoviště: Úsek pro investice a rozvoj VFN/ Technicko-provozní úsek

### 4) PROJEKTY FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM HORIZON 2020 PROGRAMME



**h) Understanding cancer development in BRCA 1/2 mutation carriers for improved Early detection and Risk Control – BRCA-ERC** – projekt podpořený v rámci grantů Evropské výzkumné rady, prioritá Excelentní věda. Jednalo se o mezinárodní projekt výzkumu v oblasti vývoje rakoviny u nositelek mutace BRCA. Projekt navázal na předchozí granty

podpořené z evropských prostředků. Projekt byl zahájen již v roce 2017, VFN se do jeho realizace zapojila na konci roku 2020. Koordinátorem projektu byla Univerzita v Innsbrucku, do projektu byly dále zapojeny partnerské organizace z Velké Británie a Švédska.

Období realizace: 1. 9. 2017 (VFN od 1. 11. 2020) – 31. 5. 2023  
Rozpočet projektu pro VFN: 80 000 EUR  
Hlavní řešitelské pracoviště: Klinika gynekologie, porodnictví a neonatologie



## 5) PROJEKTY FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM HORIZON EUROPE PROGRAMME



**i) Reconstruction and Computational Modelling for Inherited Metabolic Diseases – Recon4IMD** – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 34 subjektů veřejného i soukromého sektoru. Koordinátorem projektu je National University of Ireland, Galway, Irsko, VFN je jedním z partnerů. Cílem projektu je urychlit diagnostiku a umožnit personalizovaný přístup k pacientům s různými dědičnými metabolickými poruchami (DMP) implementací genomických, metabolických a proteomických dat do výpočetních

modelů. Vytvořené výpočetní modely pro různé DMP budou sloužit jako sdílený zdravotnický zdroj pro klinické lékaře při rozhodování o diagnóze, léčbě a monitorování onemocnění. Tento softwarový nástroj v kombinaci s personalizovaným přístupem poslouží jako inovativní prostředek k diagnostice a léčbě DMP s celospolečenským přínosem zlepšení prognózy pacientů a snížení nákladů na zdravotní péči.

Období realizace: 1. 6. 2023 – 31. 5. 2027  
Rozpočet projektu: celkem 9 730 588 EUR (z toho pro VFN 10 000 EUR)  
Hlavní řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

**j) GRIP on MASH: Global Research Initiative for Patient Screening on MASH** – projekt je realizován mezinárodním konsorciem zahrnujícím 27 subjektů veřejného i soukromého sektoru. Koordinátorem je University Medical Center Utrecht, Holandsko; VFN je jedním z partnerů. Cílem projektu je snížení zátěže nemoci a komorbidit spojených s metabolickým steatotickým onemocněním jater (MASLD), které představuje nejčastější chronické jaterní onemocnění v ekonomicky vyspělých zemích. Ve spolupráci s výrobci zdravotnických technologií, farmaceutickými a biotechnologickými společnostmi má navrhnout udržitelnou a škálovatelnou platformu „GRIP on MASH“, která umožní včasnou

a dostupnou možnost identifikace pacientů s MASLD a jejich lepší stratifikaci včetně neinvazivní diagnostiky MASH. Platforma bude zahrnovat nástroje pro podporu rozhodování založené na umělé inteligenci, které budou využívat stávající a nové biomarkery. Jejich prediktivní přesnost bude testována na úrovni primární péče.

Období realizace: 1. 12. 2023 – 31. 11. 2027  
Rozpočet projektu: celkem 25 913 513,25 EUR (z toho pro VFN 673 476 EUR)  
Hlavní řešitelské pracoviště: IV. interní klinika



**k) Clinical impact through AI-assisted MS care – CLAIMS** – projekt je podpořen v rámci grantů Innovative Health Initiative Joint Undertaking (Partnerství veřejného a soukromého sektoru). Projekt realizuje mezinárodní konsorcium zahrnující 15 subjektů, koordinátorem projektu je Univerzita Charité – Berlín, Německo, hlavním partnerem je firma Icometrix –

Leuven, Belgie). V rámci konsorcia se bude na projektu podílet 6 evropských klinických akademických center (včetně RS centra ve VFN) spolu s komerčními subjekty, které se budou spolupodílet na financování projektu. Cílem projektu je vývoj icompanion web platformy, která by měla integrovat MR data (výsledky volumetrické analýzy = icobrain), data vložená pacientem přes aplikaci (icompanion app) + data, která tam může vložit kliník. MR data budou zasílána přes rozhraní icobridge. Webová platforma by pak měla klinikovi umožnit všechna tato data prohlížet v reálném čase.

Období realizace: 1. 6. 2023 – 31. 5. 2027  
Rozpočet projektu: celkem 9 883 843,75 EUR (z toho pro VFN 503 750 EUR)  
Hlavní řešitelské pracoviště: Neurologická klinika

## 6) PROJEKTY FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM THE THIRD EU HEALTH PROGRAMME 2014–2020

### I) MERITA: a metadata registry for the ERN RITA



Projekt podpořený z 3. akčního programu v oblasti zdraví EU. VFN se na projektu podílela v rámci devítičlenného konsorcia v rámci ERN RITA. Koordinátorem projektu je Clinica Pediatrica e Reumatologia, IRCCS, Istituto Giannina Gaslini (IGG) z Itálie. Cílem projektu bylo propojení existujících evropských registrů vzácných imunitních onemocnění příslušejících do ERN RITA na jedné společné platformě, která by zajistila jejich interoperabilitu a souhrnné reportování základního souboru klinických dat navržených Evropskou komisí (European Commission Joint Research Centre). Hlavní cíle projektu:

1. Registrace jednotlivých registrů v systému European Directory of Registries (ERDRI)
2. Vytvoření metaregistru pomocí importu základního souboru dat (Common Data Elements, CDE)
3. Konference na téma rozšíření souboru sbíraných dat o další společné elementy

Období realizace: 1. 5. 2020 – 31. 8. 2023  
Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 24 912 EUR  
Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu  
Hlavní řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

## 7) PROJEKTY FINANCOVANÉ PROSTŘEDNICTVÍM EU4HEALTH PROGRAMME 2021–2027



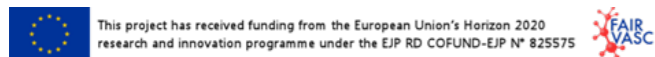
EUROPEAN HEALTH AND DIGITAL EXECUTIVE AGENCY (HADEA)

**m) ERN RITA 2023–2027** – projekt podpořený z programu EU4Health v rámci Přímých grantů evropským referenčním sítím (ERN) na podporu koordinace, řízení a provozních činností vzácných onemocnění – zde se jedná o ERN RITA (oblast autoinflamatorních onemocnění, dětských revmatických onemocnění a vaskulitid u dospělých i dětí). VFN se na projektu podílí jako partner University Medical Center Utrecht – koordinátor ERN RITA. Během tohoto projektu a pro všechny 4 odvětví tohoto vzácného onemocnění bude ERN RITA pokračovat a rozšiřovat vzdělávací aktivity, vývoj směrnic pro klinickou praxi, registr ERN RITA (MERITA), výzkumnou

spolupráci a školení CPMS platformy a CPMS panely. Činnosti budou vyvíjeny a prováděny ve spolupráci s nemocnicí, pacienty a zástupci pacientů, vědeckými společnostmi a dalšími přidruženými zúčastněnými stranami, všemi zapojenými do příslušných oblastí onemocnění. Prioritou bude přenos znalostí a odborné přípravy do členských států s menšími odbornými znalostmi.

Období realizace: 1. 10. 2023 – 30. 9. 2027  
Rozpočet projektu: podíl pro VFN ve výši 293 107 EUR  
Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

## 8) PROJEKTY FINANCOVANÉ ERA-NET FOR RESEARCH PROGRAMMES ON RARE DISEASES



**n) FAIRVASC – building registry interoperability to inform clinical care** – výzkumný projekt Evropské vaskulitické společnosti (EUVAS) a ERN RITA sdružující vědce, klinické pracovníky i pacientské organizace a podpořený v rámci výzvy EJP RD JTC 2019. Za využití technologií tzv. sémantického webu byla sdružena data z vaskulitických registrů v Evropě do „jednoho celoevropského souboru dat“, což vytváří základ pro budoucí výzkum těchto onemocnění. Data poskytnutá jednotlivými registry odpovídají principům FAIR (Findability, Accessibility, Interoperability, Reusability), pacientské

organizace pak zajistily také respektování práv pacientů. Kombinovaný zdroj dat byl v rámci projektu dále analyzován s cílem najít klinické znaky a charakteristiky pacientů, které předpovídají, jak se nemoc vyvine a jaká jsou hlavní rizika u jednotlivých skupin pacientů. Do budoucna by tyto prediktivní nástroje mohly být nápomocny lékařům ve výběru optimální léčby a léčebného postupu u pacientů.

Období realizace: 1. 6. 2020 – 30. 11. 2023  
Rozpočet projektu: podíl pro VFN 195 220 EUR  
Řešitelské pracoviště: Klinika nefrologie

## 9) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z PROGRAMU ERASMUS+



**o) Nephrology Partnership for Advancing Technology in Healthcare (N-PATH)** – projekt podpořený z programu Evropské komise ERASMUS PLUS, oblast Cooperation for innovation and the exchange of good practices – Knowledge Alliances. Hlavním cílem projektu bylo prohloubit vědomosti v oblasti nefrologie a cévních přístupů a zvýšit atraktivitu nefrologie jako oboru, neboť počet zájemců o nefrologii v evropských zemích klesá. Jde o mezinárodní projekt, jehož

dalším cílem je prohloubení mezinárodní spolupráce. Prakticky se jednalo o vytvoření a realizaci přednášek, workshopů a e-learningu z uvedené oblasti. „Studenti“ byli z řad absolventů medicíny, postgraduálních studentů a lékařů před atestací v zemích EU.

Období realizace: 1. 11. 2020 – 31. 10. 2023  
Rozpočet projektu: podíl pro VFN 61 935 EUR  
Řešitelské pracoviště: Klinika nefrologie, III. interní klinika  
Řešitelské pracoviště: Klinika nefrologie

## 10) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z NÁRODNÍHO PLÁNU OBNOVY – NÁRODNÍ PROGRAM ŽIVOTNÍ PROSTŘEDÍ



Tento projekt je spolufinancován Evropskou unií z fondu Next Generation EU.

**p) Ekobilita ve VFN** – projekt podpořený v rámci Výzvy č. 3/2022: Udržitelná městská doprava a mobilita. Vzhledem k nezbytné obnově vozového parku (s ohledem na snížení

emisí v centru Prahy) pořídila VFN z projektu 8 elektromobilů – vozidel typu N1 (nákladní do 3,5 tun) a dvou dobíjecích stanic (vozidla se budou dobíjet v areálu nemocnice). Stará vozidla byla nahrazena bezemisními elektrickými vozidly kategorie N1, z provozu bude vyřazeno osm vozidel se spalovacím motorem. Z hlediska rozvážkového způsobu dopravy na krátké vzdálenosti vychází elektromobil pro nemocnici jako nejvýhodnější řešení.

Období realizace: 1. 12. 2022 – 29. 2. 2024

Rozpočet projektu: 3 576 000 Kč (způsobilé výdaje)

Řešitelské pracoviště: Technicko-provozní úsek, Odbor dopravních služeb

## 11) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z NÁRODNÍHO PLÁNU OBNOVY – KOMPONENTA 1.2 DIGITÁLNÍ SYSTÉMY STÁTNÍ SPRÁVY



**q) Posílení kybernetické bezpečnosti Všeobecné fakultní nemocnice v Praze** – díky projektu dojde k posílení kybernetické bezpečnosti informačních systémů základní služby v souladu se zákonem č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a jeho prováděcí vyhlášky. Cíle projektu bude dosaženo prostřednictvím nákupu vybraných nástrojů, služeb, bezpečnostních technologií a systémů pro zvýšení

kybernetické odolnosti organizací poskytujících zdravotní služby a jejich implementace ve VFN.

Období realizace: 1. 3. 2023 – 31. 12. 2025  
Rozpočet projektu: 98 010 000 Kč (VFN spolufinancuje DPH ve výši 21 %)  
Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

**r) Digitalizace a optimalizace systému zdravotní péče o pacienty se vzácnými onemocněními (DIGOVO)** – cílem projektu je vytvoření datového standardu zdravotních informací o pacientech s vybranými vzácnými onemocněními (VO), jeho pilotní implementace do nemocničního informačního systému dvou poskytovatelů vysoce specializované péče o tyto pacienty a pilotní provoz. Dalším cílem je vytvoření koordinačního zázemí pro problematiku

VO v rámci MZ ČR a ÚZIS a jednotné virtuální platformy pro vzácná onemocnění.

Období realizace: 1. 3. 2023 – 31. 05. 2026  
Rozpočet projektu: 9 680 000 Kč (VFN spolufinancuje DPH ve výši 21 %)  
Řešitelské pracoviště: Úsek informatiky a digitální transformace

## 12) PROJEKTY FINANCOVANÉ Z FONDŮ EHP



**s) Edukačně terapeutické centrum VFN v Praze** – projekt podpořený v rámci výzvy ZDOVA1 – Podpora duševního zdraví dětí a dospívajících. Projekt Centra dorostové a vývojové psychiatrie na Psychiatrické klinice VFN v Praze je zaměřen na podporu multidisciplinární péče u duševně nemocných dětí a dospívajících rozšířením programu denního stacionáře, zkvalitněním ambulantní péče a vzděláváním

multidisciplinárního týmu i rodičů a dalších pečujících osob. Cílem projektu je zvýšení kvality poskytované péče. Přizpůsobení programů individuálním potřebám dospívajících s obtížemi v oblasti duševního zdraví. Odbornost, profesionalita a schopnost vcítění je klíčem k navození důvěry a spolupráce mezi pacientem, jeho rodičem a zdravotníkem.

Období realizace: 1. 5. 2021 – 31. 3. 2024  
Rozpočet projektu: 14 530 385 Kč  
Řešitelské pracoviště: Psychiatrická klinika

**t) Péče o duševní zdraví předčasně narozených dětí** – projekt podpořený v rámci výzvy ZDOVA1 – Podpora duševního zdraví dětí a dospívajících. Cílem projektu je zkoumat výskyt a dynamiku psychických příznaků, poruch a neuropsychologických odchylek u rizikové populace nedonošených dětí s perinatální zátěží. Cílovou skupinu představují děti narozené s velmi nízkou (pod 1500 g) a extrémně nízkou porodní hmotností (pod 1000 g). Projekt navazuje na předchozí projekty zabývající se prevalencí poruch autistického spektra v této rizikové populaci a výzkumem

duševních poruch u osmiletých předčasně narozených dětí. Výsledky budou prezentovány formou přednášek odborné veřejnosti, dále budou vytvořeny doporučené postupy péče o duševní zdraví předčasně narozených dětí s ohledem na zjištěné výsledky.

Období realizace: 1. 3. 2021 – 31. 1. 2024  
Rozpočet projektu: 7 058 240 Kč  
Řešitelské pracoviště: Klinika pediatrie a dědičných poruch metabolismu

### 13) NÁRODNÍ A EVROPSKÉ SÍTĚ INFRASTRUKTUR KLINICKÉHO VÝZKUMU (ECRIN-CZECRIN)



VFN v Praze pokračuje ve spolupráci na VVI CZECRIN v rámci navazujícího projektu Masarykovy univerzity (MU) s názvem „Český národní uzel Evropské sítě infrastruktur klinického výzkumu (CZECRIN)“. Navazující smlouva o poskytnutí účelové podpory na řešení tohoto projektu velké výzkumné infrastruktury mezi MU a Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) byla uzavřena na roky 2023–2026. Cílem této mezinárodní nekomerční sítě je podpora a usnadnění

mezinárodního klinického výzkumu napříč Evropou formou poskytnutí koordinační a servisní podpory daným pracovištím, a to při současném zajištění účasti pacientů v zemích EU zapojených do projektu ECRIN. V rámci nově uzavřené smlouvy se budou aktivity CZECRIN nadále soustředit na podporu zapojených nemocnic, rozvoj spolupráce v oblasti vzdělávání a budování CZECRIN ACADEMY, propojení s evropskou centrálou ECRIN ERIC, rozvoj PR aktivit ke zviditelnění významu klinických studií na národní úrovni a posílení Networkingu zapojených nemocnic formou CZECRIN HUBs.



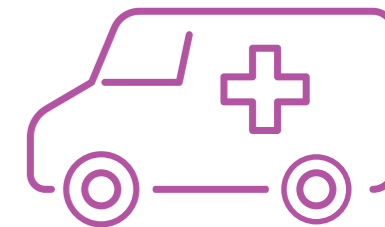
## GENDEROVÉ ROZLOŽENÍ – PRACOVNÍ POZICE „VÝZKUMNÝ PRACOVNÍK“

Výzkumní pracovníci podle kvalifikace		Evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2023 ve fyzických osobách	
		celkem	z toho ženy
<b>Celkový počet výzkumných pracovníků</b>		<b>304</b>	<b>165</b>
v tom se vzděláním	doktorským (Ph.D., Th.D., CSc. aj.)	168	80
	magisterským (Ing., Mgr., RNDr., MUDr. aj.)	126	75
	bakalářským (Bc.) a vyšším odborným (DiS.)	3	3
	středním a nižším	7	7

Výzkumní pracovníci podle věku		Evidenční počet zaměstnanců k 31. 12. 2023 ve fyzických osobách	
		celkem	z toho ženy
<b>Celkový počet výzkumných pracovníků</b>		<b>304</b>	<b>165</b>
v tom se vzděláním	do 24 let včetně	3	3
	25–34 let	66	34
	35–44 let	75	42
	45–54 let	104	58
	55–64 let	38	20
	65 a více let	18	8

# TECHNICKO- -PROVOZNÍ ÚSEK

## ODBOR DOPRAVNÍCH SLUŽEB



V roce 2023 došlo k obnově vozového parku dodávkových vozidel, vozidel Žurnální služby a vozidla pro technický dispečink.

Na základě veřejné zakázky byly vysoutěženy 4 ks elektrických dodávek Ford Transit, 4 ks elektrických vozidel Dacia Spring a 2 ks dobíjecích stanic elektrických vozidel. Byla dodána dvě sanitní vozidla, objednána roku 2022. Tato vozidla nahradí stávající zastaralá vozidla. Oddělení hospodářské dopravy bylo vybaveno novým dodávkovým vozidlem VW Transporter T6.1 na převozy krve z FTO, náhradou za staré a poškozené vozidlo Ford Transit z roku 1996.

Odbor dopravních služeb obdržel v roce 2023 darem hákový nosič kontejnerů MB Atego 918, který nahradil staré vozidlo značky Avia.

Pro špatný technický stav a nerentabilitu oprav byla vyřazena a ekologicky zlikvidována dvě nákladní vozidla, dvě dodávková vozidla, dvě osobní vozidla a čtyři sanitní vozidla.

Celkový počet najetých km za celý autoprovoz je 870 544 km,

o 62 513 km více než v roce 2022. Z tohoto počtu připadá 442 776 km na Oddělení sanitní dopravy, což je o 52 736 km více než v roce 2022.

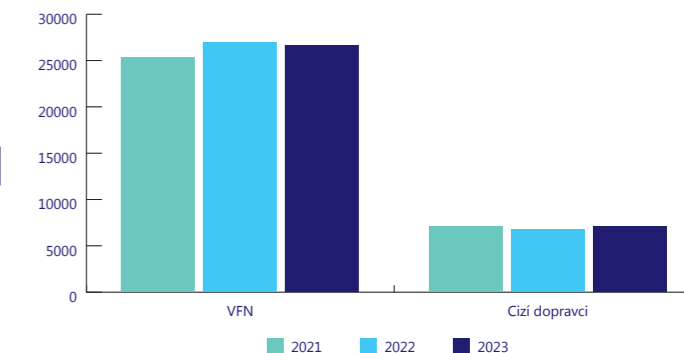
Náš dispečink sanitní dopravy zajistil 33 737 převozů, jedná se o převozy pacientů ve VFN a po celé ČR, dle zadaných požadavků z klinik.

Z toho 26 641 transportů uskutečnila a zajistila naše sanitní doprava. Ostatním dopravcům bylo předáno k přepravě 7 096 převozů.

Od července 2023 spolupracuje VFN s Global Assistance na repatriačních převozech jejich klientů sanitními vozy. Za rok 2023 jsme realizovali celkem 30 repatriačních převozů v hodnotě 1 359 865 Kč a ujeli 40 432 km. Jedná se převážně o zahraniční cesty, kdy jsou klienti transportováni do zdravotnického zařízení v ČR nebo do domácí péče.

### VOZOVÝ PARK SANITEK 2023: 13 VOZIDEL

Počet převozů za rok	2021	2022	2023
VFN	25 301	26 931	26 641
Cizí dopravci	7 115	6 732	7 096
Celkem	32 416	33 663	33 737



## NÁKLADY NA PHM A SLUŽBY

Náklady na PHM jsou ovlivněny aktuální cenou paliv na trhu. V roce 2023 byla získána sleva z litru PHM od společnosti MOL.

Rok	2021	2022	2023
Náklady v mil. Kč	3,3	4,3	4

Spotřeba PHM v litrech			
	2021	2022	2023
benzín (v litrech)	1 706	3 826	6 966
nafta (v litrech)	103 694	97 774	98 398
<b>celkem</b>	<b>105 400</b>	<b>101 600</b>	<b>105 364</b>

## NÁKLADY NA OPRAVY VOZIDEL

V roce 2023 vzrostly náklady na opravy vozidel kvůli opravám starých sanitních vozidel a hydraulických čel nákladních vozidel. Za opravy sanitních vozidel bylo vydáno 2,2 mil. Kč, opravy nákladních vozidel vyšly na 1,9 mil. Kč. Zbýlé náklady jsou v opravách osobních vozidel a dodávce náhradních dílů vozidel.

Rok	2021	2022	2023
Náklady v mil. Kč	3,6	3,6	5,8

## SOUČASNÝ VOZOVÝ PARK A STAV ZAMĚŠTNANCŮ ODS

- vozový park: 53 vozidel
- tři pracovní stroje: Belos, traktor Claas, VZV Hyster
- stav zaměstnanců odboru je: 127

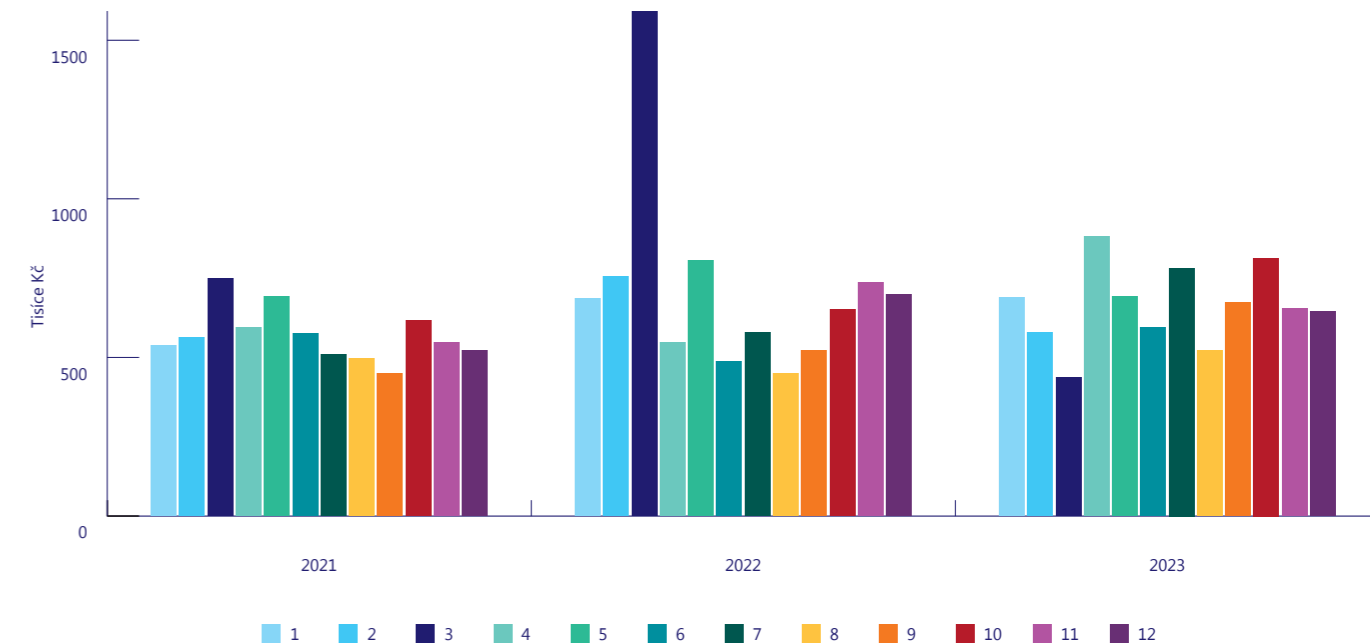
Plánovaná obnova sanitních vozidel částečně proběhla v roce 2022 a 2023. Celková obměna bude dokončena v roce 2024.

## VYÚČTOVÁNÍ POJIŠŤOVNY

Rok	2021	2022	2023
Počet bodů	8 183 080	10 304 928	9 380 475

Výnosy Oddělení sanitní dopravy v jednotlivých měsících (v tis. Kč)												
	01	02	03	04	05	06	07	08	09	10	11	12
2021	536,3	563,8	749,0	593,5	691,9	576,9	508,4	496,3	450,5	616,3	546,7	522,4
2022	687,1	754,0	1700,6	548,1	806,1	487,9	577,6	450,7	521,0	651,8	736,5	697,3
2023	689,6	579,3	437,0	882,5	691,3	594,0	781,9	522,6	672,7	813,5	653,4	643,8

Rok	2021	2022	2023
<b>Výnosy (Kč)</b>			
Oddělení sanitní dopravy	6 851 915 Kč	8 618 706 Kč	7 961 649 Kč



## PROVOZNÍ ODBOR

Provozní odbor spadá pod Technicko-provozní úsek a od října 2023 přebíral agendu části Úseku investic a rozvoje, včetně personálního obsazení. V průběhu měsíce listopadu a prosince proběhla příprava na sloučení Technicko-provozního úseku a Úseku investic a rozvoje. Provozní odbor je tedy nyní rozdělen na tato oddělení:

Oddělení provozních služeb zajišťující agendu Komplexního servisu prádla, úklidové služby, nájemní smlouvy dlouhodobé i krátkodobé, Odpadové hospodářství, Správu ubytoven a parkovací systém. Rovněž pod toto oddělení spadá agenda vnitřního orientačního značení.

Oddělení správy areálů, kam spadají se správci jednotlivých budov a instalatérské dílny, včetně manipulačních dělníků zajišťujících úklid venkovních prostor v areálech nemocnice.

Oddělení údržby areálů, ve kterém působí řemeslníci nezbytní pro chod nemocnice, jako zámečníci, zedníci, truhláři a čalouníci.

Oddělení projektové přípravy a pasportizace, které vzniklo na jaře roku 2023 z důvodu poskytování projektové podpory pro TPÚ. Podílí se na přípravě investičních akcí, koordinuje spolupráci TPÚ v průběhu jejich realizací a následném převzetí do provozu bez vad a nedodělků. Má v gesci komplexní zajištění organizace prováděných prací v rámci záruční doby a dále vede evidenci smluv k ukončeným investičním akcím včetně veškeré dokumentace. Spolupracuje s vedením klinik, ostatních úseků v rámci VFN a externími dodavateli. Na podzim 2023 se rozšířilo o část pasportizace a převzalo agendu Úseku investic a rozvoje ve smyslu projektového řízení investičních a dotačních akcí.

### ODDĚLENÍ PROVOZNÍCH SLUŽEB

#### Úklid

Úklid je i nadále zajišťován na základě veřejné zakázky z roku 2019 firmou SaJ, a. s. Firma se velkou měrou podílí na zabezpečení nejen běžného provozu nemocnice, ale i na mimořádném úklidu v rámci havarijních stavů, popřípadě po ukončení rekonstrukcí a stavebních akcí.

Náklady (vč. DPH)	
<b>2023</b>	<b>81 050 tis. Kč</b>
2022	80 630 tis. Kč
2021	87 220 tis. Kč

#### Informační značení

Jedná se o výrobu nezbytně nutných ukazatelů, jmenovek a v případě změny názvu kliniky o změnu značení na budově, a to pouze v rozsahu nezbytně nutném.

Náklady (vč. DPH)	
<b>2023</b>	<b>227,81 tis. Kč</b>
2022	297,91 tis. Kč
2021	200,80 tis. Kč

#### Nájemní smlouvy

Příjem z nájemních smluv vč. krátkodobých je za rok 2023 v celkové výši **21 423,06 tis. Kč**, z toho:

- dlouhodobý pronájem 20 997,51 tis. Kč vč. DPH
- krátkodobý pronájem 295,31 tis. Kč vč. DPH
- krátkodobý pronájem (filmování) 215,74 tis. Kč vč. DPH

Parkovací systém VFN	2023	2 070,07 tis. Kč
nově zaveden a zpoplatněn v polovině roku 2021	2022	2 169,44 tis. Kč

#### Komplexní servis zdravotnického prádla

Systém pronajímaného prádla je plně funkční. Systém je nastaven dle požadavků pracovišť a provoz nevyžaduje další výraznější úpravy.

*Inventura pronajímaného prádla* – 6. fyzická inventura probíhala v termínu od 19. 9. – 21. 9. 2023

Konečné vyhodnocení inventur	493,41 Kč bez DPH	13 292 kusů
Náhrady škod – poškození zdravotnického prádla	172,55 Kč bez DPH	1 817 kusů
Výlukové prádlo pro operační sály	7,38 Kč bez DPH	923 kg

*Náklady na pronájem a praní prádla (bez DPH)*

<b>2023</b>	<b>32 937,00 tis. Kč bez DPH</b>	<b>2 728 280,00 kusů</b>
2022	28 331,51 tis. Kč bez DPH	2 791 702,00 kusů
2021	28 302,90 tis. Kč bez DPH	2 830 516,35 kusů



## ODPADOVÉ HOSPODÁŘSTVÍ

Nejvýznamnějšími položkami při odvozu odpadů jsou i nadále odpady nebezpečné včetně infekčních a odpady komunální.

### Infekční a nebezpečný odpad

je produkován pravidelně ve zdravotnických provozech.

Odpady ze zdravotní péče (infekční odpad) jsou od listopadu 2022 odstraňovány ve spalovně nebezpečných odpadů FN v Motole, z tohoto důvodu jsou náklady nižší než v roce 2022. Zbylé nebezpečné odpady odváží společnost VEBLO, a. s. Do nakládání s odpady v nemocnici výrazně zasáhl nový zákon o odpadech, od 1. 1. 2023 byla ukončena platnost upuštění od třídění pro nebezpečné odpady a v platnost vstoupily nové povinnosti značení a balení odpadů ze zdravotní péče. Zvýšila se spotřeba obalových materiálů a tím i produkce nebezpečných odpadů.

### Komunální odpad (směsný a tříděný)

je produkován všemi pracovišti VFN a nájemci.

Smluvní partner – KOMWAG, a. s., snížení nákladů oproti roku 2022 je důsledek zavedení sběru papírových obalů do velkoobjemových kontejnerů.

### Výhled na rok 2024

Prioritou je náhrada dožilých kontejnerů pro soustředování infekčních odpadů a sklady nebezpečných odpadů.

#### Náklady (vč. DPH)

<b>2023</b>	<b>9 845 tis. Kč</b>
2022	10 275 tis. Kč
2021	7 727 tis. Kč

#### Náklady (vč. DPH)

<b>2023</b>	<b>7 515 tis. Kč</b>
2022	7 932 tis. Kč
2021	6 659 tis. Kč



## SPRÁVA UBYTOVEN VFN

Správa ubytoven se v minulých letech osvědčila, systém je funkční. Kapacita všech ubytovacích zařízení je plně využita. Postupně dochází k drobným opravám, výmalbě a postupné výměně a doplňování zařízení. Větší investice do ubytoven v roce 2023 neproběhly.

#### Výnosy

<b>2023</b>	<b>10 149,19 tis. Kč</b>
2022	9 228,75 tis. Kč

## ODDĚLENÍ SPRÁVY AREÁLŮ A ODDĚLENÍ ÚDRŽBY AREÁLŮ

Do 31. 7. 2023 spadala údržba VFN pod Oddělení správy a údržby areálů, rozdělením tohoto oddělení vznikla od 1. 8. 2023 Oddělení správy areálů a Oddělení údržby areálů.

Oddělení údržby areálů převzalo do své gesce pracovníky dílen. V gesci Oddělení správy areálů zůstali správci, pracovníci instalátérských dílen a pracovníci údržby ploch a zeleně.

#### Údržba

Zedníci – za rok 2023 bylo formou žádánek odesláno z klinik a následně vyřešeno 561 požadavků včetně havarijních prací.

Celkové množství požadavků na zámečnické dílny v roce 2023 bylo 6006.

Truhláři – celkem přijato a vyřešeno 1088 žádánek na výrobu, montáž a demontáž a opravu nábytku, na repasování oken, dveří aj.

Malíři – celkem přijato a provedeno 631 žádánek na malířské a lakýrnické práce.

Čalouníci – vyřešeno 201 žádánek na výrobu a opravy čalounění sedaček, židlí, křesel, postelí, dveří apod.

Instalatérské dílny přijaly do realizace za rok 2023 celkem 2555 požadavků na instalátérské práce včetně 333 havarijních a 77 žádánek, které byly naceněny externí firmou o celkovém finančním objemu 21 128,46 tis. Kč.

#### Správa ploch a zeleně

Po celý rok probíhala pravidelná údržba ploch – jednalo se o pravidelný úklid zpevněných i zelených ploch. Sečení trávy a celkovou úpravu zeleně, úpravu keřů, výchovný a bezpečnostní řez stromů, kácení stromů. Výsadbu květin a keřů, včetně jejich částečného vypěstování. Sběr a kompostování listí, drcení větví. Náhradní výsadba za pokácené stromy. Zimní údržba komunikací v areálech – odklízení sněhu a ošetření posypem. Opravy výtlačků ve vozovkách, natírání a údržba laviček. Obnova vodorovného dopravního značení. Vybudování stání na kontejnery na odpad u areálu E. Zajišťování dopravy objemného materiálu pro Oddělení údržby areálů. Provádění rizikového kácení stromů z pracovní plošiny a čištění okapů na budovách.

#### Náklady za pronájem techniky

<b>2023</b>	<b>110,74 tis. Kč</b>
2022	91,33 tis. Kč
2021	86,12 tis. Kč

## Stěhování

Tyto služby provádí firma Fa Podrazil, s. r. o., na základě výběrového řízení. Stěhování v menším rozsahu zajišťujeme pracovníky Správy a údržby zeleně. V rámci obnovy vybavení, zdravotnické techniky, stavebních a investičních akcí bylo za rok provedeno cca 100 stěhování vlastními silami.

### Náklady na externí firmu

<b>2023</b>	<b>2 056,46 tis. Kč</b>
2022	888,55 tis. Kč
2021	217,01 tis. Kč

## Deratizace, dezinfekce, dezinfekce

Jedná se o odbornou činnost, která je zajišťovaná externím dodavatelem firmou Novotný Michal, která byla vybrána na základě výběrového řízení a která je na základě státního zdravotnického dozoru sledována HSHMP.

### Náklady (vč. DPH)

<b>2023</b>	<b>543,28 tis. Kč</b>
2022	547,51 tis. Kč
2021	413,91 tis. Kč

## Poplatky za TV a rozhlas

Výše ročního televizního poplatku je ve VFN celkem 613,98 tis. Kč. Výše ročního rozhlasového poplatku je ve VFN celkem 84,78 tis. Kč.

# ODBOR LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

## POROVNÁNÍ CELKOVÉHO STAVU PRACOVNÍKŮ V LETECH 2021–2023

	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023
<b>Kategorie D</b>	90	90	90
<b>Kategorie THP</b>	16, z toho 6 skladníků	16, z toho 6 skladníků	16, z toho 6 skladníků
<b>Celkem</b>	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2021 neobsazeno 32 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2022 neobsazeno 33 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)	106 + 11 neobsazených pozic do úplné výměny pracovníků externí firmy za kmenové zaměstnance (k 31. 12. 2023 neobsazeno 33 pracovních pozic kmenovými zaměstnanci)

## ODDĚLENÍ LÉČEBNÉ VÝŽIVY A STRAVOVÁNÍ

Připravuje denně

- 1000 až 1100 jídel pro pacienty = celodenní strava (expedice formou tzv. tablet = porce pro jednotlivého pacienta),
- stravu pro firemní školku (12 až 18 dětí),
- výrobu a expedici v jídelně U Apolináře cca 250 obědů/den,
- přípravu a distribuci obědů pro zaměstnance VFN do jídelen Na Hrádku, ve Fakultní poliklinice, v areálu KPDPM a na Urologické klinice – celkem cca 1100 až 1400 obědů/den,
- do Revmatologického ústavu cca 115 obědů/den – celkem za rok 28 019 obědů.

Spotřeba potravin	Rok 2021	Rok 2022	Rok 2023	2022 / 2023
<b>Stravování pacientů</b>	26,38 mil. Kč	31,749 mil. Kč	35,727 mil. Kč	+3,978 mil. Kč
<b>Počet stravovacích dnů</b>	293 113	312 265	295 631	-16 634
<b>Závodní stravování zaměstnanců</b>	16,72 mil. Kč	18,056 mil. Kč	19,612 mil. Kč	+1,556 mil. Kč
<b>Počet podaných porcí</b>	342 106	367 289	356 323	-10 966
<b>Školka VFN</b>	202 tis. Kč	209 tis. Kč	246 tis. Kč	+37 tis. Kč
<b>Catering, převod na NS (sekretariáty apod.)</b>	<b>1,70 mil. Kč</b> (z toho převodem na NS – čaje cca 1 071 000 Kč)	<b>1,719 mil. Kč</b> (z toho převodem na NS – čaje cca 1 060 000 Kč)	<b>1,868 mil. Kč</b> (z toho převodem na NS – čaje cca 1 096 000 Kč)	<b>+0,149 mil. Kč</b>

Průměrná výše stravovací jednotky pacienti	Průměrná stravovací jednotka bez přídatku	Průměrná stravovací jednotka s přídatkem
<b>Rok 2021</b>	84,11 Kč	88,63 Kč
<b>Rok 2022</b>	98,82 Kč	101,88 Kč
<b>Rok 2023</b>	116,66 Kč	121,36 Kč
<b>2022 / 2023</b>	<b>+17,84 Kč</b>	<b>+19,48 Kč</b>



Průměrná výše stravovací jednotky – závodní stravování	
Rok 2021 (finanční limit na suroviny 49 Kč/1 oběd)	43,00 Kč
Rok 2022 (finanční limit na suroviny 49 Kč/1 oběd)	48,88 Kč
Rok 2023 (finanční limit na suroviny 55 Kč/1 oběd)	55,00 Kč
<b>2022 / 2023</b>	<b>+6,12 Kč</b>
<b>(finanční limit pro rok 2023 navýšen)</b>	

Uvedené částky jsou vč. DPH

## ODDĚLENÍ ZÁVODNÍHO STRAVOVÁNÍ

Jídelna	Průměrný počet obědů připravené hlavní kuchyní / den
Jídelna Na Hrádku – U nemocnice 2	500 – 700
Jídelna ve Fakultní poliklinice – Karlovo nám. 32	200 – 280
Jídelna v areálu KPDPM – Ke Karlovu 2	200 – 280
Jídelna Kliniky gynekologie porodnictví a neonatologie – Apolinářská 18	160 – 210 + zaměstnanci kuchyně cca 45

Zaměstnanecká strava je v rámci VFN dovážena vlastními vozidly nejen do výše uvedených jídelen, ale i na další odběrová místa – Urologická klinika (průměrně 45 obědů/den), I. chirurgická klinika JIP (průměrně 10 obědů/den).

Závodní stravování zaměstnanců VFN u cizích organizací je i nadále zajišťováno prostřednictvím firem:

- **menza STRAHOV** – probíhá rekonstrukce budovy
- **menza ALBERTOV** – cca 2 zaměstnanci / den
- **poukázky SODEXHO** – výdej za rok 2023 – zaměstnancům VFN vydáno – 626.146 ks stravenek

## V průběhu roku 2024 je plánováno:

- v souvislosti s výše uvedeným nabídnout zaměstnancům pestřejší skladbu jídelního lístku,
- v závislosti na spolupráci s IT rozšířit nabízené služby pro zaměstnance a pacienty VFN,
- nákup nových konvektomatů (3 ks) pro hlavní kuchyni – z důvodu ekonomické zátěže starého zařízení (časté opravy),
- nákup nové myčky stolního nádobí pro výdejnu zaměstnanecké stravy na Fakultní poliklinice – jedná se o výměnu starého zařízení, které je ekonomickou zátěží.

## ODBOR ENERGETIKY A ÚDRŽBY

### PŘEHLED SPOTŘEBY A NÁKLADŮ NA ENERGIE V ROCE 2023 S POROVNÁNÍM V ROCE 2022

Druh energie	MJ	Spotřeba energií		Náklady vč. DPH	
		2022	2023	2022	2023
elektrická energie	MWh	16 989	16 689	77 031 916	68 195 937
voda pitná	m <sup>3</sup>	226 602	222 436	24 208 862	28 331 039
plyn (kotelny + přímá spotřeba)	m <sup>3</sup>	3 225 974	2 979 484	60 752 270	63 361 569
<b>CELKEM</b>				<b>161 993 048</b>	<b>159 888 545</b>

Oproti roku 2022 došlo v roce 2023 ke **snížení nákladů na energie celkem o 2 104 503 Kč**. Celkové náklady za energie se meziročně snížily o 1,3 %.

## ODDĚLENÍ TEPELNÉHO HOSPODÁŘSTVÍ

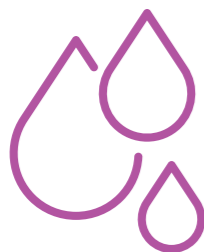
### Elektrická energie

Dodavatelem elektrické energie v napětové hladině nízkého napětí byla společnost CENTROPOL ENERGY, a.s. Dodavatelem elektrické energie v napětové hladině vysokého napětí byla společnost Veolia Komodity ČR, a.s.

Ve spotřebě el. energie došlo k mírnému poklesu o 300 MWh za rok (tj. pokles o 1,76 %).

## Voda

Spotřeba vody se snížila o 4 166 m<sup>3</sup>, tj o 1,84 %. Ačkoli spotřeba v roce 2023 klesla oproti roku 2022, náklady se zvýšily o 4 122 177 Kč (tj. nárůst o 17,03 %). Tento výrazný nárůst je zapříčiněn zvýšením jednotkové ceny vodného a stočného (v roce 2023–128,18 Kč/m<sup>3</sup> včetně DPH, nárůst o 18,5 %).



## ODDĚLENÍ VZT A MP

Oddělení zajišťuje běžnou údržbu vzduchotechnických a chladicích zařízení, dále rozvodů a zdrojů medicinálních plynů. Zajišťuje též zásobování VFN medicinálními a technickými plyny.

Dílna VZT a MP (ve složení 4 pracovníků VZT a 3 pracovníků MP) zajišťovala údržbu a opravy vzduchotechnických jednotek

### Náklady (vč. DPH)

Dodávky medicinálních a technických plynů včetně nájmu	<b>17,56 mil. Kč</b>
Opravy a servis zařízení MP	<b>1,30 mil. Kč</b>
Opravy a servis chladicích zařízení	<b>1,93 mil. Kč</b>
Opravy a servis VZT zařízení	<b>0,79 mil. Kč</b>
Realizované investice	<b>1,24 mil. Kč</b>

## Zemní plyn

Dodávka zemního plynu pro všechny kotelny byla zajištěna společností Pražská plynárenská, a.s. Resortní nákup energií byl z důvodu nejistoty dodávek energií prováděn na krátkodobém trhu – „spotu“. Od tohoto systému bylo pro rok 2024 již upuštěno.

Dodávka plynu pro kotelny se dělí na malý a velký odběr (případně střední odběr, který spadá do stejného tarifu jako velkoodběr).

Spotřeba plynu klesla o 246 490 m<sup>3</sup> (tj. pokles o 7,64 %) oproti roku 2022 z klimatických důvodů. Zároveň objekt Interní kliniky na Strahově nebyl po většinu roku z důvodu rekonstrukce provozován. Náklady stouply meziročně o 2 609 299 Kč (tj. nárůst o 4,3 %). Důvodem byl nevýhodný nákup plynu na spotu.

a drobné opravy na rozvodech MP. Opravy a servis chladicích jednotek zajišťovala převážně firma AC EURO, a.s. Opravy a servis zařízení MP (kompresory, vývěvy) byl zajišťován firmou BSJ group, s.r.o. Dodávky a montáže nových chladicích jednotek byl řešen přes systém DNS (dynamický nákupní systém).

## ODDĚLENÍ STAVEBNÍ A STROJNÍ

Oddělení spolupracuje prioritně s externími firmami a poskytuje konzultace či nápomoc při řešení běžné údržby prováděné zaměstnanci VFN, kteří spadají pod Provozní odbor.

### Během roku 2023 jsme zrealizovali stavební akce většího rozsahu a to:

- rekonstrukce stacionáře na Psychiatrické klinice,
- rekonstrukce střechy Horní Palata,
- výměna páteřních rozvodů SV a TUV v kolektoru – Energo kanál pro A14,
- stavební úpravy vyvolané výměnou přístroje – Katetrizační sál,
- výstavba robotického centra – Urologická klinika.

Dále oddělení pracuje na běžné údržbě VFN prováděné externími firmami dle požadavků pracovišť zdravotnických i nezdravotnických, objednává a zpracovává revize, servis na automatické dveře, výtahy a další zařízení, na kterých je nutné dle zákona provádět revize a servisní činnost.

Od začátku roku 2023 bylo řešeno nespočet havárií vody, kanalizace či oprav střech a svodů po zatečení a jiné havarijní situace.

### Náklady (vč. DPH)

Sklenářské práce	<b>373,8 tis. Kč</b>
Žaluzie, rolety	<b>666,2 tis. Kč</b>
Malířské práce	<b>17 817,1 tis. Kč</b>
Podlahářské práce	<b>7 634,4 tis. Kč</b>
Výškové práce	<b>1 399,1 tis. Kč</b>

V průběhu roku 2023 oddělení spolupracovalo s Odborem zdravotnické techniky na realizaci stavebních úprav pro výměnu či novou dodávku zdravotnických zařízení z dotačního programu RACT-EU, který bude pokračovat i v roce 2024.

Stavební práce	<b>112 256,0 tis. Kč</b>
Gastro	<b>994,7 tis. Kč</b>
Výtahy	<b>4 158,9 tis. Kč</b>
Ostatní práce	<b>3 397,7 tis. Kč</b>
Instalatérské práce	<b>15 454,2 tis. Kč</b>

## ODDĚLENÍ ELEKTROÚDRŽBY A TECHNICKÝ DISPEČINK

Oddělení ve spolupráci s technickým dispečinkem pracuje prioritně na haváriích v běžném provozu Všeobecné fakultní nemocnice v Praze. Většinu vzniklých technických havárií odstraňujeme vlastními silami. Při větších technických haváriích spolupracujeme s externími firmami a dodavateli. Oddělení provádí běžnou údržbu, údržbu rozveden NN, TS a odstraňování závad z revizních elektrozpráv.

V průběhu roku 2023 jsme realizovali společně s externími firmami výměnu několika důležitých záložních zdrojů UPS, spolupracovali jsme při výměně dosluhujících baterií v záložních zdrojích. Dále jsme s externími firmami opravili či vyměnili vadné či dosluhující systémy ZIS/HIS a také jsme prováděli běžnou údržbu UPS jednotek, údržbu oddělení a pracovišť a jiné běžné opravy na el. instalacích a el. zařízeních, opravy rozveden NN a TS. Oddělení elektroúdržby a technický dispečink dále prováděl úpravy, opravy a rozšíření elektroinstalací dle potřeb jednotlivých klinik.

### Náklady (vč. DPH)

Nové UPS a výměna baterií	<b>1 500,0 tis. Kč</b>
Údržba a servis TS	<b>300,0 tis. Kč</b>
Údržba a servis záložních DA zdrojů	<b>349,0 tis. Kč</b>
VFN oddělení elektroúdržby – odstraňování závad z elektrorevizí	<b>cca 800,0 tis. Kč</b>
Provádění revizní činnosti na spotřebičích a el. instalacích	<b>5 000,0 tis. Kč</b>
Odstraňování závad z revizí na systémech ZIS	<b>1 150,0 tis. Kč</b>

Od začátku roku 2023 řešil technický dispečink a oddělení elektroúdržby nespočet havárií vody, elektro, ucpaných dešťových svodů a jiných technických havarijních situací.

V průběhu roku 2023 oddělení spolupracovalo i s OZT na realizaci stavebních úprav pro výměnu či novou dodávku zdravotnických zařízení.

jako zastřešující dokument a v oblasti elektrických zařízení dokumentaci rozpracovalo. Současně vypracovalo základní rámec pro činnost související s bezpečností provozu elektrických spotřebičů. Celkem bylo vytvořeno 18 dokumentů. Oddělení zahájilo akci kategorizace objektů z hlediska stanovení revizních lhůt, které se promítají následně do aktualizace dokumentů, čímž dochází k jejich upřesnění, a to jak u objektů z hlediska instalací, tak i hromosvodů. Byl navržen, vypracován a spuštěn systém pro centralizaci revizních zpráv v elektronické podobě a realizován přechod na vedení dokumentace u kontrol a prohlídek u spotřebičů. Sběr dat a jejich evidence je zajištěna již jen v elektronické podobě. Ve spolupráci s externími dodavateli služeb byl zpracován roční plán opakovaných zkoušek elektrických spotřebičů, prohlídek, kontrol a revizí elektrických instalací, zařízení a LPS (hromosvodů) v souladu s platnou legislativou.

Oddělení revizí zajistilo a provedlo pro zaměstnance VFN zkoušky odborné způsobilosti v elektrotechnice dle nové legislativy platné od 1. července roku 2022.

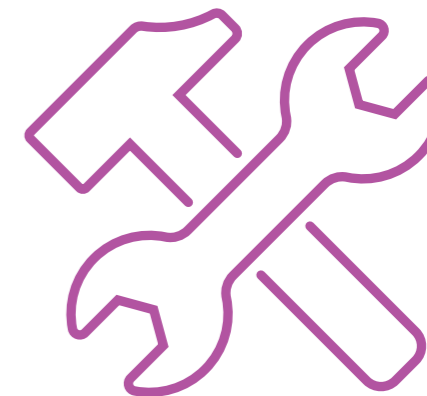
## ODDĚLENÍ REVIZÍ

Oddělení revizí bylo ve Všeobecné fakultní nemocnici v Praze zřízeno 1. 1. 2023 na základě potřeby vzniklé přijetím nové legislativy v oblasti vyhrazených technických zařízení, která vstoupila v účinnost dne 1. července 2022. Po analýze požadavků vyplývajících z této legislativy oddělení stanovilo postup, který vedl k vytvoření nové dokumentace odpovídající moderním podmínkám činnosti VTZ, a byl přijat koncept centrální evidence legislativou požadované dokumentace. Oddělení realizovalo zásadní změnu režimu činnosti, když se na základě aplikace postupů stalo majitelem informací o revizích, zkouškách a kontrolách VTZ a zařízení ve

VFN. Uvedená změna nahradila nedostačující přístup k datům zpracovávaných smluvní organizací.

Oddělení zajistilo, aby Technická inspekce České republiky vydala pro VFN v Praze Oprávnění pro činnosti na elektrických zařízeních a zaměstnanec oddělení vykonával činnost osoby odpovědné za provoz, montáže, opravy, revize a zkoušky vyhrazených elektrických zařízení ve VFN.

Během roku zpracovalo oddělení revizí základní rámec dokumentací pro vyhrazená technická zařízení ve VFN



# ÚSEK INVESTIC A ROZVOJE

## ÚSEK INVESTIC A ROZVOJE

Tento úsek zajišťoval agendu spojenou s investiční činností stavebních projektů vč. souvisejících dotačních programů. Se všemi dalšími úseky VFN spolupracoval na projektech, které se týkají správy nemovitostí a investičního rozvoje. ÚIR dále spravoval archiv stavební dokumentace a zajišťoval prostorový pasport staveb.

Ke dni 31. 12. 2023 byla ukončena samostatná činnost úseku a od 1. 1. 2024 spravuje veškerou agendu Technicko provozní úsek, jmenovitě Provozní odbor a Odbor energetiky a údržby.



### STAVEBNÍ AKCE V PRŮBĚHU ROKU 2023

STAVEBNÍ AKCE	NÁKLADY v Kč (vč. DPH)	ZAHÁJENÍ AKCE	DOKONČENÍ AKCE
F2 GPK, 2. NP – Porodní boxy	38 561 800,97	Předání staveniště 27. 6. 2022	Kolaudace 21. 3. 2023
S1 IOS – Obvodový plášť OPŽP – výzva č.100	21 995 278,64	Předání staveniště 13. 6. 2022	Kolaudace 27. 1. 2023
F7 GPK, 2. NP – Repase oken	1 610 148,92	Předání staveniště 4. 7. 2023	Předáno k užívání 16. 10. 2023
B1 III. IK, 2. NP – Rekonstrukce metabolické JIP, Bariatrické centrum	63 153 598,38	Předání staveniště 3. 4. 2023	Kolaudace 19. 2. 2024
B1 III. IK, 3. NP – Oprava soc. zařízení	1 782 821,00	Předání staveniště 23. 5. 2023	Předáno do užívání 14. 8. 2023
F5 GPK, 1. NP – Rekonstrukce soc. zař. JIP	1 985 474,00	Předání staveniště 11. 4. 2023	Předáno do užívání 21. 6. 2023
VFN Praha – B1 ÚLBLD, 1. NP – Výměna PVC laboratoře	1 095 909,10	Předání staveniště 12. 10. 2023	Předáno do užívání 3. 11. 2023
<b>Celkem</b>	<b>130 185 031,01</b>		

# ÚSEK LIDSKÝCH ZDROJŮ

Úsek lidských zdrojů poskytuje podporu vedoucím zaměstnancům i jednotlivým zaměstnancům VFN.

## 4 ODBORY



**ODBOR  
PERSONALISTIKY  
A MEZD**



**ODBOR  
VZDĚLÁVÁNÍ**



**ODBOR PLÁNOVÁNÍ  
A CONTROLLINGU**



**ODBOR  
ROZVOJE A PÉČE  
O ZAMĚSTNANCE**

Úsek lidských zdrojů zabezpečuje personální plánování, získávání a výběr pracovníků, řízení odměňování, vztahy s pracovníky, péči o pracovníky, správu benefitního systému a vzdělávání zaměstnanců. Vzdělávání zaměstnanců je především zaměřeno na povinná školení, odborné semináře a kurzy, jazykové kurzy, specializační vzdělávání pro nelékařský zdravotnický personál podle zákona č. 96/2004 Sb. a na specializační vzdělávání lékařů a farmaceutů podle zákona č. 95/2004 Sb. v platném znění. Dále zajišťuje agendu certifikovaných, akreditovaných a kvalifikačních kurzů.

V roce 2023 bylo VFN přiděleno 19 rezidenčních míst s celkovou dotací 13 591 508 Kč.

Odbornou praxi ve VFN absolvovalo v roce 2023 celkem 1707 studentů z více než 60 škol.

Ve VFN působí tři odborové organizace, se kterými byla uzavřena kolektivní smlouva podporující stabilizaci všech kategorií zaměstnanců. V roce 2023 mohli zaměstnanci využívat příspěvek z FKSP v zavedeném benefitním programu.

Na základě spolupráce se specialisty má VFN nastaven plán genderové rovnosti. Jeho realizace započala v průběhu roku 2023 a bude pokračovat až do konce roku 2025.

Průměrný fyzický počet zaměstnanců za rok 2023 je 5715.

### Průměrné přepočtené stavy 1–12/2023

KATEGORIE	2023
Lékaři	832,91
Farmaceuti	50,02
Sestry a porodní asistentky (§ 5 a § 6)	1 760,54
ZPBD (§ 7 – § 21)	476,97
ZPSZ (§ 22 – § 28)	230,59
ZPOD (§ 29 – § 42)	533,12
JOP (§ 43)	<b>36,71</b>
THP	582,49
Dělníci	274,69
<b>Celkem</b>	<b>4 778,03</b>

**SEZNAM AKREDITOVANÝCH ZÁKLADNÍCH KMENŮ A OBORŮ DLE ZÁKONA Č. 95/2004 SB., V PLATNÉM ZNĚNÍ**

LÉKAŘI	
Kmen	Nástavbový obor
Anesteziologický	Algeziologie
Dermatovenerologický	Angiologie
Gynekologicko-porodnický	Dětská dermatovenerologie
Chirurgický	Dětská gastroenterologie a hepatologie
Interní	Dětská kardiologie
Kardiologický	Dětská nefrologie
Maxilofaciálněchirurgický	Dětská pneumologie
Neurologický	Dětská revmatologie
Oftalmologický	Dětská urologie
Otorinolaryngologický	Foniatrie
Patologický	Gerontopsychiatrie
Pediatrický	Gynekologie dětí a dospívajících
Psychiatrický	Hrudní chirurgie
Radiologický	Intenzivní medicína
Urologický	Intervenční radiologie
Všeobecné praktické lékařství	Klinická farmakologie
<b>Vlastní specializovaný výcvik / Základní obor</b>	Klinická osteologie
Alergologie a klinická imunologie	Klinická výživa a intenzivní metabolická péče
Anesteziologie a intenzivní medicína	Koloproktologie
Angiologie	Korektivní dermatologie
Cévní chirurgie	Maxilofaciální chirurgie
Dermatovenerologie	Návykové nemoci
Dětská a dorostová psychiatrie	Neonatologie
Dětské lékařství	Neuroradiologie
Endokrinologie a diabetologie	Onkogynekologie
Gastroenterologie	Onkochirurgie
Geriatric	Onkourologie

Gynekologie a porodnictví	Paliativní medicína
Hematologie a transfúzní lékařství	Pracovní lékařství
Chirurgie	Psychosomatika
Kardiochirurgie	Reprodukční medicína
Kardiologie	Sexuologie
Klinická biochemie	Tělovýchovné lékařství
Klinická onkologie	Urogynekologie
Lékařská genetika	Úrazová chirurgie
Lékařská mikrobiologie	Vaskulární intervenční radiologie
Maxilofaciální chirurgie	
Nefrologie	
Neurologie	<b>ZUBNÍ LÉKAŘI</b>
Nukleární medicína	Obor
Oftalmologie	Klinická stomatologie
Otorinolaryngologie	Orální a maxilofaciální chirurgie
Patologie	Ortodoncie
Pediatric	
Pneumologie a ftizeologie	
Pracovní lékařství	<b>FARMACEUTI</b>
Psychiatrie	<b>Základní kmen</b>
Radiační onkologie	Lékárenský
Radiologie a zobrazovací metody	
Rehabilitační a fyzikální medicína	<b>Specializační obor</b>
Soudní lékařství	Farmaceutická technologie
Traumatologie	Klinická farmacie
Urologie	Praktické lékařství
Vnitřní lékařství	
Všeobecné praktické lékařství	<b>Nástavbový obor</b>
	Nemocniční lékařství
<b>ODBORNÁ PRAXE V RÁMCI PRAKTICKÉ ČÁSTI APROBAČNÍ ZKOUŠKY (PRO CIZINCE)</b>	
Lékař 6ti-měsíční praxe	
Farmaceut 6ti-měsíční praxe	

## PŘEHLED CERTIFIKOVANÝCH KURZŮ ZA ROK 2023

- Komplexní ošetrovatelská péče o rány u dospělých a dětských pacientů
- Kurz pro porodní asistentky na porodním sále
- Intermitentní katetrizace
- Péče o pacienta léčeného asistovanou peritoneální dialýzou
- Základy EKG a akutní kardiologie pro VS, PA na JIP a zdrav. záchranáře
- Specifika ošetrovatelské péče o pacienta v pronační poloze

## PŘEHLED KVALIFIKAČNÍCH KURZŮ ZA ROK 2023

- Sanitář
- Logoped ve zdravotnictví – ve spolupráci s 1. LF UK



## PŘEHLED OSTATNÍCH KURZŮ ZA ROK 2023

- Hojení ran – krycí materiály z pohledu lékárníka a farmaceutického asistenta
- Interaktivní kurz vývojové péče o novorozence
- Péče o pacienta před radiační terapií při a po ní – edukativní seminář pro lékárníky
- Permanentní žilní vstupy v praxi – sestry
- Permanentní žilní vstupy v praxi – lékaři
- Kurz vědeckovýzkumné činnosti
- Workshop bronchoskopie v anesteziologii a intenzivní péči
- Workshop duplexní dopplerovská ultrasonografie dialyzačních cévních zkratů
- ECMO modulární workshop
- TARGET – cílená terapie v léčbě nádoru
- Jak co nejlépe využít hodnotící pohovor se zaměstnancem pro jeho osobní rozvoj
- Jak si udržet motivaci a „work-life balance“ v současném rychle se měnícím světě
- Praktické rady jak zefektivnit nábor a adaptační proces nových zaměstnanců
- Autentický leadership – vedení talentů založené na talentech a silných stránkách manažerů (navazující kurz)
- Kruhový trénink
- KPR praktické – dospělí
- KPR praktické – děti a dospělí
- Jazyková výuka – angličtina, němčina, španělština, italština

# LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ ODBOR

Legislativně právní odbor (dále jen LPO) vede evidenci smluv a zodpovídá za jejich správnost a zajišťuje jejich uzavírání, uveřejňuje je v registru smluv, poskytuje odborným útvarům právní služby a poradenství a zastupuje nemocnici před soudy a orgány státní správy. Provádí školení personálu v oblasti platné legislativy a dále též v oblasti aktuálních témat různých oblastí práva.



Na úseku smluvní agendy LPO za rok 2023 vyřídil celkem 1234 smluv včetně dodatků. Pečuje o základní dokumenty, pravidelně vydává informace o právních předpisech vyhlášených ve Sbírce zákonů a o pokynech vydaných na úseku MZ ČR, připomínkuje vnitřní předpisy a obecně závazné právní předpisy z oboru, vede semináře pro zdravotnické pracovníky týkající se oblasti zejména zdravotnického práva, vypracovává stanoviska a výklady, poskytuje právní poradenství, spolupracuje na zavádění nové legislativy do praxe, řeší sporné věci a škodní události, účastní se v odborných komisích, zajišťuje právní agendu nemovitostí, ochranných známek a živnostenských oprávnění, agendu poskytování informací ze zdravotnické dokumentace v rámci

platných zákonů a agendu ústavních znaleckých posudků, zajišťuje odpovědi na dotazy na základě z. č. 106/1999 Sb., o svobodném přístupu k informacím, vyřizuje agendu přezkoumávání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství, odesílá na úřady hlášení o zdravotní způsobilosti řidičů a vyřizuje různé požadavky orgánů státní správy. Dále také LPO spolupracuje na zpracování znaleckých posudků, kde byla VFN ustanovena nebo přibrána jako znalecký ústav (celkem ve 33 případech). Zpracováno bylo celkem 22 ústavních, případně revizních znaleckých posudků. Během roku probíhalo proti VFN v oblasti újmy na zdraví 8 soudních sporů. LPO dále také vymáhá pohledávky za poskytnuté zdravotní služby či další pohledávky různého druhu.

## VÝROČNÍ ZPRÁVA O ČINNOSTI V OBLASTI POSKYTOVÁNÍ INFORMACÍ PODLE ZÁKONA Č. 106/1999 SB. ZA ROK 2023

- a) celkem počet podaných žádostí o informace a počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí žádosti, počet vydaných rozhodnutí o odmítnutí části žádosti – počet 16,
- b) počet podaných odvolání proti rozhodnutí – počet 0,
- c) opis podstatných částí každého rozsudku soudu ve věci přezkoumání zákonnosti rozhodnutí povinného subjektu o odmítnutí žádosti o poskytnutí informace a přehled všech výdajů, které povinný subjekt vynaložil v souvislosti se soudními řízeními o právech a povinnostech podle tohoto zákona, a to včetně nákladů na své vlastní zaměstnance a nákladů na právní zastoupení – počet 0,
- d) výčet poskytnutých výhradních licencí, včetně odůvodnění nezbytnosti poskytnutí výhradní licence – počet 0,
- e) počet stížností podaných podle § 16a zákona č. 106/1999 Sb., důvody jejich podání a stručný popis způsobu jejich vyřízení – počet 0.



## ZPRÁVA 2023

V oblasti regulačních poplatků: Za rok 2023 u pohledávek za samoplátce eviduje Legislativně právní odbor celkový počet případů evidovaných/předaných na LPO – 662.

Během roku 2023 probíhalo proti Všeobecné fakultní nemocnici v Praze v oblasti újmy na zdraví 8 soudních sporů.

### I. ÚSTAVNÍ, PŘÍP. REVIZNÍ ZNALECKÉ POSUDKY

V roce 2023 byla VFN ustanovena / přibrána jako znalecký ústav celkem v 33 případech.

Zproštění povinnosti podat znalecký posudek se podařilo v 12 případech.

Některé posudky zadané v roce 2023 budou uzavřeny až v roce 2024.

**Zpracováno bylo celkem 22 ústavních, příp. revizních znaleckých posudků, z toho:**

- v občanskoprávních řízeních 13 posudků
- v trestním řízení 7 posudků (z toho 2 pro soudy a 5 pro Policii ČR)
- pro nemocnice 1 posudek
- pro fyzickou osobu 1 posudek

### II. NÁVRH NA PŘEZKOUMÁNÍ ROZHODNUTÍ KLINIKY PRACOVNÍHO LÉKAŘSTVÍ

LPO zajišťoval předání návrhu na přezkoumání rozhodnutí Kliniky pracovního lékařství magistrátu hl. m. Prahy celkem v 32 případech (+ následné vyrozumění KPL o konečném rozhodnutí MHMP).

### III. DALŠÍ ČINNOSTI

- komunikace s klinikami a Obvodním soudem pro Prahu 2 týkající se nařizování jiných soudních roků (hospitalizace bez souhlasu + používání omezovacích prostředků),
- reakce na dotazy z klinik,
- smlouvy o poskytování PLS (+ výpovědi starých smluv), smlouvy o poskytování laboratorních služeb.



# ÚSEK INFORMATIKY A DIGITÁLNÍ TRANSFORMACE

V rozvoji informačních a komunikačních technologií jsme se soustředili zejména na posilování kybernetické bezpečnosti a provozní dostupnosti informačních systémů, elektronizaci procesů a podporu péče o naše pacienty. Pokračovali jsme i ve vzdělávání uživatelů informačních technologií.



## 1. PODPORA PRO POSKYTOVÁNÍ ZDRAVOTNÍ PÉČE A ELEKTRONIZACE

Jednou z klíčových projektových aktivit byla modernizace nemocničního informačního systému. Rozsah modernizace jsme připravili v reakci na vývoj legislativního rámce a všeobecného technologického rozvoje. Řešení zajišťuje celoplošnou dostupnost vybraných a zabezpečených zdravotnických dat oprávněným zdravotnickým subjektům i pacientům. Současně jsme vybudovali technologickou připravenost našich systémů na další projekty eHealth. Řešení umožňuje zabezpečenou komunikaci a sdílení klinických dat pacienta (Pacientský souhrn), a to nejen v rámci ČR, ale i v rámci EU.

Na vybraných operačních sálech jsme nasadili systém MEDIRECORD pro streamování průběhu operací. Řešení nabízí audiovizuální a komunikační řešení pro realizaci multimediálního operačního sálu. Systém dává zdravotníkům možnost přenášet a směřovat všechny druhy videosignálů v rámci operačního sálu, včetně funkcí M2B.

Úspěšně proběhla integrace na eHealth. VFN je napojena na eHealth systém Středočeského kraje, který zajišťuje sdílení a výměnu zdravotnické dokumentace a informací o pacientech s jinými zdravotnickými zařízeními, zdravotnickými záchranými službami a dalšími organizacemi či subjekty.

Nasadili jsme nový laboratorní systém na pracovišti Ústavu soudního lékařství – toxikologie. Zavedli jsme elektronickou evidenci případů a procesní průchod případu formou notifikací a pracovních front. Velkým přínosem je automatizace přenosu výsledků analýz do laboratorního informačního systému formou inteligentního připojení analyzátorů. Modernizovaný NIS byl na Ústavu soudního lékařství napojen na registr pitev a toxikologických vyšetření (NRPATV) provozovaný na ÚZIS. Na pracovišti byla současně zavedena přísnější bezpečnostní opatření pro dokumentaci pracoviště v rozsahu „Soudní pitvy s vyšším stupněm utajení“.

Pro UA point ve VFN jsme naimplementovali modul NIS speciálně upravený pro specifické potřeby tohoto pracoviště. Pracoviště je napojeno pro zasílání požadavků do laboratoře a umožňuje mimo jiné i vytvoření a tisk klinické události (nálezu) – bez výkonů a diagnózy např. pro účely požadavků školského systému a jiných.

Proběhla implementace nových rozvojových požadavků pro informační systém Evidence centrových léků (ECL). Nyní lze využívat rozšířené komunikace ECL s informačním systémem ředění cytostatik (LESK) a také sledovat čerpání balení léčiva z LESKU. Další novou funkcionalitou je napojení na recepty dle § 16 zákona č. 48/1997 Sb.

Interně jsme vyvinuli a implementovali aplikaci pro administraci a evidenci projektů Etické komise. Aplikace umožňuje zaměstnancům elektronické podání návrhu projektu a členům Etické komise jejich elektronické a průkazné zpracování. Celý proces schvalování projektů je digitalizovaný a významně se zjednodušil. Uživatelský komfort zajišťují i e-mailové notifikace.

## 2. OCHRANA DAT ORGANIZACE A KYBERNETICKÁ BEZPEČNOST

Zajištění kybernetické bezpečnosti nemocnice včetně ochrany uložených dat a bezpečného zpracování citlivých osobních údajů našich pacientů, tzn. zajištění jejich důvěrnosti, dostupnosti a integrity, spolu se stabilním provozem nemocničních informačních systémů jsou nezbytné předpoklady k zajištění zdravotní péče a řízení provozu celé nemocnice.

VFN je osobou povinnou, tzv. správcem a provozovatelem základní služby: poskytování zdravotních služeb dle zákona č. 181/2014 Sb., o kybernetické bezpečnosti a má implementovaný systém řízení bezpečnosti informací.

Zvyšování úrovně poskytované zdravotní péče a rozšíření poskytovaných služeb je doprovázeno provozováním moderních informačních systémů a nezbytné zdravotnické techniky. To přináší i zvýšený zájem hackerů o data a počítačové sítě zdravotnických zařízení. V návaznosti na trend digitalizace a širší využití ICT technologií je zřejmý i vývoj kybernetických útoků, který byl v letošním roce dvakrát vyšší (260 útoků) než v roce 2022. Jednalo se zejména o útoky typu narušení dostupnosti (DDoS). Na zajištění kybernetické bezpečnosti jsou tak kladeny stále vyšší nároky. Je nutné přijímat včas nezbytná opatření, implementovat bezpečnostní nástroje na ochranu dat, zabezpečení sítí a nemocničních informačních systémů.

V letošním roce jsme tedy kladli důraz na posílení odborného týmu zajišťujícího kybernetickou bezpečnost a získání

finančních prostředků pro zajištění bezpečnostních nástrojů a služeb posilujících kybernetickou bezpečnost nemocnice. Výsledkem bylo vytvoření týmu 6 pracovníků k zajištění kybernetické bezpečnosti a získání finančních prostředků z dotačního mechanismu Národního programu obnovy, který umožní následující projekty: implementaci nástroje na řízení privilegovaných oprávnění, nasazení hardeningových politik na systémy a databáze, multifaktorové ověření uživatelů, výměnu zastaralé síťové infrastruktury, povýšení autentizačního radius serveru, nasazení balanceru spolu s webovým aplikačním firewallem a nástroje na analýzu síťového provozu.

V nemocnici provozujeme bezpečnostní nástroj pro sběr, detekci a vyhodnocení kybernetických bezpečnostních událostí (Security Information and Event Management, SIEM) k odhalování možných kybernetických útoků, což nám pomáhá v zajištění ochrany dat pacientů a provozu nemocničních informačních systémů a tím i zajištění zdravotní péče pro pacienty nemocnice.

K zajištění ochrany koncových bodů, identit, e-mailů a aplikací před kybernetickými útoky je využíván nástroj na rozšířenou detekci a reakci (XDR), který tvoří sjednocenou centralizovanou sadu ochrany před porušením zabezpečení a po něm. XDR nativně koordinuje detekci, prevenci, šetření a reakce a zároveň poskytuje integrovanou ochranu před sofistikovanými útoky. V následujícím sloupcovém grafu je pro ilustraci zobrazena struktura detekovaných hrozeb podle kategorií.



Společně s našimi dodavateli služeb a nezávislými partnery z oblasti kybernetické bezpečnosti provádíme zjišťování zranitelnosti našich informačních systémů, zdravotnické techniky a počítačové sítě pro dosažení komplexních výsledků. Na odstraňování nalezených zranitelností pracujeme průběžně.

V roce 2023 jsme navíc reagovali na varování možné hrozby, které jsme přijali od Národního úřadu pro kybernetickou a informační bezpečnost (NÚKIB). Všechna varování nebo doporučení byla adekvátně vyhodnocena, implementována



nebo provedena a o provedení spolu se způsobem naplnění opatření byl ve stanoveném termínu informován NÚKIB.

Byl proveden pravidelný interní audit kybernetické bezpečnosti s dvěma nálezy vysoké významnosti a několika střední nebo nízké významnosti. Odstranění nálezů z provedeného auditu bude probíhat v průběhu následujícího roku.

Jako prevenci proti možnému úniku osobních údajů provádíme kontinuální monitorování odchozí komunikace z VFN. Smyslem monitorování a vyhodnocování ochrany osobních údajů v nemocnici prostřednictvím automatizovaného nástroje DLP (Ochrana před ztrátou dat – Data Loss Prevention) je zajistit

ochranu osobních a citlivých údajů pacientů, zaměstnanců a jiných subjektů osobních údajů, jejichž správcem je VFN. Nástrojem DLP bylo v roce 2023 zachyceno celkem 51 780 podezření na bezpečnostní incidenty – odesílání e-mailů s osobními údaji mimo VFN. Z tohoto počtu bylo



nezbytné provést posouzení 1656 incidentů, kdy:

- 953 (57,5 %) bylo posouzeno za bezpečnostní riziko,
- 703 (42,5 %) bylo označeno, že se nejedná o bezpečnostní riziko (např. pacient zveřejnil své osobní údaje),

Z pohledu množství zasílaných osobních údajů jedním e-mailem je poměr rizikovitosti zachycených emailů následující:

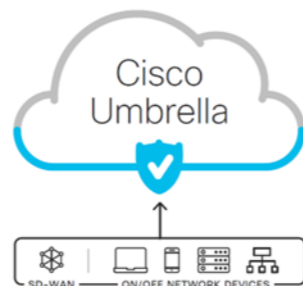
- 0,3 % High (100 osobních údajů a více),
- 2,6 % Medium (3–99 osobních údajů),
- 97,1 % Low (1–2 osobní údaje).

Ze srovnání s předcházejícím rokem vyplývá, že nedošlo k odchylkám oproti předchozímu roku, pouze došlo k navýšení vyhodnocovaných zpráv o cca 30 %.

K ochraně proti hrozbám z prostředí internetu je využíván nástroj Cisco Umbrella, který zamezuje přístup na nevhodné stránky (sex, army, násilí apod.), na nebezpečné stránky (vir,

malware, SPAM apod.) nebo z důvodu ochrany osobních údajů (free úložiště, free e-mail apod.). V rámci kontroly hrozeb provedl nástroj prověření cca 5 mil. stránek v roce a znepřístupnil v počítačové síti VFN celkem 1304 hrozeb následujícího typu:

- Adware, 940 hrozeb,
- Browser Hijacker, 101 hrozeb,
- Malvertising, 83 hrozeb,
- Ransomware, 37 hrozeb,
- Trojan, 26 hrozeb.



V roce 2022 bylo v rámci zvýšení spolehlivosti síťové infrastruktury a zvýšení dostupnosti aplikací VFN realizováno nové datové centrum v objektu Fakultní polikliniky. Pro ještě vyšší spolehlivost byl v roce 2023 zajištěn druhý geograficky oddělený optický propoj mezi těmito datovými centry. Tato záložní trasa automaticky přebere komunikaci v případě výpadku primární linky.

### 3. SENZORIKA IOT, 3D TISK A DALŠÍ TECHNOLOGIE

Velká část naší 3D tiskové kapacity připadá na tisk krabiček na senzory a zejména brány pro sběr dat z IoT čidel. Brány si stavíme vlastní, na jednodeskových počítačích Raspberry Pi. Tím se nám daří šetřit nemalé náklady oproti nákupu hotových bran. Design krabiček aktualizujeme dle aktuálních potřeb, dle změn hardwaru.

V posledních měsících jsme vyvinuli dva prototypy čidel pro měření teplot v hlubokomrazicích boxech s teplotami až -80 °C. Tato čidla nejsou na trhu běžně k sehnání. Museli jsme vyvinout speciální tištěné spoje a následně vhodné krabičky k ochraně hardwaru.

Tisk vlastních krabiček pro IoT hlubokomrazicí čidla pomocí 3D tisku přináší mnoho výhod a flexibilitu řešení, možnost plného přizpůsobení krabiček specifickým požadavkům a potřebám projektu. S 3D tiskem můžeme snadno vytvářet



krabičky různých tvarů, velikostí a designů, které perfektně vyhovují našim zařízením a jejich okolnímu prostředí. Díky tomu můžeme optimalizovat velikost, funkčnost a estetiku krabiček pro konkrétní aplikaci. 3D tisk umožňuje rychlé

prototypování a iterativní vývoj, což nám umožňuje rychle testovat a upravovat design podle potřeby. To vše přispívá k efektivnímu vývoji a nasazení IoT zařízení v co nejkratším čase.

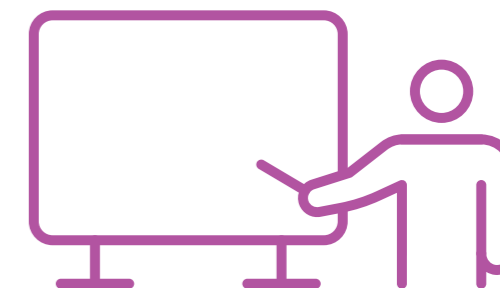
### 4. ŠKOLENÍ A ROZVOJ ZNALOSTÍ UŽIVATELŮ IT

V oblasti školení uživatelů jsme se zaměřovali na školení rodiny produktů Microsoft 365 a školení osobního rozvoje. Celkem proběhlo 94 těchto školení, a to v online formě, v učebně ÚIDT i přímo na pracovištích. Ze všech online školení vznikly nahrávky trvale dostupné všem zaměstnancům VFN.

Od února 2023 jsme začali nově vypisovat ucelené kurzy (jak na živo v učebně UI, tak online). Jedná se o spojení dvou až pěti školení, které poskytuje účastníkům komplexnější vzdělávání. Každé školení je zakončeno testem a úkoly, aby si účastníci mohli znalosti upevnit a vyzkoušet v praxi. Pokud účastníci absolvují všechna školení v rámci kurzu a splní všechny testy a úkoly, získají po skončení kurzu certifikát o absolvování. Celkem se v roce 2023 uskutečnilo 19 kurzů. Kurzy celkově výrazně pozvedly zájem o školení ÚIDT. Ze

záznamů online kurzů navíc vytváříme e-learningové kurzy, které mohou zaměstnanci VFN absolvovat kdykoli. Odkazy na ně najdou na nově upravené domovské stránce webu EDU.

Od ledna 2023 odesíláme zájemcům přibližně v dvoutýdenní frekvenci newsletter s tipy z oblasti IT a osobního rozvoje. Tento newsletter má dva cíle – první připomíná příjemcům blížící se vypsané termíny školení a kurzů. Druhý cíl je edukační. Newsletter stručně seznamuje příjemce s různými vychytávkami z oblasti IT a osobního rozvoje, které mohou ihned po přečtení e-mailu vyzkoušet. Newsletter je zasílán zájemcům o školení, kteří vyplnili příslušný dotazník, a dále účastníkům školení, kteří o to projeví zájem v rámci dotazníku zpětné vazby na školení. Newsletterů bylo v roce 2023 odesláno celkem 23.



# ODBOR VNITŘNÍHO AUDITU A KONTROLY

Role Odboru vnitřního auditu a kontroly VFN spočívá v monitorování a hodnocení mechanismů vnitřního kontrolního systému a ve sledování plnění legislativních povinností VFN. Jeho nejdůležitější úlohou je přinášet vedení nemocnice podložené objektivní informace o auditovaných oblastech a navrhnout doporučení přispívající k efektivnímu a hospodárnému fungování VFN. Odbor vnitřního auditu a kontroly plní ve VFN funkci útvaru interního auditu v souladu se zákonem č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění.



## ODBOR VNITŘNÍHO AUDITU A KONTROLY:

- provádí interní audity podle zákona č. 320/2001 Sb., o finanční kontrole ve veřejné správě, v platném znění, a předkládá řediteli VFN doporučení k odstranění zjištěných nedostatků a předcházení rizik,
- řeší a eviduje stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění,
- je garantem centrální evidence kontrol v rámci vnitřního kontrolního systému VFN,
- je garantem centrální evidence výsledků kontrol VFN ze strany externích kontrolních orgánů,
- vyhodnocuje interní protikorupční program VFN.

## INTERNÍ AUDITY

V průběhu roku 2023 bylo Odborem vnitřního auditu a kontroly realizováno celkem 6 interních auditů. Hlavní oblasti, na které se interní audity v roce 2023 zaměřovaly, byly:

- provozní a technická oblast (2 audity),
- plnění doporučení z provedených interních auditů (1 audit),
- oblast personální, organizační a vzdělávací (1 audit),
- pokladní operace a účetnictví, hospodaření s majetkem (1 audit),
- zdravotní péče, preskripce a její vyúčtování (1 audit).

Vedením VFN byla v roce 2023 přijata odpovídající opatření ke zkvalitnění řízení provozní a finanční činnosti VFN, účinnosti vnitřního kontrolního systému VFN a optimalizaci procesů.

Průběžné sledování a prověřování systému finanční kontroly je ve VFN zajištěno v souladu s platnou legislativou a zavedený systém poskytuje přiměřenou jistotu, že plní svůj účel.

## STÍŽNOSTI

Právo pacientů a jejich blízkých vyjádřit svou nespokojenost je ve VFN plně respektováno a naplňováno v souladu s platnou legislativou. Přijímání a řešení stížností je detailně upraveno vnitřním předpisem, postup je zveřejněn na webových stránkách VFN.

Pacienti VFN a jejich blízcí mohou svou případnou nespokojenost vyjádřit prostřednictvím přímého kontaktu s vedoucím pracoviště, jehož se nespokojenost týká, prostřednictvím nemocničního ombudsmana nebo podáním písemné stížnosti podle zákona č. 372/2011 Sb., o zdravotních službách, v platném znění (dále jen „stížnost“).

Cílem všech zaměstnanců VFN je zajistit spokojenost pacientů s léčbou, péčí i dalšími službami.

Odborem vnitřního auditu a kontroly VFN bylo v roce 2023 řešeno celkem 23 písemných stížností podle zákona o zdravotních službách, z nichž bylo 57 % shledáno nedůvodnými.

Předmět stížnosti	Nedůvodná	Důvodná
Chování	4	4
Chování a léčebná péče	1	0
Léčebná péče	7	0
Provoz	1	4
Léčebná péče a provoz	0	1
Chování a provoz	0	1
<b>Celkem</b>	<b>13</b>	<b>10</b>

V návaznosti na důvodné stížnosti jsou vedením příslušných pracovišť VFN přijímána odpovídající nápravná i systémová opatření.

## VNITŘNÍ KONTROLY

Ve VFN jsou vnitřní kontroly z pozice vedoucích zaměstnanců VFN prováděny na základě ročního plánu. O jeho plnění průběžně informuje ředitele VFN Odbor vnitřního auditu a kontroly. Tyto kontroly probíhají v rámci výkonu pracovních povinností vedoucích zaměstnanců.



## INTERNÍ PROTİKORUPČNÍ PROGRAM

Vytváření a posilování protikorupčního klimatu je ve VFN realizováno průběžnou osvětou, posilováním morální integrity zaměstnanců, aktivní propagací etických zásad a nastavením důvěryhodného mechanismu pro oznámení podezření na korupční jednání.

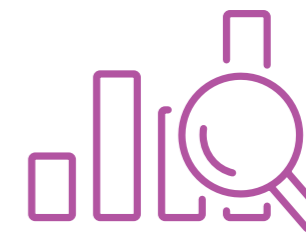
Všichni zaměstnanci VFN absolvovali povinné proškolení zakončené e-learningovým testem.

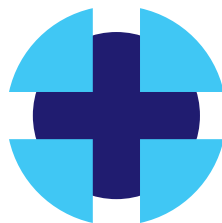
Ze souhrnné analýzy rizik korupčního chování je zřejmé, že ve VFN byla v roce 2023 přijata dostatečná opatření pro eliminaci rizik korupčního jednání.

## VNĚJŠÍ KONTROLY

V centrální evidenci externích kontrol ve VFN bylo v roce 2023 evidováno celkem 56 vnějších kontrol, dílčí nedostatky byly zjištěny v 11 případech. Konkrétně šlo o 7 kontrol SÚKL, 3 kontroly Hygienické stanice hl. m. Prahy a 1 kontrolu Oblastního inspektorátu práce pro hl. m. Prahu. Všechny zjištěné nedostatky byly odstraněny.

Na hospodaření s prostředky ze státního rozpočtu bylo zaměřeno 9 vnějších kontrol, které nezjistily žádné závady.





**VFN PRAHA**

VŠEOBECNÁ FAKULTNÍ  
NEMOCNICE